



דוח דירקטוריון באשר למצב עסקי התאגיד

לתקופה של תשעה חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר 2023

הננו מתכבדים להגיש את דוח הדירקטוריון על מצב ענייני אורז בע"מ (להלן: "החברה") לתקופה שהסתיימה ביום 30 בספטמבר 2023 (להלן: "תקופת הדוח"), בהתאם לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים), התש"ל-1970 (להלן: "התקנות"). דוח הדירקטוריון נערך מתוך הנחה כי מצוי בפני הקורא גם דוח דירקטוריון החברה לשנה שהסתיימה ביום 31.12.2022 אשר פורסם ביום 28.3.2023 כחלק מהדוח התקופתי של החברה לשנת 2022 (מס' אסמכתא: 2023-01-029773) (להלן: "הדוח התקופתי לשנת 2022").

חלק א' – הסברי הדירקטוריון למצב עסקי התאגיד

1. תיאור התאגיד וסביבתו העסקית

- 1.1 החברה עוסקת בביצוע פרויקטים, מכירת ציוד ומתן שירותים בתחום המתח הנמוך למערכות ביטחון, מערכות שליטה ובקרה והגנה היקפית, מערכות גילוי וכיבוי אש ומערכות סולאריות בטכנולוגיה פוטו-וולטאית לייצור חשמל.
- 1.2 החברה פועלת, בעצמה ובאמצעות חברות בנות, בשני מגזרי פעילות: 1. מתח נמוך; 2. אנרגיה סולארית.
 1. מגזר פעילות מתח נמוך
הקבוצה עוסקת בביצוע פרויקטים הכוללים אינטגרציה של מערכות מתח נמוך ומתן שירותים למערכות אלו (שירות, אחזקה אחריות וכדו').
 2. מגזר פעילות אנרגיה סולארית
במסגרת מגזר זה, החברה מבצעת פרויקטים של התקנת מערכות סולאריות בטכנולוגיה פוטו-וולטאית לייצור חשמל (הן בהיבטי תכנון, ביצוע ותחזוקה).
לפרטים נוספים בקשר עם תחומי הפעילות של החברה ראו סעיף 2 לפרק א' לדוח התקופתי לשנת 2022.
- 1.3 בתקופת הדוח, מציגה החברה מחזור פעילות בהיקף של כ-126.8 מיליון ש"ח, רווח תפעולי בסך של כ-9.5 מיליון ש"ח ורווח בסך של כ-4.9 מיליון ש"ח. סך הרווח המיוחס לבעלי המניות, נכון למועד הדוח, הינו כ-4.9 מיליון ש"ח.
- 1.4 החברה הינה "תאגיד קטן", כהגדרתו בתקנה 5ג לתקנות.

2. המצב הכספי

- 2.1 החברה מציגה בתקופת הדוח רווח בסך של כ-4.9 מיליון ש"ח, לעומת רווח בסך של כ-3 מיליון ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד. העלייה בסך של כ-1.8 מיליון ש"ח נובעת בין היתר מגידול ברווח הגולמי בהיקף של כ-5

מיליון ש"ח. כמו כן, הושפע הרווח האמור מעלייה בהוצאות הנהלה כלליות ואחרות בסך של כ-0.5 מיליון ש"ח, מעלייה בהוצאות המימון בסך של כ-1.9 מיליון ש"ח, ומקיטון בהכנסה ממיסים בסך של כ-0.4 מיליון ש"ח.

2.2 צבר ההזמנות של החברה, נכון למועד פרסום הדוח, הסתכם בסך של כ-153.1 מיליון ש"ח לעומת סך של כ-150.4 מיליון ש"ח נכון ליום 31 בדצמבר 2022. עיקר הגידול נובע מהזמנות חדשות להתקנות בתחום המתח הנמוך. לעניין זה, צבר ההזמנות הינו של הזמנות מחייבות אשר טרם הוכרו כהכנסות בדוחות הכספיים של החברה. יודגש כי צבר ההזמנות מחוזי שירות ואחזקה מתייחס בד"כ לשנה השוטפת למעט לגבי הסכמי שירות ארוכי טווח עם לקוחות אסטרטגיים. התקשרויות מסוג זה מאופיינות, על בסיס ניסיון העבר של החברה, בחוזים המתחדשים כל שנה.

3. סעיפי המאזן

להלן פירוט השינויים העיקריים בסעיפי המאזן ליום 30 בספטמבר 2023 לעומת סעיפי המאזן ליום 31 בדצמבר 2022:

3.1 **נכסים שוטפים** - סך הנכסים השוטפים ליום 30 בספטמבר 2023 הסתכמו לסך של כ-103.7 מיליון ש"ח לעומת סך של כ-103.6 מיליון ש"ח ליום 31 בדצמבר 2022. גידול בסך של כ-0.1 מיליון ש"ח, הנובע מעלייה במלאי בסך של כ-2.5 מיליון ש"ח ומנגד מירידה ביתרת המזומנים בסך של כ-1.2 מיליון ש"ח, מירידה ביתרת הלקוחות בסך של כ-1 מיליון ש"ח ומירידה בחייבים ויתרות חובה בסך של כ-0.2 מיליון ש"ח.

3.2 **נכסים בלתי שוטפים** - הסתכמו לסך של כ-38.8 מיליון ש"ח נכון ליום 30 בספטמבר 2023, לעומת סך של כ-30.6 מיליון ש"ח ליום 31 בדצמבר 2022. עלייה בסך של כ-8.2 מיליון ש"ח, הנובעת בעיקרה מגידול בנכסי זכות שימוש, בעיקר בגין עסקאות ליסינג עבור רכבים חדשים, שכן מרבית חוזי הליסינג של החברה הסתיימו בתקופת הדו"ח ובמקומם התקשרה החברה בחוזי ליסינג עבור רכבים חדשים לתקופה של כ-3 שנים ("חוזי הליסינג החדשים").

3.3 **התחייבויות שוטפות** - הסתכמו לסך של כ-79.7 מיליון ש"ח נכון ליום 30 בספטמבר 2023, לעומת סך של כ-82 מיליון ש"ח ליום 31 בדצמבר 2022, ירידה של כ-2.3 מיליון ש"ח, הנובעת בעיקרה מירידה באשראי והלוואות מהבנקים בסך של כ-6.8 מיליון ש"ח, מעלייה בסך של כ-3 מיליון ש"ח בהתחייבויות לספקים, מירידה בזכאים ויתרות זכות בסך של כ-1.4 מיליון ש"ח, ומעלייה בסך של כ-2.9 מיליון ש"ח בחלויות שוטפות של התחייבויות חכירה, בשל חוזי הליסינג החדשים כאמור לעיל.

3.4 **התחייבויות בלתי שוטפות** - הסתכמו לסך של כ-23.3 מיליון ש"ח נכון ליום 30 בספטמבר 2023 לעומת סך של כ-17.6 מיליון ש"ח ליום 31 בדצמבר 2022. עלייה של כ-5.7 מיליון ש"ח, הנובעת בעיקרה מעלייה בהתחייבויות חכירה, בעקבות חוזי הליסינג החדשים שהינם לתקופה של 3 שנים, התחייבות המסווגת לזמן ארוך.

3.5 **הון עצמי** - לחברה הון עצמי בסך של כ-39.5 מיליון ש"ח, נכון ליום 30 בספטמבר 2023, לעומת הון עצמי בסך של כ-34.6 מיליון ש"ח נכון ליום 31 בדצמבר 2022. הגידול בסך של כ-4.9 מיליון ש"ח נובע מעלייה ברווח בתקופת הדוח.

3.6 **הון חוזר** - לחברה הון חוזר חיובי בסך של כ-24 מיליון ש"ח נכון ליום 30 בספטמבר 2023, לעומת הון חוזר בסך של כ-21.6 מיליון ש"ח ליום 31 בדצמבר 2022. עיקר הגידול נובע מירידה באשראי ובהלוואות לז"ק מתאגידים בנקאיים, מירידה בזכאים, מגידול במלאי, מירידה ביתרת הלקוחות וירידה בחייבים ויתרות חובה, ומנגד מגידול בהתחייבויות לספקים ומגידול בחלויות השוטפות של התחייבות חכירה.

לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר		לתקופה של תשעה חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר		(באלפי ש"ח)
2022	2023	2022	2023	
40,531	43,419	125,438	126,754	הכנסות
6,368	9,228	20,343	25,304	רווח גולמי
15.7%	21.3%	16.2%	20%	אחוז רווח גולמי
1,582	3,886	5,066	9,508	רווח תפעולי
3.9%	9%	4%	7.5%	אחוז רווח תפעולי
774	2,121	3,046	4,864	רווח נקי
1.9%	4.9%	2.4%	3.8%	אחוז רווח נקי

- 4.1 **הכנסות** – הכנסות החברה לתקופת הדוח הסתכמו לסך של כ-126.8 מיליון ש"ח לעומת סך של כ-125.4 מיליון ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד. העלייה בהכנסות נובעת מגידול בהכנסות תחום המתח הנמוך וזאת על אף ירידה בהכנסות בתחום האנרגיה הסולארית.
- 4.2 **רווח גולמי** – הרווח הגולמי בתקופת הדוח הסתכם לסך של כ-25.3 מיליון ש"ח, לעומת סך של כ-20.3 מיליון ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד. הגידול ברווח הגולמי נובע בעיקרו משיפור ברווחיות בתחום המתח הנמוך.
- 4.3 **הוצאות מכירה ושיווק** – הסתכמו בתקופת הדוח לסך של כ-2.8 מיליון ש"ח, וזאת ללא שינוי מהוצאות המכירה והשיווק בתקופה המקבילה אשתקד שעמדו גם הן על סך של כ-2.8 מיליון ש"ח.
- 4.4 **הוצאות הנהלה וכלליות** – הסתכמו בתקופת הדוח לסך של כ-12.7 מיליון ש"ח לעומת סך של כ-11.4 מיליון ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד. הגידול בהוצאות הנהלה וכלליות נובע בעיקר מגידול בהוצאות השכר, מהתייקרות עלויות הביטוח והיפוך של הפרשה לחובות מסופקים כתוצאה מחתימת הסכם פשרה עם ספק בתחום האנרגיה הסולארית.
- 4.5 **רווח תפעולי** הרווח התפעולי לתקופת הדוח הסתכם לסך של כ-9.5 מיליון ש"ח לעומת רווח תפעולי בסך של כ-5.1 מיליון ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד. העלייה נובעת בעיקר מגידול ברווח הגולמי.
- 4.6 **הוצאות מימון נטו** – הסתכמו בתקופת הדוח לסך של כ-4.1 מיליון ש"ח לעומת הוצאות מימון נטו בסך של כ-2.2 מיליון ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד. העלייה נובעת בעיקר מעלויות הריבית התכופות שהתרחשו במהלך השנה.
- 4.7 **הוצאות אחרות** – הסתכמו בתקופת הדוח לסך של כ-0.3 מיליון ש"ח לעומת הוצאות אחרות בסך של כ-1.1 מיליון ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד (אשר רובן נבעו מהפחתת מוניטין בתחום האנרגיה הסולארית).
- 4.8 **מיסים** – בתקופת הדוח לא רשמה החברה הכנסות ממיסים, לעומת הכנסות ממיסים בסך של כ-0.4 מיליון ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד.
- 4.9 **רווח נקי** – לתקופת הדוח הסתכם הרווח הנקי המאוחד לסך של כ-4.9 מיליון ש"ח לעומת רווח נקי בסך של כ-3 מיליון ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד.
- 4.10 **הרווח הנקי לבעלי המניות** – לתקופת הדוח הסתכם הרווח לבעלי המניות לסך של כ-4.9 מיליון ש"ח לעומת רווח לבעלי מניות בסך של כ-3 מיליון ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד.

5. תמצית תוצאות לפי מגזרי פעילות –

5.1 הכנסות לתקופה של –

לתקופה של תשעה חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר			(באלפי ש"ח)
שינוי ב- %	2022	2023	
4.7%	114,065	119,469	מתח נמוך
(48.8%)	23,940	12,262	אנרגיה סולארית
(4.5%)	138,005	131,731	סה"כ
-	(12,567)	(4,977)	התאמות
1%	125,438	126,754	סה"כ הכנסות

לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר			(באלפי ש"ח)
שינוי ב- %	2022	2023	
14.5%	36,473	41,777	מתח נמוך
(68.3%)	7,839	2,486	אנרגיה סולארית
(0.1%)	44,312	44,263	סה"כ
-	(3,781)	(844)	התאמות
7.1%	40,531	43,419	סה"כ הכנסות

5.2 רווח (הפסד) גולמי לתקופה של –

לתקופה של תשעה חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר			(באלפי ש"ח)
שינוי ב- %	2022	2023	
21.9%	21,633	26,374	מתח נמוך
(17%)	(1,290)	(1,070)	אנרגיה סולארית
24.4%	20,343	25,304	סה"כ רווח גולמי

לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר			(באלפי ש"ח)
שינוי ב- %	2022	2023	
44.9%	6,596	9,558	מתח נמוך
44.7%	(228)	(330)	אנרגיה סולארית
44.9%	6,368	9,228	סה"כ רווח גולמי

5.3 מגזר מתח נמוך –

ההכנסות לתקופת הדוח הסתכמו לסך של כ-119.5 מיליון ש"ח, לעומת הכנסות של כ-114.1 מיליון ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד. העלייה בהכנסות נובעת בעיקר מגידול בהיקף ההתקנות ובהיקף חוזי השירות.

5.4 מגזר אנרגיה סולארית –

ההכנסות לתקופת הדוח הסתכמו לסך של כ-12.3 מיליון ש"ח, לעומת הכנסות של כ-23.9 מיליון ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד. הירידה בהכנסות נובעת מירידה בהיקף חוזי השירות ומירידה בהיקף ההתקשרויות בפרויקטים חדשים וכפועל יוצא מזה התקנות חדשות.

6. נזילות

- 6.1 **תזרימי המזומנים שנבעו מפעילות שוטפת בתקופת הדוח** הסתכמו לסך של כ-16.4 מיליוני ש"ח לעומת תזרימי מזומנים שנבעו מפעילות שוטפת והסתכמו לסך של כ-4.5 מיליון ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד. העלייה בסך של כ-11.8 מיליון ש"ח נובעת בעיקרה מהשינויים הבאים:
- א. ירידה ביתרת הלקוחות בתקופת הדוח בסך של כ-1 מיליון ש"ח, בהשוואה לעלייה ביתרת הלקוחות בתקופה המקבילה אשתקד, אשר הייתה בסך של כ-7.3 מיליון ש"ח. כלומר, הפרש בסך של כ-8.3 מיליון ש"ח.
- ב. ירידה בחייבים ויתרות חובה בסך של כ-0.3 מיליון ש"ח, לעומת ירידה בסך של כ-0.03 מיליון ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד. כלומר, הפרש בסך של כ-0.3 מיליון ש"ח.
- ג. יתרת המלאי גדלה בכ-2.5 מיליון ש"ח בתקופת הדוח לעומת גידול של כ-2.3 מיליון ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד. כלומר, הפרש של כ-0.2 מיליון ש"ח.
- ד. יתרת הספקים עלתה בתקופת הדוח בסך של כ-3 מיליון ש"ח בהשוואה לגידול בסך של כ-2.3 מיליון ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד. כלומר, הפרש של כ-0.7 מיליון ש"ח.
- ה. יתרת הזכאים ויתרות הזכות ירדה בתקופת הדוח בסך של כ-1.4 מיליון ש"ח בהשוואה לירידה בסך של כ-1 מיליון ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד. כלומר, הפרש בסך של כ-0.4 מיליון ש"ח.
- ו. הרווח הנקי הסתכם בתקופת הדוח לסך של כ-4.9 מיליון ש"ח, בהשוואה לרווח נקי על סך של 3 מיליון ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד. כלומר, הפרש של כ-1.9 מיליון ש"ח.
- ז. ניטרול הריבית ששולמה מסתכם בכ-3 מיליון ש"ח בתקופת הדוח בהשוואה לסך של כ-2.2 מיליון ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד. כלומר, הפרש של כ-0.8 מיליון ש"ח.
- 6.2 **תזרימי המזומנים ששימשו לפעילות השקעה בתקופת הדוח** הסתכמו לסך של כ-0.4 מיליון ש"ח, לעומת סך של כ-1.9 מיליון ש"ח, שנבעו מפעילות השקעה בתקופה המקבילה אשתקד. עיקר הירידה נובעת מכך שבתקופה המקבילה אשתקד שוחרר פיקדון משועבד של החברה בסך של כ-2 מיליון ש"ח ובתקופת הדוח לא היה שחרור פיקדון.
- 6.3 **תזרימי המזומנים ששימשו לפעילות מימון בתקופת הדוח** הסתכמו לסך של כ-17.1 מיליון ש"ח, לעומת סך של כ-7.7 מיליון ש"ח ששימשו לפעילות מימון בתקופה המקבילה אשתקד. העלייה בסך של כ-9.4 מיליון ש"ח נובעת בעיקרה מגידול בתשלומי הריבית עקב עליית שיעור הריבית במשק, ומכך שבתקופה המקבילה אשתקד גדל האשראי הבנקאי של החברה בכ-5.2 מיליון ש"ח לעומת קיטון של כ-2.1 מיליון ש"ח באשראי בתקופת הדוח.
- 6.4 **יתרת המזומנים ושווי המזומנים של החברה ליום 30 בספטמבר 2023 מסתכמים לסך של כ-5.9 מיליון ש"ח, בעוד יתרת המזומנים ושווי המזומנים של החברה ליום 30 בספטמבר 2022 הסתכמו לסך של כ-6.3 מיליון ש"ח.**

7. מקורות המימון

מקורות ההון של החברה בתקופה המדווחת נבעו בעיקר מאשראי בנקאי, מרווח נקי, ומגבייה והקטנת יתרת החייבים. החברה לא הנפיקה ניירות ערך בתקופה המדווחת. הריבית על האשראי שנטלת החברה תלויה בריבית הפריים, אשר עלתה מתחילת שנת 2023 ב-1.5%.

