



אורד בע"מ

דוח תקופתי לשנת 2022

מופנית תשומת לב הקורא לכך שהחברה הינה תאגיד קטן, כהגדרת המונח בתקנה 5ג לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים), התש"ל-1970 (להלן: "התקנות"). ביום 27 בפברואר 2014 החליט דירקטוריון החברה לאמץ את כל ההקלות לתאגידים קטנים הקבועות בתקנות. ביום 29 במרץ 2018 החליט דירקטוריון החברה שלא ליישם את ההקלה במסגרת תקנה 5ד(ב)(5) לתקנות ובהתאם כי החברה תשוב לדווח במתכונת רבעונית לטובת בעלי מניותיה.

תוכן העניינים :

פרק א'	תיאור עסקי התאגיד
פרק ב'	דוח הדירקטוריון
פרק ג'	דוחות כספיים
פרק ד'	פרטים נוספים על התאגיד
פרק ה'	הצהרות מנהלים

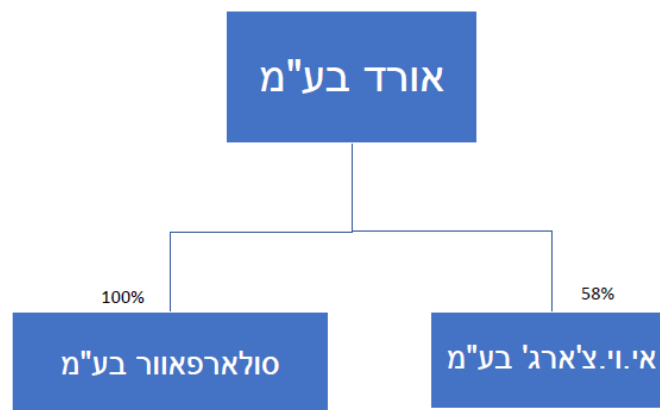
1. פעילות החברה ותיאור התפתחות עסקיה

1.1 כללי

החברה התאגדה ביום 25 ביוני 1997 בישראל על פי פקודת החברות [נוסח חדש], התשמ"ג-1983 (להלן: "פקודת החברות"), כחברה פרטית בערבון מוגבל בשם אורד בע"מ. ביום 7 ביוני 2007 הנפיקה החברה לראשונה ניירות ערך לציבור והפכה לחברה ציבורית.

1.2 תרשים מבנה ההחזקות של הקבוצה

להלן תרשים המפרט את מבנה ההחזקות של הקבוצה (כהגדרתה להלן) נכון למועד הדוח:



2. תחומי הפעילות של הקבוצה

החברה פועלת, במישרין ובאמצעות חברות בנות שלה (לעיל ולהלן ביחד: "הקבוצה"), בשני תחומי פעילות, כדלקמן:

2.1 מתח נמוך

ביצוע פרויקטים הכוללים תכנון, התקנה, הפעלה ואינטגרציה של מערכות מתח נמוך ומתן שירותים למערכות אלו (שירות, אחזקה אחריות וכדו').

במסגרת תחום פעילות זה עוסקת הקבוצה בביצוע פרויקטים כדלקמן: (1) פרויקטים של התקנת מערכות ביטחון ובטיחות אלקטרוניות, הכוללות בעיקר מערכות שליטה ובקרה, מערכות גילוי פריצה, מערכות גילוי וכיבוי אש, מערכות טלוויזיה במעגל סגור ומערכות לבקרת כניסה וזיהוי ביומטרי; (2) פרויקטים של התקנה, שירות והפעלה של עמדות טעינה לרכבים חשמליים, אשר מתבצעים באמצעות חברת EVC – אי.וי.צ'ארג' בע"מ (בבעלות כ-58%), בהיקף שאינו מהותי מבחינה כספית עבור החברה; (3) מתן שירותי אחזקה למערכות האמורות בהתאם להסכמי מסגרת. לפרטים נוספים אודות תחום הפעילות, ראו סעיף 7 להלן.

2.2 אנרגיה סולארית

במסגרת תחום פעילות זה, הקבוצה מבצעת פרויקטים של תכנון והתקנת מערכות סולאריות בטכנולוגיה פוטו-וולטאית לייצור חשמל (הן בהיבטי תכנון, ביצוע ותחזוקה), במסגרת אסדרות שונות לייצור אנרגיה חלופית בישראל.

לפרטים נוספים אודות תחום הפעילות, ראו סעיף 8 להלן.

3. השקעות בהון החברה ועסקאות במניותיה בשנתיים האחרונות

הנפקת מניות בדרך של זכויות בשנתיים האחרונות לא בוצעו השקעות בהון החברה או עסקאות מהותיות אחרות על ידי בעל ענין בחברה במניות החברה מחוץ לבורסה.

4. חלוקת דיבידנדים בשנתיים האחרונות

4.1 ביום 20 במאי, 2007 החליט דירקטוריון החברה לאמץ מדיניות חלוקת דיבידנד לפיה, בכפוף לעמידה במבחני החלוקה (מבחן הרווח ומבחן יכולת הפירעון) האמורים בחוק החברות, התשנ"ט-1999 (להלן: "חוק החברות"), ובכפוף להערכת דירקטוריון החברה בדבר צרכיה הצפויים של החברה המיועדים להגשמת תוכניותיה העסקיות, החברה תחלק מדי שנה 35% לפחות מהרווח הנקי של החברה בשנה החולפת, אחרי מס. החלטה זו תהיה ניתנת לשינוי בדירקטוריון החברה.

4.2 בשנתיים האחרונות לא חילקה החברה דיבידנדים לבעלי מניותיה. נכון למועד הדוח, לא חלות על הקבוצה מגבלות העשויות להשפיע על יכולת התאגיד לחלק דיבידנד בעתיד, למעט תניות פיננסיות כלפי תאגידים בנקאיים.

5. מידע כספי לגבי תחומי פעילות החברה (הנתונים הינם באלפי ש"ח):

2020		2021		2022		
מתח נמוך	אנרגיה סולארית	מתח נמוך	אנרגיה סולארית	מתח נמוך	אנרגיה סולארית	
127,721	32,139	139,064	38,031	154,082	30,743	הכנסות מציננים
(14,017)	-	(18,289)	-	(15,133)	-	התאמות*
113,704	32,139	120,775	38,031	138,949	30,743	סה"כ הכנסות
14,017	-	18,289	-	15,133	-	התאמות*
-	-	-	-	-	-	עלויות אחרות
(42,707)	(1,207)	(44,752)	(1,880)	(46,438)	(2,059)	עלויות קבועות לתחום הפעילות
(81,818)	(39,477)	(84,749)	(38,777)	(97,146)	(30,926)	עלויות משתנות לתחום הפעילות
(110,508)	(40,684)	(111,212)	(40,657)	(128,451)	(32,985)	סך עלויות המימוש לתחום הפעילות
3,196	(8,545)	9,563	(2,626)	10,498	(2,242)	רווח (הפסד) מפעולות רגילות המיוחס לבעלי המניות
108,989	16,606	118,412	14,934	119,677	14,513	סך נכסים
96,126	6,180	96,779	8,580	92,878	6,695	סך התחייבויות

* ביטול חיובים בין תחומי פעילות

- יצויין שאין הקצאה של עלויות משותפות

בתחום המתח הנמוך הסתכמו ההכנסות לסך של כ- 138.9 מיליון ש"ח בהשוואה לסך של כ- 120.8 מיליון ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד. הרווח התפעולי המיוחס לבעלי מניות בתחום המתח הנמוך הסתכם לסך של כ- 11.4 מיליון ש"ח לעומת סך של כ- 9.6 מיליון ש"ח בתקופה המקבילה. סך הנכסים בתחום פעילות זה הסתכם לסך של כ- 120.4 מיליון ש"ח לעומת סך של כ- 118.4 מיליון ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד – גידול זה נובע בעיקר מעלייה ביתרת הלקוחות אשר משקפת את הגידול בפעילות. סך ההתחייבויות בתחום הפעילות הסתכם לסך של כ- 92.3 מיליון ש"ח לעומת 96.8 מיליון ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד, כאשר הירידה נובעת בעיקר

מירידה בהתחייבויות חכירה בסך של כ- 4.4 מיליון ש"ח ומירידה בהתחייבות הטבות לעובדים בעקבות עבודת אקטואריה שבוצעה כתוצאה מעליית הריבית במשק, אשר הקטינה את החבות בסך של כ- 1.8 מיליון ש"ח.

בתחום האנרגיה הסולארית הסתכמו הכנסות החברה לסך של כ- 30.8 מיליון ש"ח לעומת סך של כ- 38 מיליון ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד. ההפסד התפעולי המיוחס לבעלי המניות בתחום פעילות זה הסתכם לסך של כ- 1.8 מיליון ש"ח לעומת הפסד בסך של כ- 2.6 מיליון ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד. סך הנכסים בתחום פעילות זה הסתכם לסך של כ- 14.5 מיליון ש"ח לעומת סך של כ- 14.9 מיליון ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד – הקיטון נובע בעיקר מירידה ביתרת החייבים ויתרות חובה. סך ההתחייבויות בתום האנרגיה הסולארית הסתכם לסך של כ- 6.7 מיליון ש"ח לעומת 8.6 מיליון ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד, קיטון הנובע בעיקר מירידה בספקים ומירידה ביתרת הזכאים ויתרות הזכות.

6. סביבה כללית והשפעת גורמים חיצוניים על פעילות התאגיד

נכון למועד הדוח, פעילות הקבוצה מבוצעת בישראל כאשר התקשרויות של הקבוצה לביצוע עבודות בתחומי פעילותה מבוצעות לאחר בחינת פרויקטים ספציפיים בשוק המקומי. פעילות הקבוצה מושפעת מהסביבה העסקית בישראל, אשר הרעה בה ייתכן ותביא לירידה בביצועי הקבוצה. להלן אירועים והתפתחויות בסביבה המקרו כלכלית בישראל, אשר למיטב ידיעת הקבוצה והערכתה יש להם או צפויה להיות להם השפעה מהותית על התוצאות העסקיות או ההתפתחויות העתידיות בקבוצה או בתחום הפעילות שלה:

6.1 הסביבה העסקית בישראל

המשק הישראלי, כמו כלכלות מקומיות רבות ברחבי העולם, המשיך להסתגל בשנת 2022 לחיים בצל מגפת הקורונה (COVID-19) (להלן: "הנגיף"). כמו כן, בשנת 2022 נרשמה צמיחה בתוצר העולמי אשר נאמדה ב-3.2%, כאשר בישראל הצמיחה נאמדה בשיעור של כ-1.6%¹.

בשנתיים האחרונות המשק הישראלי חווה עליות מחירים כתוצאה משילוב של גורמים, מביניהם גורמים חיצוניים כמו המלחמה בין רוסיה לאוקראינה והשיבושים הנמשכים בשרשראות האספקה, וכן כתוצאה מהשפעת גורמי ביקוש מקומיים על רקע חזרת המשק לשיעורי תעסוקה הגבוהים מאלו שהיו לפני מגפת הקורונה.

6.2 שינויים בשערי החליפין

פעילות הקבוצה חשופה לשינויים בשערי החליפין של השקל מול דולר ארה"ב או אירו, בשל העובדה כי הכנסות הקבוצה בישראל מתקבלות בש"ח, ואילו חלק מהעלויות (בגין רכישת ציוד מתח נמוך וכן רכיבי מערכות פוטו- וולטאיות) נקובות במטבע זר (דולר ארה"ב או אירו). לפיחות בשער השקל מול האירו והדולר הייתה השפעה מסוימת, אך לא מהותית, על תוצאותיה הכספיות של הקבוצה בשנת 2022. במהלך התקופה הנסקרת השקל נחלש ב-13.2% בהשוואה לדולר האמריקאי וב-6.6% בהשוואה לאירו.

6.3 הריבית במשק

בשנת 2022, המשק בישראל חווה עליות חריגות באינפלציה ובריבית המוניטרית. הריבית המוניטרית הועלתה תוך זמן קצר ובאופן חריג, במסגרת מספר החלטות ריבית שהתקבלו במחצית השנייה של שנת

¹ הנתונים לקוחים מתוך תחזית דן אנד ברדסטריט – "התחזית הכלכלית של דן אנד ברדסטריט לשנת 2023". התחזית המלאה זמינה בקישור: https://dbisrael.co.il/db-experts/db-report/forecast_2023

2022 וכן בתחילת שנת 2023.² נכון למועד פרסום הדוח, הריבית עומדת על שיעור של כ-4.25%³ העלאת הריבית הביאה להתייקרות עלויות המימון של עסקים. התייקרות זו פגעה ברווחיותם של עסקים רבים, ואף העמידה את חלקם בסכנת סגירה.⁴

6.4 שוק האשראי ותנאי המימון הבנקאיים

הקבוצה, בדומה לחברות נוספות בתחום, מממנת חלק מפעילותה באמצעות אשראי בנקאי. כחלק מהנחיות בנק ישראל, וכן עקב תנאי השוק, החל מסוף שנת 2011 חלה הקשחה של מדיניות הבנקים במתן אשראי שגרמה לגידול בעלות האשראי.⁵ המשך הקשחת מדיניות הבנקים במתן האשראי גורמת לקושי בקבלת ליווי בנקאי לפרויקטים והגדלת שיעור ההון העצמי הנדרש מהחברה למימון הפעילות השוטפת.

6.5 השפעת נגיף הקורונה על הכלכלה בישראל

החל מהמחצית הראשונה של שנת 2020 ונכון למועד דוח זה פוקד את העולם אירוע בעל השלכות מאקרו כלכליות שמקורו בהתפשטות נגיף הקורונה ("משבר הקורונה"). התפשטות הנגיף ואי הוודאות באשר למשך הזמן שיידרש לתהליך החזרה לשגרה והפעולות שיינקטו על ידי המדינות השונות להתמודד עם הנגיף הביאו למשבר כלכלי עולמי, לרבות בישראל.

על רקע משבר הקורונה פועל בחברה צוות חירום המורכב מהנהלת החברה, לניהול השפעות משבר הקורונה על פעילות החברה. ננקטו מספר פעולות שנועדו לשמור על בריאות עובדי החברה ולצמצם את הוצאות החברה במשך תקופת המשבר, כמפורט בדוח השנתי לשנת 2020.

יצוין שהחברה מוגדרת כמפעל חיוני לשעת חירום ולכן לא הפסיקה את פעילותה במהלך תקופת סגר. במהלך חודש פברואר 2021, עם ירידת נתוני התחלואה והתקדמות מבצע החיסונים נגד נגיף הקורונה, הוסרו באופן הדרגתי מגבלות רבות אשר הוטלו על ידי הרשויות. בשלהי שנת 2021 החלו התפרצויות נוספות של גלי תחלואה שנבעו מזן דלתא ומזן האומיקרון של הנגיף אשר הובילו לעלייה במספר המאומתים ובמספר המאושפזים. עם זאת, במהלך גל התחלואה האחרון כאמור לא הוטלו סגרים או מגבלות משמעותיות על המשק.

להערכת החברה, פעילות החברה לא הושפעה באופן מהותי בתקופת דוח זה כתוצאה ממשבר הקורונה.

² הנתונים לקוחים מתוך דוח המדיניות המוניטרית למחצית השנייה של 2022 של בנק ישראל.

³ נתון זה לקוח מתוך הדף הראשי באתר "בנק ישראל". דף ראשי זה זמין בקישור: <https://www.boi.org.il>

⁴ לעיל ה"ש 2.

⁵ בנק ישראל, הפיקוח על הבנקים (אגף מדיניות והסדרה) – "צעדים הסדרתיים שנקט הפיקוח על הבנקים בתחום סיכון האשראי" (21 בפברואר, 2018). זמין בקישור:

<https://www.boi.org.il/he/BankingSupervision/InvestigationCommittee/Documents/Limitation/limitation1.pdf>

חלק שלישי - תיאור עסקי התאגיד לפי תחומי פעילות

תחום פעילות – מתח נמוך

7.

תיאור כללי של תחום הפעילות

במסגרת תחום הפעילות, מבצעת החברה פרויקטים של: (1) התקנת מערכות ביטחון ובטיחות אלקטרוניות בעיקרן, בשיטת Turn Key, החל משלב התכנון וכלה בהקמה ובתפעול של המערכות ומסירתן ללקוח בגמר העבודה ומתן שירותי תחזוקה למערכות; (2) התקנה, שירות והפעלה של עמדות טעינה לרכבים חשמליים (נכון למועד הדוח פעילות זו הינה בהיקף שאינו מהותי מבחינה כספית בעבור החברה).

עיקר לקוחות הקבוצה בתחום הפעילות הינם חברות גדולות, גופים ממשלתיים וגופים מוסדיים גדולים בתחום התעשיות הביטחוניות (רפא"ל, תע"א וכו'), המיסחר, הבריאות, התיקשורת והתחבורה.

המערכות אותן מתקינה הקבוצה בתחום הפעילות כוללות בעיקר מערכות גילוי וכיבוי אש,⁶ מערכות גילוי גז, מערכות שליטה ובקרה, מערכות גילוי פריצה, מערכות טלוויזיה במעגל סגור, מערכות לבקרת כניסה, מערכות ביומטריות, הגנה היקפית (לרבות מערכות נגד רחפנים), אמצעי ראיית לילה, מערכות רדאר ומערכות טעינה לרכבים חשמליים.

7.1 מידע כללי על תחום הפעילות

א. מבנה תחום הפעילות ושינויים החלים בו

הפעילות מתבססת על מתן פתרונות אינטגרטיביים לצרכים ודרישות של מערכות בטחון ומערכות גילוי וכיבוי אש המופנים על פי רוב מצד גורמים או מוסדות ממשלתיים, יועצי ביטחון ובטיחות, חברות ביטוח, שירותי כיבוי, מחלקות אבטחה בארגונים שונים (כגון מוסדות ציבור ומוקדים עירוניים) וכד', וכן על מתן שירות ותחזוקה למערכות האמורות. כמו כן, תחום הפעילות מבוסס על דרישות רגולטוריות ותקינה, בעיקר בנוגע למערכות גילוי וכיבוי אש (המפורטות להלן), המחייבות לעתים עשיית שימוש במערכות מתח נמוך (בעיקר מערכות גילוי וכיבוי אש) במבנים בעלי מאפיינים מסוימים (כגון: מבני ציבור, בניינים גבוהים, בתי חולים, אוניברסיטאות, אתרי איחסון מידע, מרכזי קניות וכו').

ב. מגבלות, חקיקה, תקינה ואילוצים מיוחדים החלים על תחום הפעילות

תחום הפעילות כולל, כאמור לעיל, אלמנטים מורכבים של מערכות בטחון ומערכות גילוי וכיבוי אש. מערכות אלו מבוססות על צרכי הלקוחות המשתנים מלקוח ללקוח בהתאם למגבלות ולאימוץ המיוחדים (לרבות על פי דין, תקינה ורגולציה פנימית) החלים ביחס לכל לקוח. התקינה הישראלית והבינלאומית קובעת את סוג והיקף המערכות הנדרשות לפי סוג העסק וסוג הסיכון (בתי מלון, בתי חולים, מתקני תעשייה, מתקני ייצור, בנייני משרדים, בנייני מגורים רבי קומות וכו'). לפרטים נוספים ראו סעיף 7.10.3 להלן. בין יתר המגבלות, ניתן למנות את דרישת שירותי הכיבוי להתקנת מערכות גילוי וכיבוי אש כחלק מהתנאים לקבלת היתר אכלוס של מבנים מסוימים ודרישת חברות ביטוח, במקרים מסוימים כתנאי לעריכת פוליסת ביטוח על ידן, לעריכת סידורי בטחון וגילוי אש נאותים והדרישה לרישיון קבלן לצורך ביצוע עבודות קבלניות אשר החברה מבצעת בתחום זה.