8. אירועים עיקריים בתקופת הדיווח

בהמשך למפורט בסעיף 8.9.1 לדוח התקופתי של החברה לשנת 2022 ולסעיף 8 לדו"ח הדירקטוריון שצורף לדוח הרבעוני של החברה ליום 30.6.2023 (מס' אסמכתא: 2023-01-078997), בדבר המחלוקות בין החברה לחברת גרין פאנל בקשר להסכם קבלנות המשנה שבו התקשרו, החברה מעדכנת כי נכון למועד פרסום הדוח פועלות החברה וחברת גרין פאנל בניסיון להביא לפתרון המחלוקות בניהן ללא צורך בנקיטת הליכים משפטיים.

9. גילוי ייעודי בדבר השפעות נגיף הקורונה על הגילוי והדיווח הכספי

להערכת החברה, פעילות החברה בתקופת הדוח לא הושפעה באופן מהותי כתוצאה ממשבר הקורונה. לפרטים נוספים בקשר התמודדות החברה עם משבר הקורונה ראו סעיף 9 לדוח הדירקטוריון שצורף לדוח התקופתי לשנת 2022.

10. השפעת האינפלציה ועליית הריבית על פעילות החברה אינפלציה ועליית מחירים

לעליית מחיר חומרי הגלם אשר רוכשת החברה והעבודות המבוצעות באמצעות קבלני משנה עבור החברה לא הייתה השפעה מהותית על תוצאות החברה בתקופת הדו"ח. המשך עליית מחירים בעתיד עלולה להביא לירידה נוספת בשיעור הרווחיות של החברה, אך לאחר שבחנה את מידת חשיפתה לשינויים באינפלציה, להערכת הנהלת החברה עליית האינפלציה בעולם (ובישראל בפרט) לא תשפיע מהותית על היקפי הפעילות של החברה והרווחיות שלה, וזאת בעקבות פעילויות ממתנות שמבצעת החברה ובפרט: פנייה לקבלת הנחות מספקים, הצמדת חוזי שירות לעליית המדד והעלאת מחירים במקרים בהם קיימת אפשרות חוזית לכך.

עליית שיעור הריבית הגדילה את אחוז הוצאות המימון ביחס לחוב הממוצע בכ-5.5% בתקופת הדוח בהשוואה לתקופה המקבילה אשתקד. עלייה זו השפיעה מהותית על רווחיות החברה בדוח הנוכחי. יצוין, כי להערכת הנהלת החברה, החוב הבנקאי של החברה צפוי לרדת, וכן החברה הגיעה להסכמות עם הבנקים לאחר תקופת הדוח על הפחתת הריבית לשיעור של כ-פריים פלוס 1.5% ולכן השפעת עליית הריבית על הוצאות המימון של החברה צפויה להתמתן.

לפרטים נוספים בקשר להשפעת האינפלציה ועליית הריבית ראו סעיף 10 לדוח הדירקטוריון שצורף לדוח התקופתי לשנת 2022.

חלק ב' – היבטי ממשל תאגידי

1. תרומות

בתקופת הדוח העניקה החברה תרומות בסך של כ-10 אלפי ש"ח.

2. מבקר פנימי

במהלך תקופת הדוח לא חלו שינויים בקשר עם זהות המבקר הפנימי וכן לא חלו שינויים מהותיים בעבודת המבקר הפנימי, לרבות בתוכנית הביקורת הפנימית, היקף העסקת המבקר, שכרו וכיו"ב.

3. תכנית רכישה עצמית

החברה לא קיבלה במהלך תקופת הדוח החלטה על אימוץ תכנית רכישה עצמית של מניותיה.

חלק ג' – אירועים מהותיים לאחר תקופת הדוח

1. השפעת מלחמת חרבות ברזל על פעילות החברה ותוצאותיה

ביום 7 באוקטובר 2023, החלה מלחמת "חרבות ברזל" שעודנה נמשכת נכון למועד אישור הדוחות הכספיים. למצב המלחמה, שהיקפיו עוד לא ברורים, עלולות להיות השלכות מקרו-כלכליות מהותיות על המשק. נכון למועד פרסום הדוח, ובהתאם לבחינות שערכה החברה, למצב המלחמה השפעות על פעילות הקבוצה, שאינן עולות כדי השפעה מהותית על פעילות הקבוצה ותוצאותיה. מבלי לגרוע מכלליות האמור לעיל, להלן תתוארנה השפעות מסוימות של מצב המלחמה על פעילות הקבוצה :

א. מגזר פעילות מתח נמוך –

1. מגבלות נגישות לפרויקטים: בשבועיים הראשונים של המלחמה התמודדה החברה עם מגבלות גישה בכניסה לכ-10% מהאתרים בהם מתבצעות התקנות בתחום המתח הנמוך, ואולם לאחר מכן מגבלות גישה כאמור הוסרו והחברה חזרה לפעול ברוב המוחלט של האתרים. להערכת החברה, העיכוב הזמני בגישה לאתרים כאמור לא צפוי להשפיע מהותית על קצב ביצוע הפרויקטים ומועדי השלמתם.
2. המצב המימוני והפיננסי: להערכת החברה, לחברה מקורות מימון ורמת נזילות נאותים ביחס לפעילותה ולא צפוי שינוי לרעה בנושא זה.
3. מצבת כוח האדם: 8% מעובדי החברה במגזר הפעילות גויסו בצו 8 לשירות מילואים. גיוס העובדים למילואים כאמור השפיע באופן לא מהותי על פעילות החברה במגזר פעילות זה, ונכון למועד פרסום הדוח החברה שומרת על רציפות תפעולית ותפקודית מלאה במגזר הפעילות.

ב. מגזר פעילות אנרגיה סולארית -

1. השפעה על מצבת כוח האדם: כ-40% מעובדי החברה במגזר הפעילות גויסו בצו 8 למילואים. עם זאת, נכון למועד פרסום הדוח, להערכת החברה, ולאור היקפי הפעילות הנמוכים במגזר זה בכלל ובמיוחד ברבעון השלישי לשנת 2023,¹ הירידה המשמעותית בכוח האדם עקב המלחמה אינה פוגעת בפעילותה של החברה במגזר הפעילות, וכן ככל שיימצא צורך, לחברה יכולת להחליף את פעילות העובדים החסרים באמצעות מיקור חוץ.

יצוין כי האמור לעיל משקף את הערכותיה של החברה בדבר השלכות מצב המלחמה נכון למועד פרסום הדוח ולצד זאת מובהר כי קיימת חוסר ודאות בקשר להתפתחות המלחמה, משכה והשלכותיה ולפיכך, לא ניתן להעריך את היקף ההשפעה המלא של המלחמה על פעילות החברה ועל תוצאותיה העסקיות, ויתכנו השפעות עתידיות נוספות על פעילות החברה ותוצאותיה. כמו כן מובהר כי המידע האמור לעיל בקשר עם הערכת החברה בדבר השפעות המלחמה על פעילות הקבוצה הינו מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968 אשר מבוסס, בין היתר, על ציפיות והנחות החברה בדבר המשך ביקושים מצד הלקוחות, פעולות צדדים שלישיים, היעדר הרעה במצב המאקרו-כלכלי, והתפתחויות במצב המלחמתי. התממשותן של ציפיות והנחות אלו, אינה ודאית ואינה בשליטת החברה. לפיכך, ייתכן כי הערכת החברה כאמור לעיל תהיה בפועל שונה, וזאת בין היתר בשל גורמים אשר מעצם טיבם אינם בשליטת החברה.

¹ כמשתקף בסעיף 5.4 לעיל.

2. ביום 16.11.2023 העביר מר אמנון אדורס, המכהן כדירקטור בחברה ונמנה על קבוצת השליטה בחברה, את כל החזקותיו במניות החברה, ללא תמורה, למר אריאל אדורס, בנו, אשר מכהן גם הוא כדירקטור בחברה ונמנה על קבוצת השליטה בחברה. לאור האמור, ביום 16.11.2023 חדל מר אמנון אדורס מלהיות בעל שליטה בחברה. לפרטים נוספים ראו דיווחים מיידיים של החברה מיום 16.11.2023 (מס' אסמכתא 2023-01-104263; מס' אסמכתא 2023-01-104317). לפרטים נוספים אודות אחזקותיהם של ה"ה אמנון ואריאל אדורס עובר להעברת המניות המפורטת לעיל, ראו פרק ד', תקנה 21א' לדוח התקופתי לשנת 2022.
3. בהמשך לאמור בסעיף 7 לפרק א' לדוח התקופתי לשנת 2022, החליטה החברה על צמצום פעילות EVC (שירות והפעלה של עמדות טעינה לרכבים חשמליים) עד כדי סגירתה, וזאת ככל הניתן בטווח הזמן הקרוב. לאור היקפי הפעילות הנוכחיים של EVC, לאמור השפעה זניחה על תוצאותיה הכספיות של החברה ופעילותה.