⁶ יצויין כי מערכות כיבוי האש אותן מתקינה הקבוצה במסגרת תחום הפעילות הינן מערכות לכיבוי אש באמצעות גז בלבד.

בנוסף לאמור לעיל, החברה מבצעת באופן שוטף עבודה במתקנים אסטרטגיים, חברות ביטחוניות, בסיסי צה"ל ומשרד הביטחון, לשם כך נדרשים אישורים שונים. כמו כן, כוח האדם הפועל באתרים אלו כפוף למגבלות הסודיות והסיווג הביטחוני הנדרש.

ג. שינויים בהיקף הפעילות בתחום וברווחיותו

במהלך 2020 ו-2021 פקד את השוק משבר הקורונה אשר גרם מחד להאטה מסויימת באפשרות החברה לבצע פרויקטים באתרים שנסגרו כתוצאה מהגבלות שהוטלו על ידי הממשלה (כגון קניונים, בתי מלון, אולמות ארועים וכד'), ומאידך האצה בביצוע פרויקטים במגזרים אחרים, כגון מוסדות בריאות ובתי חולים, בהם פועלת החברה. אחד התחומים שקיבל תנופה במהלך שנת 2022 הינו חוות השרתים לאחסון מידע (DATA CENTERS). התנופה בבניית חוות השרתים הגיעה בעקבות פרויקט מחשוב ענן ממשלתי אשר עודד את הגעתם לישראל של ענקיות הענן הבינלאומיות כמו MICROSOFT, GOOGLE, AMAZON ואורקל, כמו גם חברות נדל"ן רבות אשר יוזמות בניית חוות שרתים משלהן, במטרה לתפוס נתח בשוק המתפתח. חוות שרתים נוספות מתוכננות לקום בשנים הקרובות. כתוצאה מהגידול בבניה, החברה מקווה כי מספר הפרויקטים הרלוונטיים לפעילות החברה בתחום מערכות המתח הנמוך והביטחון יעלה או, לכל הפחות, לא יפחת מהיקף הפרויקטים בתקופה המקבילה אשתקד.

בשנים האחרונות החלה מגמה לפיה חלק מהלקוחות בתחום מערכות גילוי האש מעוניינים במערכת "פתוחה", כלומר מערכת המאפשרת לחברות נוספות להעניק שירות למערכת אותה סיפקה החברה. בהתאם לכך התאימה החברה את עצמה לדרישה ומאפשרת ללקוחותיה הדורשים זאת, לרכוש "מערכות פתוחות".

כחלק מההתמודדות עם הדרישה למערכות פתוחות כאמור, החלה החברה לשווק קו מוצרים ספציפי כמערכת פתוחה אשר נמכרת למספר מפיצים מורשים אשר הוסמכו על ידי החברה.

אסטרטגיה זו מעקרת את הטענה כי החברה מפיצה מערכות "סגורות" בלבד ובכך מתאפשר לחברה להתמודד בשוק גם במקרים בהם נדרשת מערכת "פתוחה", וכן מאפשרת לחברה להגדיל את הכנסותיה ממכירת ציוד למפיצים מורשים.

ד. התפתחויות בשווקים של תחום הפעילות או שינויים במאפייני הלקוחות

תחום הפעילות (הכולל מערכות ביטחון ובטיחות), התפתח בשנים האחרונות וחדר למגזרים ולתחומים שלא היו בעבר בהיקף ובמודעות שקיימת כיום (זאת בין היתר בעקבות העלייה בסיכונים הטרור). לאור זאת בין הלקוחות בתחום הפעילות נכללים כיום לא רק מפעלים, בתי מסחר וגופים מוסדיים, אלא גם מוסדות חינוך, בתי ספר, עיריות, מכוני מחקר, חוות שרתים, בסיסי צבא וכיו"ב.

עוד ניתן לציין כי מערכות מתח נמוך כגון מערכות הביטחון והטמ"ס (טלויזיה במעגל סגור) החלו להיכנס לשימוש רב ומגוון, לא רק כאמצעי הגנתי, אלא גם כאמצעי תפעולי יומיומי כגון: שימוש במצלמות ומערכות הקלטה דיגיטאליות לבקרת תהליכים בתעשייה, שמירה על חולים במחלקות שונות בבתי חולים, הגנה על בתי ספר, גני ילדים, חניונים ורחובות בערים ועוד. התפתחות זו מצביעה על כך שהשוק התפתח אל מעבר למגזר המוסדי לעבר תחומי חיים נוספים בשימושים ובאפליקציות שונות ומגוונות.

לאור התפתחות תחום הפעילות וחדירתו למגזרים ותחומים שלא היו בעבר, החברה פועלת להרחיב

את פעילותה כך שתתאים לביקושים המשתנים ולמאפייני הלקוחות המשתנים. כך למשל פועלת החברה להרחיב את פעילותה בתחום מערכות אבטחה למוסדות השלטון המקומי כגון בתי ספר, עיריות וכיו"ב. בקשר עם כך החברה ניגשת, בין היתר, למכרזים של מוסדות השלטון המקומי בתחום פעילותה. מעבר לזאת, לחברה אין תכניות קונקרטיות להרחבת פעילותה בתחום.

ה. שינויים טכנולוגיים שיש בהם כדי להשפיע מהותית על תחום הפעילות

חלק מהפעילות בתחום נוגעת לתחום התקשורת שבין המערכות המותקנות אצל הלקוח. תחום התקשורת נתון לפיתוחים ושינויים טכנולוגיים תמידיים. החברה בוחנת ומתעדכנת בהתפתחויות בתחום התקשורת ובאופן בו הן יכולות להשתלב בפרויקטים אותם מבצעת החברה, וזאת במטרה לשמור על מיקום מוצריה של החברה בחזית הטכנולוגית. השינוי הטכנולוגי אשר לו השפעה מהותית על תחום הפעילות הוא המעבר של מערכות ביטחון (בעיקר טמ"ס ובקרת כניסה) למערכות המבוססות על רשתות נתונים Internet/Intranet. מגמה זו מחייבת התמקצעות גבוהה בתחום הפעילות ויכולות טכנולוגיות גבוהות, הן בפן של ידע הנדסי והן בצורך להעמיד צוות שירות המבין ברשתות תקשורת. העובדה שמערכות הביטחון מתבססות על רשת תקשורת קיימת בארגון מאפשרת פריסת המערכות ביתר קלות ללא צורך בפריסת תשתיות נוספות.

ו. גורמי ההצלחה הקריטיים בתחום הפעילות והשינויים החלים בהם

להערכת החברה הגורמים העיקריים המהווים גורמי ההצלחה הקריטיים בתחום הפעילות הינם כדלקמן:

- (1) החברה הינה נציגה של יצרן מוביל בעולם בתחום הפעילות וקו המוצרים, שהינו בעל מוניטין רב בארץ ובעולם. בהיעדר גיבוי טכנולוגי ברמה גבוהה שניתן לחברה מצדו של היצרן, לאור הנציגות כאמור, יהיה קושי להתחרות בשוק מול גורמים אחרים בעלי נציגות של תאגיד זר.
- (2) יכולת הנדסית לספק פתרונות העומדים בדרישות הרגולציה והתקינה.
- (3) ניסיון ביצועי ומוניטין ארוך שנים – הקבוצה פועלת בתחום מערכות המתח הנמוך והביטחון למעלה מחמישים שנה.
- (4) מובילות שוק וחדשנות טכנולוגית.
- (5) פריסה ארצית רחבה המאפשרת אספקת שירותים לתאגידים וגופים ציבוריים בעלי פריסה ארצית.
- (6) מערך שירות הפעיל בכל חלקי הארץ במשך כל שעות היממה.
- (7) רישוי קבלני והסמכות רלוונטיות לתחומי הפעילות השונים של החברה

ז. שינויים במערך הספקים וחומרי הגלם לתחום הפעילות

החברה ממשיכה לשווק מוצרים דומים למוצרים ששווקו על ידה בשנים האחרונות במסגרת תחום הפעילות ולפיכך, להערכת החברה, לא צפוי שינוי משמעותי במערך הספקים וחומרי הגלם בהם תעשה החברה שימוש. כמו כן, למיטב ידיעת החברה, לא חל שינוי משמעותי במהלך שנת 2022 במערך הספקים וחומרי הגלם הרלוונטיים לתחום פעילותה.

החל מהמחצית השנייה של שנת 2021 זיהתה החברה קשיים חריגים בנושא שינוע בינלאומי של מוצרים וסחורות וכן החלה עליה בחומרי גלם שנמשכה גם בשנת 2022. גורמים אלו גרמו לעלייה במחירי הציוד מהספקים העיקריים של החברה, עלייה במחירי תשתיות וציוד קצה. בשל קשיים בשרשרת האספקה אצל הספקים הראשיים, מתמודדת החברה לעיתים עם עיכובים בזמני אספקה

מעבר למקובל קודם לכן. החל מהרבעון השלישי של שנת 2022 ניכר תהליך שיפור בזמני האספקה של סחורות וחזרה לשגרה.

ח. חסמי הכניסה והיציאה העיקריים של תחום הפעילות ושינויים החלים בהם

ביחס למערכות גילוי האש קיימת רגולציה ותקינה נרחבת המגדירה, הלכה למעשה, חסמי שוק. בפועל, התקינה אינה מאפשרת שילוב ואספקה של מוצרים מיצרנים שונים במערכת אחת או במתקן אחד למעט אלו שנבחנו ספציפית על ידי מכון התקנים. לפיכך התקנת מערכת גילוי אש מיצרן אחד, מחייבת את המשך הרחבת המערכת אך ורק עם מוצרים של אותו היצרן. חסם זה רלוונטי הן להרחבת מערכות קיימות והן למתן שירות למערכות מותקנות. לפרטים נוספים אודות מגבלות ופיקוח בתחום הפעילות ראו סעיף 7.10.3 להלן.

ביחס לביצוע פרויקטים של התקנת מערכות בטחון (המהווה חלק ניכר מתחום המתח הנמוך), לא קיים חסם רגולטורי מהותי, אם כי קיים יתרון מובהק כאשר מדובר בהרחבת מערכות קיימות אצל לקוחות קיימים והחיבור למערכות הבטיחות במערכת שליטה ובקרה הינה אחודה.

יחד עם זאת, להערכת החברה, בתחום זה קיים חסם לא פורמלי והוא הקושי של מתחרים להוסיף יחידות קצה נוספות למערכות מורכבות קיימות, באופן שלמעשה מצמצם באופן מהותי את היכולת להתחרות על לקוחות קיימים של הקבוצה (האפשרות היחידה העומדת למתחרה הינה החלפת לב המערכת שהותקנה על ידי הקבוצה במערכת אותה הוא יכול להתקין, להפעיל ולתת לה שירות). לאור זאת, היות ועלויות החלפת מערכת כוללת הינן, על פי רוב, גבוהות יחסית, קיים חסם כניסה המונע התקשרות עם לקוחות אשר כבר הותקנו אצלם מערכות של הקבוצה.

חסם יציאה פורמלי מתחום המתח הנמוך הינו אחריות הקבוצה כקבלן מבצע כלפי מזמיני עבודות באשר לפגמים וליקויים בעבודה, וכנותנת שירותי אחזקה לטווח ארוך. חסם יציאה זה מונע למעשה יציאה של החברה מתחום הפעילות עד להשלמת תקופת השירות להן התחייבה מול לקוחותיה.

למיטב ידיעת החברה, לא חלו שינויים בחסמי הכניסה והיציאה בתחום הפעילות בשנת 2022.

ט. תחליפים למוצרי תחום הפעילות ושינויים החלים בהם

מספר הספקים בעולם בתחום הפעילות גדל עם השנים והשוק נעשה תחרותי יותר בעיקר במוצרי Low End (מוצרים ברמה טכנולוגית נמוכה). מסיבה זו, החברה מתמקדת בפרויקטים ובמתן שירות למוצרים איכותיים להם טרם נוצרו תחליפים המשפיעים, באופן משמעותי, על תחום פעילותה של החברה.

מוצרים תחליפיים מיוצרים בעיקר בסין, אמנם לקוחות רבים עדיין מעדיפים מוצרים שבסיסם באירופה (או יפן). עם זאת, השיפור ביכולתם של המוצרים הסינים ומחירים הנמוך יוצרים לחץ על מחירי השוק ושוחקים את הרווחיות. יצוין כי לצורך מתן פתרונות לצרכים המשתנים של לקוחותיה, מתקשרת החברה עם יצרנים בעלי יכולות וניסיון בפרויקטים השונים אותם מבצעת החברה, או אשר בכוונתה לבצע, אשר היא מאמינה שהשילוב בין מוצריהם ליכולות החברה עשוי להעניק לה יתרון יחסי על פני מוצרים וחברות מתחרות.

י. מבנה התחרות בתחום הפעילות ושינויים החלים בו

תחום הפעילות הינו תחום רווי מתחרים. על פי רוב, בתחום זה הלקוחות הפוטנציאליים פונים

למספר גופים לקבלת הצעת מחיר לביצוע העבודות. השיקולים לבחירת הגופים שמבצעים את הפרויקטים השונים מושפעים מהצעות המחיר ומאלמנטים נוספים, כגון ניסיון ביצועי, יכולות טכנולוגיות והנדסיות, קו המוצרים, חדשנות ויכולת תמיכה טכנית וכן יכולות פיננסיות, אותם מציעים המתחרים.

יצוין כי בשנים האחרונות נכנסו לתחום התקנת מערכות הביטחון והבטיחות האלקטרוניות מתחרים קטנים נוספים אשר הגבירו את התחרות, בעיקר בפרויקטים פחות מורכבים, בהם נדרשת רמת יכולת בצוע נמוכה יותר וכן ידע ותנאי סף נמוכים יותר. מסיבה זו ולצורך התמודדות יעילה עם התחרות בשוק, מתמקדת החברה בפרויקטים בעלי רמת מורכבות גבוהה יותר, בהם נדרשים מספר קווי מוצר, עם אינטגרציה בין קווי המוצר וכן בפרויקטים בהם קיימים תנאי סף גבוהים יותר, דבר המצמצם את מספר המתחרים הפוטנציאליים ויוצר חסמי כניסה גבוהים יותר. כמו כן, החברה פועלת לשם הוזלת עלויות מול מגוון הספקים השונים. מאחר ואין ברשות החברה נתונים סטטיסטיים מוסמכים של היקף השוק בתחום הפעילות, קיים קושי לחברה בהערכת נתח השוק שלה, אולם היא מעריכה, כי היא בין החברות המובילות בשוק הישראלי בתחום זה. חברות מרכזיות נוספות בתחום הפעילות הינן השמירה, אפקון, מגאסון, ארדן קונטרול-טק וכן טלפיר העוסקות בתחום מערכות גילוי אש ובטחון.

7.2 מוצרים ושירותים

7.2.1 כללי

להלן רשימת המוצרים והשירותים העיקריים אותם מספקת החברה בתחום הפעילות:

- (1) שירות הערכת סיכונים – במסגרת השירות נערכת סקירה מקיפה של סיכוני הבטיחות והביטחון הקיימים בארגון הנסקר, מבוצע דירוג הסיכונים על פי פרמטרים של חומרה והסתברות להתרחשות, ומגובשות המלצות לשיפור רמת הבטיחות והביטחון. לחברה ידע וניסיון רב בהערכת סיכונים באתרים קטנים וגדולים.
- (2) הקמת מערכות גילוי פריצה – מערכות מודולאריות המשלבות גלאי פריצה מסוגים שונים (גלאי נפח פסיביים ואקטיביים בטכנולוגיות שונות, גלאים ססמיים לכספות וחדרי כספות), רכזות ופנלי שליטה.
- (3) הקמת מערכות טמ"ס – טלוויזיה במעגל סגור - המערכות כוללות מערכות הקלטת וידאו, מערכות שליטה וניהול וידאו, מצלמות לשימוש פנים ולשימוש חיצוני, מצלמות יום ולילה, העברת וידאו באמצעים שונים וקירות וידאו לחדרי בקרה.
- (4) הקמת מערכות גילוי תנועה באמצעות וידאו VMD – Video Motion Detection - מערכות לניהול וניתוח וידאו, ברמת תוכנה וברמת החומרה. ניתוח וניטור וידאו ברמה גבוהה המאפשרים זיהוי אירועים חריגים בזמן הפעילות השוטפת כגון: זיהוי חדירה למתחם, פעילות חשודה, גניבת ציוד, ספירת אנשים וכד'.
(5) הקמת מערכות בקרת כניסה, שילוב בקרת כניסה פיזית ולוגית - מערכות בקרת כניסה לארגונים קטנים, בינוניים ותאגידים. ניטור כניסות ויציאות של עובדים, מבקרים וקבלנים קבועים. התממשקות עם מערכות כוח אדם. בקרת מעליות, בקרת מחסומי כניסה לחניונים ובולרדים, קישוריות למערכות גילוי אש, ומצלמות לזיהוי מספרי רישוי של רכבים - LPR לחניונים.

6) הקמת מערכות ביומטריה⁷ - העלאת רמת הזיהוי באמצעות שילוב של ביומטריה מסוגים שונים במערכת בקרת הכניסה - טביעת אצבע, קשתית עין, כף יד וורידים וזיהוי פנים. שימוש באמצעים ביומטריים כאמור משמשים להעלאת רמת הביטחון, ולזיהוי קרימנלי ולחיפוש אוטומטי ברשימת חשודים (משטרת ישראל, מעברי גבול). שילוב עם מערכות Log-In ו-Single Sign On.

7) הקמת מערכות הגנה היקפית הכוללות הגנת גבולות, הגנת מעברי גבול, בתי כלא, נמלי ים ואויר, אתרים אסטרטגיים ואתרים אזרחיים - הגנה פרימטרית הכוללת מכשולים פיזיים, עבודות אזרחיות, גדרות, אמצעי גילוי וניטור בפרימטר כגון גלאי פריצה, גדר אלקטרונית, מצלמות עם שילוב אנליטיקה, ניהול כניסה בשערים ומערכות אנטי-טרור, בולרדים ומחסומים וחדרי בקרה מרכזיים לשליטה כוללת על כל האירועים.

8) התקנת מערכות אוטומטיות לגילוי אש - מערכות מתקדמות לגילוי עשן, להבה, חום או דליפות גז - גילוי מוקדם באמצעות גלאים רגישים מאוד או גלאי יניקת אוויר. גילוי גזים נפיצים ורעילים. שימוש במערכות מתקדמות המונעות אזעקות שווא.

9) מערכות כיבוי אש באמצעות גז - מערכות כיבוי אש באמצעות גזים אינרטיים וגזים כימיים. פתרונות למערכות קטנות (ארונות חשמל) וכן למערכות ענקיות כגון חדרי מחשב, DATA CENTERS, ארכיונים, האנגרים, מחסנים וכד'.