הדירקטוריון מודה לעובדי החברה ומנהליה על תרומתם.

יוסי גופר

מנכ"ל החברה

אילן בן גיגי

יו"ר הדירקטוריון

תאריך: 20 בנובמבר 2023

אורד בע"מ

**דוחות כספיים תמציתיים מאוחדים
ליום 30 בספטמבר, 2023**

בלתי מבוקרים

אורד בע"מ

דוחות כספיים תמציתיים מאוחדים
ליום 30 בספטמבר, 2023

בלתי מבוקרים

תוכן העניינים

עמוד

2	דוח סקירה של רואי החשבון
3-4	דוחות תמציתיים מאוחדים על המצב הכספי
5	דוחות תמציתיים מאוחדים על רווח או הפסד
6	דוחות תמציתיים מאוחדים על הרווח הכולל
7-9	דוחות תמציתיים מאוחדים על השינויים בהון
10-11	דוחות תמציתיים מאוחדים על תזרימי המזומנים
12-14	באורים לדוחות הכספיים התמציתיים המאוחדים

דוח סקירה של רואה החשבון המבקר לבעלי המניות של אורד בע"מ

מבוא

סקרנו את המידע הכספי המצורף של **אורד בע"מ** החברה וחברות מאוחדות (להלן - "החברה") הכולל את הדוח התמציתי המאוחד על המצב הכספי ליום 30 בספטמבר 2023, ואת הדוחות התמציתיים המאוחדים על הרווח או הפסד, הרווח הכולל, השינויים בהון ותזרימי המזומנים לתקופות של תשעה ושלושה חודשים שהסתיימו באותו תאריך. הדירקטוריון והנהלה אחראים לעריכה ולהצגה של מידע כספי לתקופות ביניים אלה בהתאם לתקן חשבונאות בינלאומי IAS 34 "דיווח כספי לתקופות ביניים", וכן הם אחראים לעריכת מידע כספי לתקופות ביניים אלה לפי פרק ד' של תקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970. אחריותנו היא להביע מסקנה על מידע כספי לתקופות ביניים אלה בהתבסס על סקירתנו.

היקף הסקירה

ערכנו את סקירתנו בהתאם לתקן סקירה (ישראל) 2410 של לשכת רואי חשבון בישראל "סקירה של מידע כספי לתקופות ביניים הנערכת על ידי רואה החשבון המבקר של הישות". סקירה של מידע כספי לתקופות ביניים מורכבת מבידורים, בעיקר עם אנשים האחראים לעניינים הכספיים והחשבונאיים, ומיישום נהלי סקירה אנליטיים ואחרים. סקירה הינה מצומצמת בהיקפה במידה ניכרת מאשר ביקורת הנערכת בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל ולפיכך אינה מאפשרת לנו להשיג ביטחון שניודע לכל העניינים המשמעותיים שהיו יכולים להיות מזוהים בביקורת. בהתאם לכך, אין אנו מחוויים חוות דעת של ביקורת.

מסקנה

בהתבסס על סקירתנו, לא בא לתשומת ליבנו דבר הגורם לנו לסבור שהמידע הכספי הנ"ל אינו ערוך, מכל הבחינות המהותיות, בהתאם לתקן חשבונאות בינלאומי IAS 34.

בנוסף לאמור בפסקה הקודמת, בהתבסס על סקירתנו, לא בא לתשומת ליבנו דבר הגורם לנו לסבור שהמידע הכספי הנ"ל אינו ממלא, מכל הבחינות המהותיות, אחר הוראות הגילוי לפי פרק ד' של תקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970.

בריטמן אלמגור זהר ושות'

רואי חשבון

A Firm in the Deloitte Global Network

חיפה, 20 בנובמבר, 2023

תל אביב - משרד ראשי

מרכז עזריאלי 1 תל אביב, ת.ד. 16593 תל אביב 6116402 | טלפון: 03-6085555 | info@deloitte.co.il

בית שמש
יגאל אלון 1
בית שמש 9906201

משרד נצרת
מרג' אבן עאמר 9
נצרת, 16100

משרד אילת
המרכז העירוני
ת.ד. 583
אילת, 8810402

משרד חיפה
מעלה השחרור 5
ת.ד. 5648
חיפה, 3105502

משרד ירושלים
קרית המדע 3
מגדל הר חוצבים
ירושלים, 914510

טלפון: 073-3994455
פקס: 073-399445
info-nazareth@deloitte.co.il

טלפון: 08-6375676
פקס: 08-6371628
info-eilat@deloitte.co.il

טלפון: 04-8607333
פקס: 04-8672528
info-haifa@deloitte.co.il

טלפון: 02-5018888
פקס: 02-5374173
info-jer@deloitte.co.il

אורד בע"מ
דוחות תמציתיים מאוחדים על המצב הכספי

ליום 31 בדצמבר	ליום 30 בספטמבר	
2022	2022	2023
מבוקר	בלתי מבוקר	
אלפי ש"ח		
7,037	6,318	5,875
376	375	386
83,366	79,644	82,389
4,312	4,995	4,066
8,524	10,342	10,978
103,615	101,674	103,694
242	232	-
2,171	2,342	2,101
19,910	19,752	28,535
1,317	1,829	1,317
260	325	183
6,675	6,675	6,675
-	709	-
30,575	31,864	38,811
134,190	133,538	142,505

נכסים שוטפים

מזומנים ושווי מזומנים
השקעות לזמן קצר
לקוחות והכנסות לקבל
חייבים ויתרות חובה
מלאי

סה"כ נכסים שוטפים

נכסים לא שוטפים

השקעה והלוואות בחברות כלולות, נטו
רכוש קבוע
נכסי זכות שימוש
מוניטין
נכסים פיננסיים אחרים וחייבים אחרים לזמן ארוך
נכסי מיסים נדחים
נכסים בלתי מוחשיים

סה"כ נכסים לא שוטפים

סה"כ נכסים

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים ביניים מאוחדים.

אורד בע"מ
דוחות תמציתיים מאוחדים על המצב הכספי

ליום 31 בדצמבר	ליום 30 בספטמבר	
2022	2022	2023
מבוקר	בלתי מבוקר	
	אלפי ש"ח	
42,251	44,398	35,443
23,228	24,014	26,235
5,284	5,946	8,230
11,248	9,692	9,830
82,011	84,050	79,738
-	160	-
2,530	2,789	2,530
14,958	14,104	20,726
74	88	30
17,562	17,141	23,286
933	933	933
196,507	196,507	196,507
2,015	2,015	2,015
7,116	7,116	7,116
(15,000)	(15,000)	(15,000)
(153,603)	(155,673)	(148,739)
(3,341)	(3,541)	(3,341)
34,627	32,357	39,491
(10)	(10)	(10)
34,617	32,347	39,481
134,190	133,538	142,505

התחייבויות שוטפות
 אשראי והלוואות לזמן קצר מתגידים בנקאיים
 התחייבויות לספקים ולנותני שירותים
 חלויים שוטפות של התחייבויות חכירה
 זכאים ויתרות זכות

סה"כ התחייבויות שוטפות

התחייבויות לא שוטפות
 התחייבות למיסים נדחים
 התחייבויות בשל הטבות לעובדים, נטו
 התחייבויות חכירה
 זכאים אחרים

סה"כ התחייבויות לא שוטפות

הון
 הון מניות
 פרמיה על מניות
 קרן הון בגין תשלום מבוסס מניות
 קרן הון מעסקה עם בעלי שליטה
 קרן הון מעסקאות עם בעלי זכויות שאינן מקנות שליטה
 יתרת הפסד
 קרן בגין הפסדים אקטואריים
 הון המיוחס לבעלים של החברה האם

זכויות שאינן מקנות שליטה

סה"כ הון

סה"כ התחייבויות והון

יוחאי שוחט סמנכ"ל כספים	יוסי גופר מנכ"ל	אילן בן גיגי יו"ר הדירקטוריון	20 בנובמבר, 2023 תאריך אישור הדוחות הכספיים
----------------------------	--------------------	----------------------------------	--

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים ביניים מאוחדים.