10) מערכות כריזת חירום משולבות במערכות גילוי האש המאפשרות כריזה אוטומטית ו/או ידנית לאזורים שבהן התגלתה שריפה לצורך פינוי האתר בצורה יעילה ומהירה.

11) מערכות אוטומאטיות לפיקוד וניהול עשן המשולבות בלוחות הבקרה הראשיים של מערכת גילוי האש והמאפשרות ניהול תנועת העשן באמצעות הפעלת דאמפרים ומפוחים מבוקרים הנשלטים מלוח הבקרה מרכזי של מערכת גילוי האש.

12) אספקת מערכות תקשורת מרכזיות רב ערוציות לאיסוף נתונים בעבור יישומי בקרה, בטחון ובטיחות. מערכות אלה נעזרות בתקשורת מחשבים, רדיו או טלפון (קווי או סלולרי) לצורך העברת מידע מיחידות קצה בפריסה ארצית אל מוקד מרכזי.

13) הקמת רשתות תקשורת אקטיבית ופסיבית מקומיות (LAN) או אזוריות (WAN) - הקמת מערכות להעברת נתונים, קול ותמונה על גבי תשתיות מסוגים שונים.

14) הקמת רשתות ייעודיות למערכות הביטחון והבטיחות. רשתות מהירות לתמיכה בהעברת וידאו. תכנון וביצוע של רשתות עם יתירות גבוהה (Redundancy). הקמת רשתות אלחוטיות להעברת אותות ווידאו בין אתרים בפריסה עירונית ו/או ארצית.

15) הקמת מערכות להעברת נתונים, קול ותמונה על גבי תשתיות מסוגים שונים.

16) מערכות רדאר - הקמת מערכות רדאר אזרחיות לטווחים קטנים ובינוניים לצורך הגנת מתחמים, יישובים, גבולות ותשתיות קריטיות. שילוב מערכות רדאר ומערכות RF בציד לזיהוי ונטרול רחפנים וקטבמ"ם.

17) אמצעי ראיית לילה - אמצעי ראיית לילה מגוונים: מצלמות יום ולילה, מצלמות טרמיות, גלאים, מערכות צפייה וכד'.

18) התקנה, שירות והפעלה של עמדות טעינה לרכבים חשמליים.

יצוין כי פעמים רבות כוללים פרויקטים המוקמים על ידי הקבוצה מוצרים ושירותים שונים מתוך כלל המוצרים והשירותים האמורים לעיל. כמו כן, נכון למועד זה, החברה אינה צופה שינויים

מהותיים ביחס למוצרים ולשירותים העיקריים אותם היא מספקת לקהל לקוחותיה ו/או שינוי מהותי בתמהיל שלהם.

7.3 פילוח הכנסות מוצרים ושירותים

להלן פרטים אודות ההכנסות מהמוצרים והשירותים הניתנים על ידי הקבוצה בתחום הפעילות:

2020		2021		2022		קבוצת מוצרים
שיעור מסך הכנסות החברה (בישראל)	הכנסות (באלפי ש"ח)	שיעור מסך הכנסות החברה (בישראל)	הכנסות (באלפי ש"ח)	שיעור מסך הכנסות החברה (בישראל)	הכנסות (באלפי ש"ח)	
47%	53,213	46%	55,726	47%	65,751	ביצוע פרויקטים
53%	60,491	54%	65,049	53%	73,198	מתן שירותי אחזקה
100%	113,704	100%	120,775	100%	138,949	סה"כ

7.4 מוצרים חדשים

בשנה החולפת לא שיווקה החברה מוצרים חדשים

7.5 לקוחות

7.5.1 כללי

לקוחותיה העיקריים של הקבוצה בתחום הפעילות הינם חברות גדולות, גופים ממשלתיים, גופים מוסדיים גדולים בתחום התעשיות הביטחוניות ותאגידים ציבוריים, פרטיים וסטטוטוריים. בין לקוחות הקבוצה בתחום נמנים משרד ראש הממשלה, משרד הביטחון, משרד הבריאות, התעשיות הבטחוניות תע"א אלביט ורפא"ל, הבורסה ליהלומים, חברת טבע ועוד. לאור מאפייני הלקוחות כאמור, מרבית התקשרויות הקבוצה בתחום פעילות זה נעשות באמצעות מכרזים.

7.5.2 התקשרויות עם לקוחות

נכון למועד הדוח, מרבית התקשרויות הקבוצה הינן במסגרת התמודדות במכרזים והגשת הצעות מחיר לביצוע פרויקטים, וכן הרחבת מערכות עבור לקוחות קיימים. על פי רוב, היקף כל התקשרות, בפני עצמה, אינו מהותי לפעילות החברה.

יצוין, כי בחלק גדול מהמקרים ההתקשרות הסופית ותמורת החוזים נקבעים לאחר מו"מ של מזמין העבודה עם חלק מהקבלנים שניגשו למכרז. הקבוצה סבורה כי הניסיון, היכולות, מערך השירות וקו המוצרים שלה מהווים שיקול מרכזי של לקוחותיה בבחירתה כקבלן מבצע בפרויקטים המבוצעים על ידה.

במסגרת ההתקשרות עם הלקוח הקבוצה מתקשרת בהסכם לביצוע פרויקט הכולל, בין היתר,

את תכנון הפרויקט, תמהיל מוצרים משתנה (כתלות בצרכי הפרויקט הספציפי) ופירוט עבודות התשתית והאינטגרציה הדרושות עד להפעלת המערכת מושא הפרויקט. כמפורט להלן, ההסכם כולל התחייבות לתקופת אחריות הכלולה במחיר התמורה הקבוע בהסכם, כאשר הקבוצה מציעה ללקוחותיה להתקשר עמה בהסכם שירות ואחזקה נפרד, אשר התשלום בגינו גם הוא משולם בנפרד (שלא כחלק מההסכם לביצוע הפרויקט).

ברמה החשבונאית, הקבוצה מכירה בהכנסות מלקוחותיה בהתאם לתקן IAS 11 על פי שיעור ההוצאות בפועל מסך ההוצאות המתקצבות לאותו פרויקט, כאשר במקביל עם מסירת הפרויקט קיימת הפרשה בגין תקופת האחריות.

בנוסף, הקבוצה מעניקה ללקוחותיה אחריות מלאה לפרויקט על כל רכיביו, וזאת לתקופה קבועה מראש שתחילתה במועד מסירת הפרויקט (להלן: **"תקופת האחריות"**). על פי רוב, בתום תקופת האחריות, הקבוצה מתקשרת עם לקוחותיה בהסכמים למתן שירותי אחזקת מערכות ללקוחות חדשים והסכמי הארכת שירותי אחזקת מערכות ללקוחות קיימים.

7.5.3 נכון למועד הדוח, מרבית התקשרויות הקבוצה לביצוע פרויקטים של התקנת מערכות הינן בעלות מאפיינים שהמהותיים שבהם הינם כדלקמן:

(א) במרבית הפרויקטים אותם הקבוצה מבצעת בתחום מערכות מתח נמוך היא מעניקה שירותי התקנה ואחזקה של מערכות עבור מזמין ביצוע העבודות (להלן: **"המזמין"**).

(ב) בדרך כלל, ממנה המזמין מפקח או מנהל פרויקט אשר תפקידו לבדוק את אופן ביצוע העבודות, איכותן, התקדמות העבודה והחשבונות המוגשים על ידי הקבוצה.

(ג) בחלק מהחוזים יש מנגנון פיצוי שעל הקבוצה לשלם במקרה של פיגורים בלוח הזמנים לביצוע העבודות לעומת הקבוע בחוזה.

(ד) התשלומים הקבועים בהסכמים עם המזמינים, נחשבים לתשלומי ביניים על חשבון התשלום הסופי ונעשים בהתאם להתקדמות העבודה על פי לוח זמנים מפורט.

(ה) לרוב, מעניקה הקבוצה תקופת אחריות של 12 עד 24 חודשים מיום מסירת העבודות וקבלת תעודת השלמה.

(ו) במרבית ההתקשרויות עם לקוחותיה, נדרשת הקבוצה להפקיד ערבות, להבטחת ביצוע וטיב העבודות ו/או קיום החוזה על ידה, על פי רוב בשיעור של בין 5% לבין 10% מהתמורה החוזית בעבור הפרויקט.

(ז) בחלק מההסכמים המשלבים גם מתן שירותי אחזקה, באפשרות המזמין לסיים את ההתקשרות ביחס לשירותי האחזקה על ידי מתן הודעה בכתב של 60 יום מראש.

יש לציין כי לאורך פעילותה רבת השנים בתחום שיעור נטישת הלקוחות הינו נמוך ביותר.

7.5.4 מרבית התקשרויות הקבוצה למתן שירותי אחזקה למערכות קיימות הינן בעלות המאפיינים הבאים:

(א) הקבוצה מתחייבת לבצע ביקורות תקינות מערכות מדי תקופה הקבועה בהסכם, לתקן תקלות שוטפות ככל שיתגלו, ומתחייבת להחזיק את המערכות ברמת תקינות גבוהה.

(ב) אחריות הקבוצה מוגבלת לתיקון תקלות במערכת בתקופת ההתקשרות ולאחזקת המערכת במצב תפעולי תקין. אחריות הקבוצה אינה מכסה נזקים שקרו בנסיבות

שלקבוצה אין עליהם שליטה (כוח עליון, פריצה וכו'), נזקים שנגרמו עקב טיפול של גורם אחר, נזקים תוצאתיים וכדומה.

(ג) התמורה בגין שירותי האחזקה המשולמת לקבוצה מורכבת מתשלום דמי שירות שנתיים קבועים ודמי תיקון משתנים בעבור תקלות שאינן במסגרת הסכם השירות.

7.5.5 יצוין כי בתחום הפרויקטים של עמדות הטעינה לרכבים חשמליים מתקשרת EVC עם חברות שונות בתחום הרכב בהסכמים להתקנה, שירות והפעלה של עמדות טעינה כאמור וכן בהסכמי מסגרת לרכישת ציוד הנדרש לצורך הקמת רשת עמדות טעינה ברחבי הארץ.

להלן פרטים אודות ותק לקוחות הקבוצה בתחום הפעילות :

	לקוחות עד שנה	סך הכנסות	לקוחות עד 5 שנים	סך הכנסות מעל 5 שנים	סך הכנסות	סה"כ	סך הכנסות	
2022	96	2,178	288	9,615	646	127,156	1,030	138,949
2021	74	3,310	239	8,257	671	109,208	984	120,775
2020	75	1,928	280	9,103	734	102,673	1,089	113,704

יודגש כי הואיל ומרבית לקוחותיה של החברה בתחום פעילות זה הינם גופים מוסדיים (מדינת ישראל או גופים הנסמכים עליה) או תאגידים בעלי איתנות פיננסית גבוהה, לחברה אין חשיפה מהותית כתוצאה מאי סולבנטיות של לקוחותיה.

7.5.6 לקוחות מהותיים

לחברה אין לקוחות מהותיים בתחום הפעילות בשנת 2022.

כמו כן יצוין כי לחברה אין תלות בלקוח מסוים כלשהוא.

7.5.7 יתרת לקוחות

סה"כ	תקבולים בפיגור				תקבולים שאינם בפיגור	יתרת לקוחות
	עד 6 חודשים	12 – 6 חודשים	24 – 12 חודשים	מעל 24 חודשים		
57,937	14,649	4,904	-	-	38,384	

7.6 שיווק והפצה

1) החברה נוקטת במכלול של שיטות ופעולות שיווקיות מערכתיות וטכנולוגיות כמפורט להלן. כמו כן, הקבוצה משווקת את שירותיה בעיקר באמצעות השתתפות במכרזים שונים לביצוע עבודות בתחום הפעילות, וכן במסגרת הסכמי התקשרות ארוכי טווח עם לקוחותיה אשר במסגרתם מבצעת החברה הרכבות לפרויקטים קיימים. בנוסף חלק לא מבוטל מההתקשרויות החדשות של הקבוצה מתבצע על בסיס השם, הוותק הרב והמוניטין שיצרה לעצמה הקבוצה בשוק המקומי וכן על בסיס קשרים של הקבוצה. יצוין, כי לקבוצה אין תלות בצינורות שיווק כלשהם קו המוצרים אותו משווקת הקבוצה הינו ברמה איכותית וטכנולוגית גבוהה תחת המותג "Siemens", שהינו יצרן גדול בעל מוניטין רב ברחבי העולם (לפרטים אודות התקשרות החברה עם Siemens ראו סעיף 7.8.2 להלן).

(2) הקבוצה משווקת מספר קווי מוצר שונים המאפשרים לחברה להעניק ללקוחותיה חבילת פתרונות כוללת ומורחבת. חבילת פתרונות זו מקלה על ביצוע מכירות חוזרות לאותם לקוחות ועל מכירת מוצרים נוספים בקרב לקוחות קיימים.

(3) הקבוצה מפעילה מערך שיווק ומכירות מיומן, ובין היתר נעזרת ביועצים לשם הגדרת הצרכים והמפרטים הטכניים הנדרשים ללקוחות בשלבים המוקדמים של המכירה. פעילות זו מקנה לקבוצה יתרון מסחרי ושיווקי על מתחריה.

(4) החברה משתתפת בתערוכות, וכן מארגנת ימי עיון ללקוחות ויועצים.

(5) לחברה הסכם בלעדי למכירת מערכות הגנה בפני רחפנים וקטבמ"ים בישראל. המערכות מיוצרות ע"י יצרן ישראלי ומשווקות בארץ על ידי החברה. לא חלו שינויים מהותיים בהסכם הבלעדיות האמור בשנה שחלפה.

7.7 צבר הזמנות

צבר ההזמנות של הקבוצה בתחום הפעילות ליום 31 בדצמבר, 2022 הסתכם לסך של כ-130.4 מיליון ש"ח.

לעניין זה "צבר הזמנות" - הזמנות מחייבות אשר טרם הוכרו כהכנסות בדוחות הכספיים המאוחדים של החברה. להלן פירוט משוער של התפלגות ביצוע צבר ההזמנות בתחום הפעילות נכון למועד הדוח:

פרויקטים ושירותים (מיליוני ש"ח)	עיתוי משוער להכרה בהכנסה
25.4	רבעון ראשון בשנת 2023
25.4	רבעון שני בשנת 2023
25.4	רבעון שלישי בשנת 2023
25.4	רבעון רביעי בשנת 2023
28.8	שנת 2024 ואילך
130.4	סה"כ

יודגש כי האמור לעיל בדבר עיתוי ההכרה בהכנסות כמפורט בטבלה, כמו גם עצם קבלתן של ההכנסות, הינם נתונים משוערים המהווים מידע צופה פני עתיד כהגדרתו בחוק ניירות ערך. הערכות החברה בעניין זה מבוססות על הנתונים המצויים בידה כיום ואין ודאות מלאה באשר להתממשותן. מידע כאמור עשוי להיות מושפע מגורמים שונים שאינם בשליטת החברה, ובכלל זה התרחשותם של גורמי הסיכון המפורטים בסעיף 20 להלן. לפיכך, התממשותם של גורמי הסיכון כאמור עשויים להשפיע על הערכות החברה ולהביא לכך שלא יתממשו, כולן או חלקן, או יתממשו באופן שונה, לרבות מהותית, מהצפוי.

יצוין כי צבר ההזמנות של הקבוצה בתחום זה ליום 31 בדצמבר, 2021 הסתכם לסך של כ-108.1 מיליון ש"ח.

7.8 נכון למועד פרסום הדוח, לא היה ביטול בפועל לעומת צבר ההזמנות שניתן בעבר. תמהיל צבר ההזמנות של החברה מורכב ממגוון מוצרי המתח הנמוך, שהיא מספקת ללקוחותיה, ותמהיל זה לא השתנה אל

7.9 תחרות

את מבנה התחרות בתחום הפעילות ניתן לסווג למספר מצומצם של חברות גדולות אשר תופסות נתח שוק גדול יחסית ואשר מהוות תחרות לקבוצה, כל אחת בתחום הפעילות הספציפי וכן חברות קטנות וקבלני משנה אשר מתחרים בקבוצה ואשר מספקים ללקוחות הקבוצה פתרונות ושירותים זולים יחסית ובפרישה מצומצמת. בנוסף, להבדיל מהמגזר האזרחי, במגזר הביטחוני, הפרויקטים הינם בדרך כלל, בעלי היקף גדול והתחרות המבצעות אותם נדרשות לתת פתרון כולל ולעמוד בתנאי סף של חוסן כלכלי, סיווג קבלני ומחזורי פעילות גדולים. מאפיינים ספציפיים אלו מהווים חסם כניסה עיקרי ומקנים יתרון לחברות גדולות, כדוגמת החברה.

יצוין כי נכון למועד הדוח אין ביכולתה של החברה להעריך את חלקה בשוק בו היא פועלת.

להערכת החברה, מתחריה העיקריים של הקבוצה בתחום הפעילות הינם: טלפיר, אפקון החזקות בע"מ, השמירה G1 טכנולוגיות מיגון בע"מ, ארדן קונטרולטק בע"מ, מגאסון אלקטרוניקה ובקרה 1978 בע"מ (מקבוצת אלקטרה), ח. מר בע"מ, מגל מערכות בטחון בע"מ, בינת יישום מערכות בע"מ ואלביט מערכות בע"מ.

יצוין כי קיימים מספר גורמים המאפשרים לחברה לבדל עצמה ומעניקים לה יתרון יחסי על פני מתחריה, בין השאר ניתן למנות את הגורמים הבאים:

- (1) מוצרים איכותיים, לרבות מוצריה של סימנס גרמניה, עמה מצויה החברה בהסכם נציגות.
- (2) פריסה ארצית המאפשרת נגישות במתן שירותים ויתרון מול לקוחות שאף להם מתקנים בפריסה גיאוגרפית.
- (3) מערך שירות גדול המופעל ממוקד הפועל 24 שעות ביממה.
- (4) פעילות בשווקים ובפרויקטים בהם קיימים חסמי כניסה גבוהים, הן בפן הטכני של הפתרון הנדרש והן בפן הרגולטורי ודרישות הסף (בהן בין השאר משקל לנסיון העבר הנרחב של החברה).
- (5) התמודדות בפרויקטים משולבים הדורשים מספר קווי מוצר, דבר אשר מביא לביטוי את יתרון קו המוצרים הרחב של החברה ויכולתה ההנדסית ביחס למתחרים.
- (6) שימוש במערך השירות כמכפיל כוח שיווקי ביצירת חבילת פתרונות רחבי טווח במגוון השירותים הניתנים ללקוח אל מול מתחריה של החברה.
- (7) נסיון נצבר של עשרות שנים, הן בתחום הטכני והן ביכולת התפעולית והאינטגרטיבית של מערכות בטחון ובטיחות.

7.10 הון אנושי

לפרטים אודות ההון האנושי של הקבוצה ראו סעיף 10 להלן.