אורד בע"מ
דוחות תמציתיים מאוחדים על רווח או הפסד

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר		לתקופה של תשעה חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר	
2022	2022	2023	2022	2023
מבוקר	בלתי מבוקר		בלתי מבוקר	
אלפי ש"ח (למעט נתוני הפסד למניה)				
169,692	40,531	43,419	125,438	126,754
138,187	34,163	34,191	105,095	101,450
31,505	6,368	9,228	20,343	25,304
3,709	864	891	2,788	2,814
16,299	3,922	4,451	11,377	12,724
3,241	-	-	1,112	258
8,256	1,582	3,886	5,066	9,508
360	264	-	506	-
(3,891)	(1,038)	(1,349)	(2,746)	(4,122)
(3,531)	(774)	(1,349)	(2,240)	(4,122)
4,725	808	2,537	2,826	5,386
(236)	(105)	(416)	(188)	(522)
4,489	703	2,121	2,638	4,864
627	71	-	408	-
5,116	774	2,121	3,046	4,864
5,116	774	2,121	3,046	4,864
5,116	774	2,121	3,046	4,864
0.05	0.01	0.02	0.03	0.05

הכנסות מביצוע עבודות, ממכירות
וממתן שירותים
עלות המכירות, העבודות והשירותים

רווח גולמי

הוצאות מכירה ושיווק
הוצאות הנהלה וכלליות
הוצאות אחרות

רווח תפעולי

הכנסות מימון
הוצאות מימון
הוצאות מימון, נטו

רווח לאחר מימון

חלק החברה בהפסדי חברות כלולות, נטו

רווח לפני מיסים על ההכנסה

הכנסות מיסים על ההכנסה

רווח לתקופה

סה"כ רווח לתקופה מיוחס ל:

בעלים של החברה האם
סה"כ

רווח נקי (הפסד) למניה המיוחס לבעלי
המניות של החברה (בש"ח)

סה"כ רווח בסיסי ומדולל למניה

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים ביניים מאוחדים.

אורד בע"מ
דוחות תמציתיים מאוחדים על הרווח הכולל

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר		לתקופה של תשעה חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר		
2022	2022	2023	2022	2023	
מבוקר	בלתי מבוקר		בלתי מבוקר		
	אלפי ש"ח				
<u>5,116</u>	<u>774</u>	<u>2,121</u>	<u>3,046</u>	<u>4,864</u>	רווח לתקופה
					רווח כולל אחר:
					סכומים אשר לא יסווגו בעתיד לרווח או הפסד, נטו ממס:
1,514	218	-	1,314	-	רווח אקטוארי בגין תוכניות להטבה מוגדרת, נטו
<u>1,514</u>	<u>218</u>	<u>-</u>	<u>1,314</u>	<u>-</u>	סה"כ רווח כולל אחר לתקופה
<u>4,697</u>	<u>992</u>	<u>2,121</u>	<u>4,360</u>	<u>4,864</u>	סה"כ רווח כולל לתקופה
					סה"כ רווח כולל לתקופה מיוחס ל:
6,630	992	2,121	4,360	4,864	בעלים של החברה האם
<u>6,630</u>	<u>992</u>	<u>2,121</u>	<u>4,360</u>	<u>4,864</u>	

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים ביניים מאוחדים.

אורד בע"מ
דוחות תמציתיים מאוחדים על השינויים בהון

מיוחס לבעלי מניות החברה

הון מניות	פרמיה על מניות	קרן בגין תשלום מבוסס מניות	קרן מעסקה עם בעלי שליטה	יתרת הפסד	קרן בגין הפסדים אקטואריים	קרן הון מעסקאות עם בעלי זכויות שאינן מקנות שליטה	סה"כ	זכויות שאינן מקנות שליטה	סה"כ הון
אלפי ש"ח									
933	196,507	2,015	7,116	(153,603)	(3,341)	(15,000)	34,627	(10)	34,617
-	-	-	-	4,864	-	-	4,864	-	4,864
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	4,864	-	-	4,864	-	4,864
933	196,507	2,015	7,116	(148,739)	(3,341)	(15,000)	39,491	(10)	39,481

יתרה ליום 1 בינואר, 2023
(מבוקר)

רווח לתקופה

רווח כולל אחר לתקופה

סה"כ רווח כולל לתקופה

יתרה ליום 30 בספטמבר, 2023

מיוחס לבעלי מניות החברה

הון מניות	פרמיה על מניות	קרן בגין תשלום מבוסס מניות	קרן מעסקה עם בעלי שליטה	יתרת הפסד	קרן בגין הפסדים אקטואריים	קרן הון מעסקאות עם בעלי זכויות שאינן מקנות שליטה	סה"כ	זכויות שאינן מקנות שליטה	סה"כ הון
אלפי ש"ח									
933	196,507	2,015	7,116	(158,719)	(4,855)	(15,000)	27,997	(10)	27,987
-	-	-	-	3,046	-	-	3,046	-	3,046
-	-	-	-	-	1,314	-	1,314	-	1,314
-	-	-	-	3,046	1,314	-	4,360	-	4,360
933	196,507	2,015	7,116	(155,673)	(3,541)	(15,000)	32,357	(10)	32,347

יתרה ליום 1 בינואר, 2022
(מבוקר)

רווח לתקופה

רווח כולל אחר לתקופה

סה"כ רווח כולל לתקופה

יתרה ליום 30 בספטמבר, 2022

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים ביניים מאוחדים.

אורד בע"מ
דוחות תמציתיים מאוחדים על השינויים בהון

מיוחס לבעלי מניות החברה

הון מניות	פרמיה על מניות	קרן בגין תשלום מבוסס מניות	קרן מעסקה עם בעלי שליטה	יתרת הפסד	קרן בגין הפסדים אקטואריים	קרן הון מעסקאות עם בעלי זכויות שאינן מקנות שליטה	זכויות שאינן מקנות שליטה	סה"כ הון
אלפי ש"ח								
933	196,507	2,015	7,116	(150,860)	(3,341)	(15,000)	37,370	37,360
-	-	-	-	2,121	-	-	2,121	2,121
-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	2,121	-	-	2,121	2,121
933	196,507	2,015	7,116	(148,739)	(3,341)	(15,000)	39,491	39,481

יתרה ליום 1 ביולי, 2023
(בלתי מבוקר)

רווח לתקופה
רווח כולל אחר לתקופה
סה"כ רווח כולל לתקופה

יתרה ליום 30 בספטמבר, 2023

מיוחס לבעלי מניות החברה

הון מניות	פרמיה על מניות	קרן בגין תשלום מבוסס מניות	קרן מעסקה עם בעלי שליטה	יתרת הפסד	קרן בגין הפסדים אקטואריים	קרן הון מעסקאות עם בעלי זכויות שאינן מקנות שליטה	זכויות שאינן מקנות שליטה	סה"כ הון
אלפי ש"ח								
933	196,507	2,015	7,116	(156,447)	(3,759)	(15,000)	31,365	31,355
-	-	-	-	774	-	-	774	774
-	-	-	-	-	218	-	218	218
-	-	-	-	774	218	-	992	992
933	196,507	2,015	7,116	(155,673)	(3,541)	(15,000)	32,357	32,347

יתרה ליום 1 ביולי, 2022
(בלתי מבוקר)

רווח לתקופה
רווח כולל אחר לתקופה
סה"כ רווח כולל לתקופה

יתרה ליום 30 בספטמבר, 2022

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים ביניים מאוחדים.

אורד בע"מ
דוחות תמציתיים מאוחדים על השינויים בהון

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2022

הון מניות	פרמיה על מניות	קרן בגין תשלום מבוסס מניות	קרן מעסקה עם בעלי שליטה	יתרת הפסד	קרן בגין הפסדים אקטואריים	קרן הון מעסקאות עם בעלי זכויות שאינן מקנות שליטה	סה"כ מיוחס לבעלים של החברה האם	זכויות שאינן מקנות שליטה	סה"כ הון
אלפי ש"ח									
933	196,507	2,015	7,116	(158,719)	(4,855)	(15,000)	27,997	(10)	27,987
-	-	-	-	5,116	-	-	5,116	-	5,116
-	-	-	-	-	1,514	-	1,514	-	1,514
-	-	-	-	5,116	1,514	-	6,630	-	6,630
933	196,507	2,015	7,116	(153,603)	(3,341)	(15,000)	34,627	(10)	34,617

יתרה ליום 1 בינואר, 2022

רווח לשנה
רווח כולל אחר לשנה

סה"כ רווח כולל לשנה

יתרה ליום 31 בדצמבר, 2022

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים ביניים מאוחדים.

אורד בע"מ
דוחות תמציתיים מאוחדים על תזרימי המזומנים

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר		לתקופה של תשעה חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר	
2022	2022	2023	2022	2023
מבוקר	בלתי מבוקר		בלתי מבוקר	
אלפי ש"ח				

תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת

רווח לתקופה				
5,116	774	2,121	3,046	4,864
התאמות:				
התאמות לסעיפי רווח והפסד:				
9,469	2,423	2,833	6,920	7,862
687	-	-	-	-
1,329	-	-	817	-
(26)	-	-	(5)	(47)
(177)	(18)	(82)	(130)	(249)
-	-	-	-	-
194	94	405	156	490
(627)	(71)	-	(408)	-
170	57	-	170	-
11,019	2,485	3,156	7,520	8,056
שינויים בסעיפי נכסים והתחייבויות:				
(11,055)	(553)	3,650	(7,332)	977
836	600	(2,139)	30	320
(468)	913	415	(2,286)	(2,454)
1,549	(1,323)	(1,989)	2,334	3,007
574	863	(1,125)	(982)	(1,418)
(8,564)	500	(1,188)	(8,236)	432
מזומנים שנבעו מפעילויות (לפעילויות)				
שוטפות:				
3,139	867	910	2,201	3,027
3,139	867	910	2,201	3,027
10,710	4,626	4,999	4,531	16,379
מזומנים נטו שנבעו מפעילות שוטפת				

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים ביניים מאוחדים.

אורד בע"מ
דוחות תמציתיים מאוחדים על תזרימי המזומנים

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר		לתקופה של תשעה חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר		
2022	2022	2023	2022	2023	
מבוקר	בלתי מבוקר		בלתי מבוקר		
אלפי ש"ח					
תזרימי מזומנים מפעילות השקעה					
(240)	(69)	(214)	(175)	(479)	רכישת רכוש קבוע
2,009	-	(4)	2,010	(10)	תנועה בפקידון, נטו
60	-	-	21	48	תמורה ממימוש רכוש קבוע
(21)	-	3	37	4	פיקדון שכירות לזמן ארוך
1,808	(69)	(215)	1,893	(437)	מזומנים נטו שנבעו מפעילות (ששימשו לפעילות) השקעה
תזרימי מזומנים מפעילות מימון					
(6,079)	(1,523)	(1,575)	(4,543)	(4,671)	פירעון הלוואות והתחייבויות אחרות לזמן ארוך
(3,139)	(867)	(910)	(2,201)	(3,027)	מבנקים
4,579	1,289	(2,043)	5,190	(2,137)	תשלומי ריבית
(8,332)	(2,140)	(2,622)	(6,056)	(7,225)	אשראי לזמן קצר מתאגידים בנקאיים, נטו
(56)	(14)	(15)	(42)	(44)	פירעון התחייבות חכירה
(13,027)	(3,255)	(7,165)	(7,652)	(17,104)	הלוואה בגין רכבים מזכאים אחרים לזמן ארוך, נטו מזומנים נטו ששימשו לפעילות מימון
(509)	1,302	(2,381)	(1,228)	(1,162)	עליה (ירידה) במזומנים ושווי מזומנים
7,546	5,016	8,256	7,546	7,037	מזומנים ושווי מזומנים לתחילת התקופה
7,037	6,318	5,875	6,318	5,875	מזומנים ושווי מזומנים לסוף התקופה
נספח פעילות שאינה במזומן:					
3,953	496	4,610	1,485	15,939	נכסי זכות שימוש כנגד התחייבויות בגין חכירה

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים ביניים מאוחדים.

אורד בע"מ
באורים לדוחות הכספיים התמציתיים המאוחדים

באור 1 - כללי

תיאור החברה

חברת אורד בע"מ (להלן: "החברה" או "הקבוצה") התאגדה בישראל ומשרדה הרשום ממוקם בחולון. החברה פועלת בעיקר בישראל, בביצוע פרויקטים, ובמסגרתם - במכירת ציוד ומתן שירותים בתחומי התקנת מערכות מתח נמוך (הכוללות בין היתר מערכות שליטה ובקרה, מערכות הגנה היקפיות וכדומה).

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית

בסיס לעריכת הדוחות הכספיים

הדוחות הכספיים התמציתיים המאוחדים (להלן - "דוחות כספיים תמציתיים") של הקבוצה נערכו בהתאם לתקן חשבונאות בינלאומי IAS 34, "דיווח כספי לתקופות ביניים" (להלן - "IAS 34").

בעריכת דוחות כספיים תמציתיים אלה, יישמה הקבוצה מדיניות חשבונאית, כללי הצגה ושיטות חישוב הזהים לאלו שיושמו בעריכת דוחותיה הכספיים ליום 31 בדצמבר, 2022 ולשנה שהסתיימה באותו תאריך.

הדוחות הכספיים התמציתיים המאוחדים נערכו בהתאם להוראות הגילוי בפרק ד' לתקנות ניירות ערך (דו"חות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970.

באור 3 - השקעות לזמן קצר

היתרה ליום 30 בספטמבר, 2023 כוללת פיקדונות מוגבלים בסך של 386 אלפי ש"ח המוחזקים על ידי הקבוצה אך אינם זמינים לשימוש מאחר שהם מהווים בטוחה לערבויות / משועבדים (סך של 375 אלפי ש"ח ליום 30 בספטמבר, 2022 ו-376 אלפי ש"ח ליום 31 בדצמבר, 2022).

באור 4 - מגזרי פעילות

א. כללי

הקבוצה מדווחת את מגזרי הפעילות בהתבסס על הפעילות המתח הנמוך והאנרגיה הסולארית. ההנהלה עוקבת אחר תוצאות הפעילות של מגזרי הפעילות בנפרד לצורכי קבלת החלטות לגבי הקצאת משאבים והערכת ביצועים.

ב. דיווח בדבר מגזרי פעילות

לתקופה של תשעה חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר 2023

מתח נמוך	אנרגיה סולארית	בין מגזרי	סה"כ
119,469	12,262	(4,977)	126,754
26,374	(1,070)	-	25,304

הכנסות
רווח (הפסד) גולמי של המגזר

ליום 30 בספטמבר 2023 (בלתי מבוקר)

מתח נמוך	אנרגיה סולארית	בין מגזרי	סה"כ
132,715	9,790	-	142,505
99,221	3,803	-	103,024

סך נכסי המגזר
התחייבויות המגזר

אורד בע"מ
באורים לדוחות הכספיים התמציתיים המאוחדים

באור 4 - מגזרי פעילות (המשך)

ב. דיווח בדבר מגזרי פעילות (המשך)

לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר 2023

מתח נמוך	אנרגיה סולארית	בין מגזרי	סה"כ
41,777	2,486	(844)	43,419
9,558	(330)	-	9,228

הכנסות
רווח (הפסד) גולמי של המגזר

לתקופה של תשעה חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר 2022

מתח נמוך	אנרגיה סולארית	בין מגזרי	סה"כ
114,065	23,940	(12,567)	125,438
21,633	(1,290)	-	20,343

הכנסות
רווח (הפסד) גולמי של המגזר

ליום 30 בספטמבר 2022 (בלתי מבוקר)

מתח נמוך	אנרגיה סולארית	בין מגזרי	סה"כ
118,178	15,360	-	133,538
94,777	6,414	-	101,191

סך נכסי המגזר
התחייבויות המגזר

לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר 2022

מתח נמוך	אנרגיה סולארית	בין מגזרי	סה"כ
36,473	7,839	(3,781)	40,531
6,596	(228)	-	6,368

הכנסות
רווח (הפסד) גולמי של המגזר

לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2022

מתח נמוך	אנרגיה סולארית	בין מגזרי	סה"כ
154,082	30,743	(15,133)	169,692
32,759	(1,254)	-	31,505
119,677	14,513	-	134,190
92,880	6,693	-	99,573

הכנסות
רווח (הפסד) גולמי של המגזר
סך נכסי המגזר
התחייבויות המגזר

אורד בע"מ
באורים לדוחות הכספיים התמציתיים המאוחדים

באור 5 - אירועים מהותיים לאחר תקופת הדיווח

מלחמת חרבות ברזל החלה בשבת ה-7 לאוקטובר 2023. בשלב זה, של פרסום הדו"ח נראה שלמלחמה השפעה לא מהותית על עסקי החברה.

באור 6 - מיסים על הכנסה

הכנסות מיסים על הכנסה לתקופה של תשעה ושלושה חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר, 2023 מורכבות מהכנסות מיסים נדחים אשר חושבו בהתבסס על אומדן שיעור מס ההכנסה האפקטיבי השנתי הצפוי, אשר נאמד בכ- 23% הנובע מיצירה של נכס מס בגין הפסדים מצטברים לצרכי מס, אשר התהוו בתקופות דיווח קודמות, בגינם לא הכירה החברה בנכסי מיסים נדחים, וכן מהכנסות מיסים נדחים אשר נבעו מגידול בהתחייבויות המיסים הנדחים בגין חופשה, הבראה וחובות מסופקים.