7.11 חומרי גלם, ספקים, קבלני משנה ונותני שירותים

הקבוצה נוהגת להתקשר בתחום פעילות זה עם קבלני משנה, ספקים ונותני שירותים המסייעים לה לבצע את הפרויקטים המוקמים על ידה ולהעמיד ללקוחותיה שירות לאחר מכן. להלן פרטים תמציתיים אודות אופן ההתקשרות המקובל של הקבוצה עם קבלני משנה, ספקים ונותני שירותים בתחום הפעילות:

7.11.1 קבלני משנה

הקבוצה מבצעת התקנת מערכות וציוד באמצעות קבלני משנה ונותני שירותים איתם היא מתקשרת בהסכמי קבלנות משנה סטנדרטים. לרוב, התמורה משולמת לקבלני המשנה ונותני השירותים בתשלומים חודשיים חלקיים ועל פי ההתקדמות בביצוע העבודה, בהתאם לכמות העבודה והציוד שהותקן בפועל. בגמר העבודות משולם החשבון הסופי בניכוי תשלומי הביניים שכבר שולמו. הסכמי ההתקשרות כוללים, על פי רוב, בין היתר, התחייבות לביצוע העבודות על פי התקנים הרלוונטיים, התחייבות לאחריות טיב העבודות לתקופה של 12 חודשים ומנגנון פיצויים בגין אי עמידה בלוחות זמנים.

במסגרת התקשרויות בהיקפים גדולים יחסית, נוהגת הקבוצה לפנות למספר קבלני משנה ונותני שירותים לקבלת הצעות. מבין ההצעות השונות נבחרת, על פי רוב, הצעה אחת. בסוג זה של התקשרויות, נוהגת הקבוצה לקבל כתבי ערבויות להתחייבות קבלן המשנה על פי הסכם ההתקשרות.

7.11.2 ספקים וחומרי גלם

חומרי הגלם העיקריים המשמשים את החברה בתחום הפעילות הינם מערכות מתח נמוך המורכבות על ידי הקבוצה למערכת אינטגרטיבית שלמה אצל לקוחות הקבוצה.

לשם כך, לקבוצה מערכות הסכמים עם מספר ספקים, ביניהם ספקים מהמובילים בעולם בתחומי פעילותה, כגון Siemens Building Technologies ואחרים (להלן בסעיף זה: **"הספקים"**), המוכרים לקבוצה מערכות מוצרים המותקנים על ידי הקבוצה. בחלק מהתקשרויות הקבוצה עם ספקים, שאינם מהותיים, אין לקבוצה הסכמים בכתב, ומערכת היחסים שבין הצדדים מוסדרת במסגרת הבנות בע"פ או על פי התנהגות או לפי הזמנות עבודה וציוד והצעות מחיר נקודתיות.

7.11.3 תלות בספקים - לחברה אין תלות בספק אחד.

החברה רואה כ"ספק עיקרי", לעניין סעיף 23 לתוספת הראשונה לתקנות ניירות ערך (פרטי התשקיף וטיוטת תשקיף - מבנה וצורה), התשכ"ט-1969, ספק שהיקף הרכישות השנתי של החברה ממנו עלה על 10% מסך היקף הרכישות השנתי של החברה בתחום הפעילות. במהלך שנת 2022 [Siemens Building Technologies] (להלן: **"SBT"**) היוותה ספק עיקרי של החברה. פרטים בדבר התקשרות החברה עם SBT הם כדלהלן:

ביום 17 בדצמבר, 2008⁸ התקשרה אורד מערכות בקרה בע"מ (להלן: **"אורד מערכות"**), אשר באותו מועד הייתה חברת בת של החברה ומוזגה לתוך החברה ביום 30, בינואר 2017, בהסכם עם SBT (להלן בסעיף זה: **"ההסכם"**), לפיו מינתה SBT את אורד מערכות למשווקת בלעדית בישראל של מערכות גילוי וכיבוי אש ותחנות ניהול סכנות⁹ מתוצרת SBT, וכן למשווקת שאינה בלעדית של מערכות גילוי פריצה, מערכות בקרת כניסה ומערכות טלוויזיה במעגל סגור מתוצרת SBT (אשר יכוננו יחד להלן בסעיף זה: **"המוצרים"**). יצוין כי הקשר של הקבוצה או של בעלי השליטה בה עם SBT (ולפני כן עם חברת Cerberus שנרכשה על ידי SBT) נמשך למעלה מ-25 שנה והוא חשוב לחברה, אך יחד עם זאת מובהר כי לחברה אין תלות ב-SBT.

⁸ תוקפו של ההסכם המקורי, מיום 6 במרץ 2000, הוארך מספר פעמים, לשנה בכל פעם. כאמור לעיל, הקבוצה או בעלי השליטה בה מצויים במערכת הסכמית עם סימנס SBT (אשר תוקפה מוארך מפעם לפעם) למעלה מ-25 שנה.

⁹ תחנות ניהול סכנות הינן מערכות אלקטרוניות המאפשרות בקרה ושליטה מרכזיות במערכות בטיחות שונות.

בהסכם האמור נקבעו התנאים המהותיים הבאים:

(א) הפצת מוצרי SBT תעשה באופנים הבאים:

(I) רכישת המוצרים בהתאם לתעריפים הרגילים של SBT ומכירתם על ידי אורד מערכות במחירים שייקבעו על ידה.

(II) עסקאות מכירת מוצרי SBT בישראל בהן מעורבת אורד מערכות ולגביהן היא זכאית לעמלה מוסכמת. העמלה המוסכמת נקבעת ביחס לכל עסקה לגופה ובהתאם להיקפה ולמידת תרומתה של אורד מערכות לעסקה, תוך התחשבות בתרומת אורד מערכות ביחס להוצאתה לפועל של העסקה. העמלה תשולם לאחר השלמת הזמנת המוצרים מ-SBT (לאחר התשלום על ההזמנה, שחרור הביטחונות לעסקה וכו').

יצוין כי נכון למועד הדוח הפצת המוצרים בפועל מבוצעת באמצעות רכישת המוצרים ומכירתם על ידי החברה (כמתואר לעיל בחלופה הראשונה) ולא במסגרת עסקאות המזכות את החברה בעמלות מוסכמות (כמתואר לעיל בחלופה השנייה).

(ב) ל-SBT שמורה הזכות לבצע בעצמה עסקאות (שלכאורה הינן על בסיס עמלה), בהן כרוכים סיכונים כלכליים או טכניים, או בעסקאות בהן הלקוח מבקש להתקשר ישירות עם SBT או שלגביהן מתחייב הדבר מכוח הדין או רשויות ממשלתיות או בינלאומיות.

(ג) אורד מערכות קיבלה רשות להשתמש בסימן המסחרי SIEMENS, ובסימנים מסחריים נוספים הרשומים על שם SBT, למטרות פרסום וקידום מכירות המוצרים ובהתאם להנחיות SBT.

(ד) במסגרת ההסכם התחייבה הקבוצה לשמור על מלאי של מוצרי מפתח וחלפים ולספק שירות טכני הולם.

(ה) אורד מערכות התחייבה כי ללא אישור בכתב מ-SBT היא לא תעתיק את מוצרי SBT, לא תפתח, לא תייצר, לא תתווך או תפיץ מוצרים המתחרים במוצרי SBT, ולא תשנה מוצרים כאמור. במקרה שההסכם הובא לסיומו על ידי מי מהצדדים¹⁰, תעמוד התחייבות זו בתוקף למשך 12 חודשים לאחר סיום ההסכם.

(ו) על פי ההסכם, SBT מעניקה אחריות של 12 חודשים מיום השלמת העבודה לפגמים סמויים במוצרים, לטיב החומרים, הביצוע והעבודה שהושקעה בייצור המוצרים, ולפגמים שנגרמו על ידי אנשיה.

(ז) תוקף ההסכם הינו החל ממועד חתימתו והוא יוסיף להיות בתוקף עד למועד ביטולו על ידי מי מהצדדים לו, בהודעה מוקדמת בכתב של 12 חודשים.

(ח) אורד מערכות התחייבה כי לא תעביר או תמחה זכויות הנובעות מההסכם לצד שלישי, ובייחוד לא תמנה משווקי משנה למוצרי SBT, ללא הסכמת SBT.

7.11.4 החברה רכשה מ-SBT בשנת 2022 כ- 24% מכלל הרכישות של מוצרים בתחום הפעילות. להערכת הקבוצה, אין לחברה תלות במי מהספקים, לרבות SBT, היות וביכולתה למצוא תחליפים נאותים לספקים אלו ללא תוספת עלות או אובדן הכנסות משמעותיים. המקור הגאוגרפי של מוצרי סימנס המיובאים על ידי החברה הינו שווייץ, גרמניה, צרפת וארה"ב.

¹⁰ בהתאם לסעיף בהסכם המונה שורת מקרים בהם מוקנית זכות ביטול מיידית של ההסכם על ידי מי מהצדדים (הפרות מהותיות של ההסכם, פיגור בתשלומים ועוד).

לפרטים אודות המימון וההון החוזר של הקבוצה ראו סעיפים 11 ו- 12 להלן.

7.13 מגבלות ופיקוח על פעילות בתחום הפעילות

7.13.1 קבלן רשום - על פי חוק רישום קבלנים לעבודות הנדסה בנאיות, התשכ"ט-1969 (להלן: "**חוק רישום קבלנים**"), ביצוע עבודות הנדסה בנאיות צריך להתבצע על-ידי קבלן מורשה, כפי שקובע חוק רישום קבלנים. קבלן מורשה על-פי חוק רישום קבלנים הינו קבלן אשר נרשם בפנקס הקבלנים על-ידי רשם הקבלנים (להלן: "**קבלן מורשה**").

7.13.2 חלק מחברות הקבוצה, כנדרש בהתאם לפעילותן, מסווגת אצל רשם הקבלנים בסיווגים המאפשרים לקבוצה לבצע את הפרויקטים בהם הינה מעורבת.