* * *

אורד בע"מ

מידע כספי ביניים נפרד
ליום 30 בספטמבר, 2023

(בלתי מבוקרים)

אורד בע"מ

מידע כספי ביניים נפרד
ליום 30 בספטמבר, 2023

(בלתי מבוקרים)

תוכן עניינים

עמוד

2

דוח מיוחד של רואה החשבון המבקר

מידע כספי ביניים נפרד (בלתי מבוקרים):

3-4

נתונים על המצב הכספי

5

נתונים על הרווח או הפסד ורווח כולל אחר

6-7

נתונים על תזרימי המזומנים

8

מידע נוסף

לכבוד
בעלי המניות של אורד בע"מ
המשביר 4
חולון

א.ג.ב.,

הנדון: **דוח מיוחד לסקירת המידע הכספי הביניים הנפרד לפי תקנה 38ד' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים), התש"ל-1970**

מבוא

סקרנו את המידע הכספי הביניים הנפרד המובא לפי תקנה 38ד' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים), התש"ל-1970 של אורד בע"מ ("להלן - "החברה") ליום 30 בספטמבר 2023, ולתקופות של תשעה ושלשה חודשים שהסתיימו באותו תאריך. הדירקטוריון והנהלה של החברה אחראים לעריכה ולהצגה של מידע כספי ביניים נפרד זה בהתאם לתקנה 38ד' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים), התש"ל-1970. אחריותנו היא להביע מסקנה על המידע הכספי הביניים הנפרד לתקופות ביניים אלו בהתבסס על סקירתנו.

היקף הסקירה

ערכנו את סקירתנו בהתאם לתקן סקירה (ישראל) 2410 של לשכת רואי חשבון בישראל בדבר "סקירה של מידע כספי לתקופות ביניים הנערכת על ידי רואה החשבון המבקר של הישות". סקירה של מידע כספי לתקופות ביניים מורכבת מבירורים, בעיקר עם אנשים האחראים לעניינים הכספיים והחשבונאיים, ומיישום של נהלי סקירה אנליטיים ואחרים. סקירה הינה מצומצמת בהיקפה במידה ניכרת מאשר ביקורת הנערכת בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל ולפיכך אינה מאפשרת לנו להשיג ביטחון שניודע לכל העניינים המשמעותיים שהיו יכולים להיות מזוהים בביקורת. בהתאם לכך, אין אנו מחוויים חוות דעת של ביקורת.

מסקנה

בהתבסס על סקירתנו, לא בא לתשומת ליבנו דבר הגורם לנו לסבור שהמידע הכספי הביניים הנפרד הנ"ל, אינו ערוך, מכל הבחינות המהותיות, בהתאם להוראות תקנה 38ד' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים), התש"ל-1970.

בריטמן אלמגור זהר ושות'
רואי חשבון
A Firm in the Deloitte Global Network

חיפה, 20 בנובמבר, 2023

תל אביב - משרד ראשי

מרכז עזריאלי 1 תל אביב, ת.ד. 16593 תל אביב 6116402 | טלפון: 03-6085555 | info@deloitte.co.il

בית שמש
גאל אלון 1
בית שמש 9906201

משרד נצרת
מרג' אבן עאמר 9
נצרת, 16100

משרד אילת
המרכז העירוני
ת.ד. 583
אילת, 8810402

משרד חיפה
מעלה השחרור 5
ת.ד. 5648
חיפה, 3105502

משרד ירושלים
קרית המדע 3
מגדל הר חוצבים
ירושלים, 914510

טלפון: 073-3994455
פקס: 073-399445
info-nazareth@deloitte.co.il

טלפון: 08-6375676
פקס: 08-6371628
info-eilat@deloitte.co.il

טלפון: 04-8607333
פקס: 04-8672528
info-haifa@deloitte.co.il

טלפון: 02-5018888
פקס: 02-5374173
info-jer@deloitte.co.il

אורד בע"מ
נתונים על המצב הכספי

ליום	ליום 30 בספטמבר	
31 בדצמבר	2022	2023
מבוקר	בלתי מבוקר	
	אלפי ש"ח	

נכסים

נכסים שוטפים

7,037	6,318	5,875	מזומנים ושווי מזומנים
-	-	-	פיקדונות משועבדים
74,043	70,351	76,857	לקוחות והכנסות לקבל
2,959	2,747	3,613	חייבים ויתרות חובה
5,384	7,310	7,668	מלאי
89,423	86,726	94,013	סה"כ נכסים שוטפים

נכסים לא שוטפים

1,419	1,419	1,419	נכסים בניכוי התחייבויות המיוחסים לחברות מוחזקות ומוניטין
-	-	183	נכסים פיננסיים אחרים
12,040	12,755	12,577	יתרות חו"ז עם חברות מוחזקות וצדדים קשורים
6,675	6,675	6,675	מיסים נדחים
19,910	19,752	28,535	נכסי זכות שימוש
2,110	2,254	1,992	רכוש קבוע
42,154	42,855	51,381	סה"כ נכסים לא שוטפים
131,577	129,581	145,394	סה"כ נכסים

המידע הנוסף המצורף מהווה חלק בלתי נפרד מהנתונים הכספיים ומהמידע הכספי הנפרד.

אורד בע"מ

נתונים על המצב הכספי

ליום	ליום 30 בספטמבר	
31 בדצמבר	2022	2023
מבוקר	בלתי מבוקר	
	אלפי ש"ח	

התחייבויות

התחייבויות שוטפות

35,428	37,349	31,832	אשראי והלוואות לזמן קצר מתאגידים בנקאיים
6,244	6,198	2,683	חלויות שוטפות של הלוואות מבנקים
17,776	19,342	24,349	התחייבויות לספקים ולנותני שירותים
86	86	86	יתרות חו"ז עם חברות מוחזקות וצדדים קשורים
5,284	5,946	8,230	חלויות שוטפות של התחייבויות חכירה
9,924	8,831	8,181	זכאים ויתרות זכות
74,742	77,752	75,361	סה"כ התחייבויות שוטפות

התחייבויות לא שוטפות

4,671	2,516	7,281	התחייבויות בניכוי נכסים המיוחסים לחברות מוחזקות
2,505	2,764	2,505	התחייבויות בשל הטבות לעובדים
14,958	14,104	20,726	התחייבויות חכירה
74	88	30	זכאים אחרים לזמן ארוך
22,208	19,472	30,542	סה"כ התחייבויות לא שוטפות

הון

933	933	933	הון מניות
196,507	196,507	196,507	פרמיה על מניות
7,116	7,116	7,116	קרן בגין עסקה עם בעל שליטה
(15,000)	(15,000)	(15,000)	קרן הון מעסקה עם בעלי זכויות שאינן מקנות שליטה
2,015	2,015	2,015	קרן בגין תשלום מבוסס מניות
(3,341)	(3,541)	(3,341)	קרן בגין הפסדים אקטואריים
(153,603)	(155,673)	(148,739)	יתרת הפסד
34,627	32,357	39,491	סה"כ הון עצמי

סה"כ התחייבויות והון

131,577	129,581	145,394
---------	---------	---------

20 בנובמבר, 2023

תאריך אישור הדוחות הכספיים

אילן בן גיגי
יו"ר הדירקטוריון

יוסי גופר
מנכ"ל

יוחאי שוחט
סמנכ"ל כספים

המידע הנוסף המצורף מהווה חלק בלתי נפרד מהנתונים הכספיים ומהמידע הכספי הנפרד.

אורד בע"מ

נתונים על הרווח או הפסד ורווח כולל אחר

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה		לתקופה של תשעה חודשים שהסתיימה		
	ביום 30 בספטמבר		ביום 30 בספטמבר		
	2022	2023	2022	2023	
מבוקר	בלתי מבוקר		בלתי מבוקר		
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח		אלפי ש"ח		
154,082	36,473	41,777	114,065	119,469	הכנסות מביצוע עבודות, ממכירות וממתן שירותים
121,323	29,876	32,219	92,432	93,095	עלות המכירות והשירותים
32,759	6,597	9,558	21,633	26,374	רווח גולמי
3,289	797	837	2,432	2,635	הוצאות מכירה ושיווק
16,207	3,769	4,325	11,344	12,304	הוצאות הנהלה וכלליות
(28)	-	-	(5)	(47)	הכנסות אחרות
13,291	2,031	4,396	7,862	11,482	רווח תפעולי
360	264	-	506	-	הכנסות מימון
(3,750)	(1,005)	(1,279)	(2,644)	(3,977)	הוצאות מימון
(3,390)	(741)	(1,279)	(2,138)	(3,977)	הוצאות מימון, נטו
9,901	1,290	3,117	5,724	7,505	רווח לאחר מימון
(5,237)	(582)	(996)	(3,071)	(2,641)	חלק החברה בהפסדי חברות מוחזקות, נטו ממס
4,664	708	2,121	2,653	4,864	רווח לפני מיסים על הכנסה
452	66	-	393	-	הכנסות מיסים על ההכנסה
5,116	774	2,121	3,046	4,864	רווח נקי
רווח (הפסד) כולל אחר המיוחס לחברה (לאחר השפעת המס):					
1,514	218	-	1,314	-	רווח (הפסד) אקטוארי בגין תכניות להטבה מוגדרת
1,514	218	-	1,314	-	סה"כ רווח (הפסד) כולל אחר
6,630	992	2,121	4,360	4,864	סה"כ רווח (הפסד) כולל המיוחס לחברה

המידע הנוסף המצורף מהווה חלק בלתי נפרד מהנתונים הכספיים ומהמידע הכספי הנפרד.

אורד בע"מ

נתונים על תזרימי המזומנים

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר		לתקופה של תשעה חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר	
2022	2022	2023	2022	2023
מבוקר	בלתי מבוקר		בלתי מבוקר	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח		אלפי ש"ח	

תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת של החברה

5,116	774	2,121	3,046	4,864	רווח המיוחס לחברה
-------	-----	-------	-------	-------	-------------------

התאמות הדרושות להצגת תזרימי מזומנים
מפעילות שוטפת של החברה:

התאמות לסעיפי רווח והפסד של החברה:

9,305	2,382	2,826	6,795	7,838	פחת והפחתות
(28)	-	-	(5)	(47)	הכנסות אחרות
3,908	582	996	2,254	2,641	הפסד בגין חברות מוחזקות
1,329	-	-	817	-	הפסד מירידת ערך מוניטין
170	58	-	170	-	שינוי בהתחייבויות בשל הטבות לעובדים, נטו
(452)	(66)	-	(393)	-	מיסים נדחים, נטו
14,232	2,956	3,822	9,638	10,432	

שינויים בסעיפי נכסים והתחייבויות של החברה:

(9,900)	(1,001)	1,504	(6,208)	(2,814)	ירידה (עלייה) בלקוחות
(770)	315	(1,923)	(558)	(654)	ירידה (עלייה) בחייבים ויתרות חובה
(421)	22	220	(2,347)	(2,284)	ירידה (עלייה) במלאי
2,392	(1,523)	(280)	3,959	6,572	עלייה (ירידה) בהתחייבויות לספקים ולנותני שירותים
766	875	(1,160)	(317)	(1,773)	עלייה (ירידה) בזכאים ויתרות זכות
(7,933)	(1,312)	(1,639)	(5,471)	(953)	

מזומנים ששולמו והתקבלו במהלך התקופה בחברה עבור:

3,111	859	903	2,180	3,004	נטרול ריבית ששולמה
-------	-----	-----	-------	-------	--------------------

3,111	859	903	2,180	3,004
-------	-----	-----	-------	-------

14,526	3,277	5,207	9,393	17,347
--------	-------	-------	-------	--------

מזומנים נטו שנבעו מפעילות שוטפת של החברה

המידע הנוסף המצורף מהווה חלק בלתי נפרד מהנתונים הכספיים ומהמידע הכספי הנפרד.

אורד בע"מ

נתונים על תזרימי המזומנים

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר		לתקופה של תשעה חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר		
	2022	2023	2022	2023	
מבוקר	בלתי מבוקר		בלתי מבוקר		
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח		אלפי ש"ח		
תזרימי מזומנים מפעילות השקעה של החברה					
(240)	(69)	(207)	(175)	(407)	רכישת רכוש קבוע
53	-	-	21	48	תמורה ממימוש רכוש קבוע
2,010	-	-	2,010	-	תנועה בפיקדון, נטו
50	-	-	50	(183)	תמורה מהחזר פיקדון
(4,024)	1,816	162	(4,739)	(537)	גביית (מתן) אשראי לחברות מוחזקות
(2,151)	1,747	(45)	(2,833)	(1,079)	מזומנים נטו שנבעו מפעילות (ששימוש לפעילות) של החברה
תזרימי מזומנים מפעילות מימון של החברה					
(6,079)	(1,523)	(1,575)	(4,543)	(4,671)	פירעון הלוואות מתאגידים בנקאיים
(8,332)	(2,140)	(2,622)	(6,056)	(7,225)	פירעון התחייבות חכירה
(3,111)	(859)	(903)	(2,180)	(3,004)	תשלומי ריבית
4,694	814	(2,428)	5,033	(2,486)	קבלת (פירעון) אשראי לזמן קצר מתאגידים בנקאיים
(56)	(14)	(15)	(42)	(44)	הלוואה בגין רכבים מזכאים אחרים לזמן ארוך, נטו
(12,884)	(3,722)	(7,543)	(7,788)	(17,430)	מזומנים נטו ששימשו לפעילות מימון של החברה
(509)	1,302	(2,381)	(1,228)	(1,162)	עלייה (ירידה) במזומנים ושווי מזומנים
7,546	5,016	8,256	7,546	7,037	יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת התקופה
7,037	6,318	5,875	6,318	5,875	יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף התקופה

המידע הנוסף המצורף מהווה חלק בלתי נפרד מהנתונים הכספיים ומהמידע הכספי הנפרד.

אורד בע"מ

מידע נוסף

באור 1 - כללי

המידע הכספי הנפרד של החברה ערוך בהתאם להוראות תקנה 38ד' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970. יש לעיין במידע כספי נפרד זה בהקשר למידע הכספי הנפרד של החברה ליום 31 בדצמבר, 2022 ולשנה שהסתיימה באותו תאריך ולנתונים הנוספים אשר נלוו אליהם.

באור 2 - מדיניות חשבונאית

המידע הכספי הנפרד נערך בהתאם למדיניות החשבונאית המפורטת בביאור למידע הכספי הנפרד של החברה ליום 31 בדצמבר, 2022 ולשנה שהסתיימה באותו תאריך.

באור 3 - אירועים מהותיים לאחר תקופת הדיווח

בדבר אירועים מהותיים לאחר תקופת הדוח, ראה באור 5 לדוחות הכספיים התמציתיים המאוחדים המתפרסמים עם מידע זה.

* * *

הצהרת מנהל כללי

לפי תקנה 38ג(ד)(1) לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970

אני, יוסי גופר, מצהיר כי :

1. בחנתי את הדוח הרבעוני של אורד בע"מ ("התאגיד") לרבעון השלישי של שנת 2023 ("הדוחות");
2. לפי ידיעתי, הדוחות אינם כוללים כל מצג לא נכון של עובדה מהותית ולא חסר בהם מצג של עובדה מהותית הנחוץ כדי שהמצגים שנכללו בהם, לאור הנסיבות שבהן נכללו אותם מצגים, לא יהיו מטעים בהתייחס לתקופת הדוחות;
3. לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוחות משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי, תוצאות הפעולות ותזרימי המזומנים של התאגיד לתאריכים ולתקופות שאליהם מתייחסים הדוחות;
4. גיליתי לרואה החשבון המבקר של התאגיד, לדירקטוריון ולוועדת הביקורת של דירקטוריון התאגיד, כל תרמית, בין מהותית ובין שאינה מהותית, שבה מעורב המנהל הכללי או מי שכפוף לו במישרין או מעורבים עובדים אחרים שיש להם תפקיד משמעותי בדיווח הכספי ובגילויי ובבקרה עליהם;

אין באמור לעיל כדי לגרוע מאחריותי או מאחריות כל אדם אחר, על פי כל דין.

20 בנובמבר, 2023

תאריך

יוסי גופר, מנכ"ל

הצהרת נושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים
לפי תקנה 38(ג)(ד) (2) לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970

אני, יוחאי שוחט, מצהיר כי :

1. בחנתי את הדוחות הכספיים ביניים ואת המידע הכספי האחר הכלול בדוחות לתקופת הביניים של אורד בע"מ ("התאגיד") לרבעון השלישי של שנת 2023 ("הדוחות");
2. לפי ידיעתי, הדוחות והמידע הכספי האחר הכלול בדוחות אינם כוללים כל מצג לא נכון של עובדה מהותית ולא חסר בהם מצג של עובדה מהותית הנחוץ כדי שהמצגים שנכללו בהם, לאור הנסיבות שבהן נכללו אותם מצגים, לא יהיו מטעים בהתייחס לתקופת הדוחות;
3. לפי ידיעתי, הדוחות והמידע הכספי האחר הכלול בדוחות משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי, תוצאות הפעולות ותזרימי המזומנים של התאגיד לתאריכים ולתקופות שאליהם מתייחסים הדוחות;
4. גיליתי לרואה החשבון המבקר של התאגיד, לדירקטוריון ולוועדת הביקורת של דירקטוריון התאגיד, כל תרמית, בין מהותית ובין שאינה מהותית, שבה מעורב המנהל הכללי או מי שכפוף לו במישרין או מעורבים עובדים אחרים שיש להם תפקיד משמעותי בדיווח הכספי ובגילוי ובבקרה עליהם;

אין באמור לעיל כדי לגרוע מאחריותי או מאחריות כל אדם אחר, על פי כל דין.

יוחאי שוחט, סמנכ"ל הכספים

20 בנובמבר, 2023
תאריך