7.13.3 תקינה - במרבית הפרויקטים אותם מבצעת הקבוצה, נדרש הגורם המבצע לעמוד בתקן ISO9001 לניהול מערכת איכות. החברה נבחנה ונסקרה על ידי מכון התקנים הישראלי ונמצאה מתאימה לדרישות התקן הישראלי והתקן הבינלאומי ת"י 45001 : 2018 (אשר תקף עד ליום 14 ביוני 2025), לדרישות התקן הישראלי והתקן הבינלאומי ת"י 14001 : 2015 (אשר תקף עד 14 ביוני 2025), לדרישות התקן הישראלי והתקן הבינלאומי לאבטחת מידע ת"י 27001 : 2015 (אשר תקף עד ליום 18 בדצמבר 2023) ולדרישות התקן הישראלי והתקן הבינלאומי ת"י 9001 : 2015 (אשר תקף עד ליום 14 ביוני 2025), בתחום ניהול וביצוע התקנות ואחזקה לפרויקטים בתחום מערכות גילוי וכיבוי אש אוטומטיות, מערכות מתח נמוך מאוד, אזעקה, בקרת כניסה, קול ותקשורת, אינטרקום וטלוויזיות במעגל סגור, מערכות הגנה היקפיות, מערכות ראיית לילה, מערכות IP וטלפניה, חניה, ייצור מוצרים למערכות גילוי וכיבוי אש ולמערכות רמזורים, ביצוע עבודות מתכת ושירותי מוקד 24 שעות.

7.13.4 כמו כן, ניתן לחברה היתר לסמן דגמים מסוימים של מערכות גילוי אש, אותם היא משווקת, בתו תקן 1220/11. האישורים הנ"ל הינם בתוקף עד ליום 31 בדצמבר 2023.

7.13.5 היתרי משרד הביטחון - לחברה היתרים תקפים מטעם אגף הפיקוח על היצוא הביטחוני (אפ"י) שבמשרד הביטחון, לניהול מו"מ לביצוע ייצוא ציוד לחימה וידע ביטחוני למספר מדינות (אופי הציוד ושמות המדינות מפורטים בהיתרים).

7.13.6 היתר מיוחד - חלק מהגלאים אותם משווקת ומתקינה החברה מכילים חומרים רדיואקטיביים, הדורשים היתר לפי תקנות הרוקחים (יסודות רדיואקטיביים ומוצריהם), התש"מ-1980, מאגף מניעת רעש וקרינה - המשרד לאיכות הסביבה. לחברה היתר כנדרש המאפשר לה לעסוק בחומרים אלו, להפעיל מעבדות ניקוי גלאים ולהחזיק גלאים כאמור במחסנים. ההיתר בתוקף עד ליום 20 במרץ 2024 וכולל היתר עיסוק בחומר רדיואקטיבי או במוצר המכיל חומר רדיואקטיבי וכן היתר הקמת מיתקן רדיואקטיבי ועיסוק בו. כמו כן מחזיקה החברה בהיתר רעלים מיוחד מהענף לחומרים מסוכנים של המשרד לאיכות הסביבה לצורך פעילות החברה בתחום מילוי גז לכיבוי וביקורת מיכלי הכיבוי האוטומטיים - תוקף ההיתר הינו עד ליום 5 באפריל 2023 והוא מתחדש אחת ל-3 שנים. ההיתרים האמורים ניתנים לשנה לכל היותר, כך שהחברה מקבלת בכל שנה היתר חדש לשנה נוספת.

7.13.7 רישיונות עסק - לקבוצה משרדים שונים ברחבי הארץ. נכון למועד הדוח פועלת הקבוצה להארכת רישיונות העסק מהרשויות המקומיות. יצוין כי לאורד בע"מ רישיון עסק בתוקף עד ליום

.31.12.2033

7.14 עונתיות

פעילות החברה בתחום הפעילות אינה מושפעת מעונתיות.

תיאור כללי של תחום הפעילות

במסגרת תחום הפעילות, מבצעת החברה פרויקטים להתקנת מערכות סולאריות עיליות בטכנולוגיה פוטו-וולטאית לייצור חשמל ומתן שירותי אחזקה למערכות סולאריות.

עיקר לקוחות הקבוצה בתחום הפעילות הם חברות גדולות, יזמים בתחום הסולארי, עיריות ורשויות מקומיות המחזיקים מספר מערכות סולאריות.

8.1 מידע כללי על תחום הפעילות**א. מבנה תחום הפעילות ושינויים החלים בו**

שוק האנרגיה החלופית – אנרגיה חלופית הינה כל אנרגיה שאינה נובעת ממקורות מתכלים קונבנציונאליים. המושג מתייחס בעיקר לסוגים שונים של אנרגיה מתחדשת ובכלל זה אנרגיה סולארית. תשומת הלב שהולכת וגוברת לסוגיות אקולוגיות ולהשפעת האדם על הסביבה תומכת בפיתוח של אנרגיה שאינה מזהמת את הסביבה. סובסידיות ממשלתיות, שוק אוהד ומחירים גבוהים של נפט מעניקים רוח גבית לתעשיית האנרגיה החלופית. אנרגיה סולארית הינה אנרגיה המופקת מקרני שמש באמצעות טכנולוגיה פוטו-וולטאית. זמינותו הגדולה של אור השמש בכל מקום במדינת ישראל, מאפשרת הקמה של מערכות אנרגיה סולארית בפיזור גדול ברחבי המדינה. לאור האמור לעיל, החל משנת 2008 תהליך הסדרת ייצור החשמל באמצעות אנרגיה סולארית נעשה באמצעות חקיקה בכנסת.

ב. מגבלות, חקיקה, תקינה ואילוצים מיוחדים החלים על תחום הפעילות

בתחום הפעילות החברה כפופה ותלויה במידה רבה במדיניות הממשלה, הרגולציה והחלטות הממשלה (משרד הפנים, המשרד לאיכות הסביבה, משרד האנרגיה) וכן במדיניות של רשויות מקומיות, גופי תכנון ובניה, רשות החשמל וחברת החשמל. בנוסף, על החברה להיות בעלת רישיונות והיתרים כמקובל בתחום, לביצוע התשתית הרלוונטית.

החברה פועלת במסגרת אסדרה תעריפית של רשות החשמל אשר שפורסמה על ידי רשות החשמל באוגוסט 2018.¹¹ החל משנת 2009 התאפשרה הקמת מערכות בהיקף של עד 500 מגה-וואט במסגרת אסדרה צרכנית (אסדרה שאינה מצריכה רישיון ייצור), אשר מטרתה לאפשר ניצול של פוטנציאל גגות קטנים (גגות בתים וגגות מסחר ותעשייה) למטרות ייצור חשמל באמצעות מתקני אנרגיה מתחדשת ואשר במסגרתה נקבע, בין היתר, תעריף קבוע ולא צמוד למדד המחירים לצרכן למכירת חשמל המיוצר באמצעות מתקני אנרגיה מתחדשת על גגות קטנים לחברת חשמל, לתקופה של 25 שנים. בחודש מרץ 2018 הגדילה רשות החשמל את ההספק המקסימלי של מתקנים המוקמים במסגרת אסדרה זו להספק של עד 100 קילו-וואט. בחודש דצמבר 2019 הרחיבה רשות החשמל את ההספק המערכות שניתן להקים מכוחה ל-200 קילו-וואט. אסדרה זו הסתיימה בסוף שנת 2020 ובמקומה פרסמה רשות החשמל אסדרה תעריפית חדשה לשנת 2021 במסגרתה ניתן לשלב מתקנים פוטו-וולטאיים בהספק כולל של עד 630 קילו-וואט. התעריף שישולם למתקן שישולב לפי אסדרה זאת ישוקלל בהתאם להספק המתקן המבוקש והספק המתקנים ששולבו לפי האסדרה לפניו

¹¹ https://www.gov.il/BlobFolder/policy/53808/he/Files_Hachlatot_53808_1246.pdf

כמו כן, בשנת 2018 הותקנו תקנות לפיהן התקנת מערכות סולאריות בהספקים שאינם גדולים מ-700 קילוואט אינה מחייבת קבלת היתר בניה כפי שנדרש בעבר.¹² הדבר הקל על החברה בביצוע פרויקטים בהם הוצאת היתרי בניה להקמת מתקנים הינם באחריותה.

ג. שינויים בהיקף הפעילות בתחום וברווחיותו

בשנת 2016 החלה החברה לפעול בתחום המערכות הסולאריות העיליות. בשנת 2017 החלה החברה לפעול בתחום המערכות הסולאריות הקרקעיות בפרויקטים של הקמה ושירות למערכות אלה. במהלך השנים 2017 ו-2018 גדל היקף פעילותה של החברה בתחום המערכות הסולאריות באופן משמעותי, במיוחד ביחס לפרויקטים של מערכות סולאריות קרקעיות, וזאת כתוצאה מהתקשרות החברה (במישרין ובעקיפין באמצעות סולארפאוור) בשני הסכמים מהותיים להקמת מערכות סולאריות קרקעיות בדרום הארץ. בשנת 2019 החליטה החברה לצמצם את פעילותה בתחום הקמת מערכות סולאריות קרקעיות ולהתמקד בהקמת מערכות סולאריות עיליות בלבד. כמו כן הרחיבה החברה את פעילותה בפרויקטים של תחזוקת מערכות סולאריות, הן עיליות והן קרקעיות. נכון לסוף שנת 2022, מעניקה החברה שירות למערכות סולאריות עיליות בלבד בהיקף של כ-130 מגה-וואט.

ד. התפתחויות בשווקים של תחום הפעילות או שינויים במאפייני הלקוחות

הפעילות הסולארית בישראל מתפתחת בשנים האחרונות באופן מואץ, על רקע כוונת רשות החשמל לאפשר לצרכנים (פרטיים וחברות מסחריות) שימוש באנרגיה חליפית בשיעור של 30% מסך האנרגיה המופקת בישראל עד שנת 2030 ולקבוע הסדרים לעידוד השימוש באנרגיות מתחדשות. הצהרת הכוונות של רשות החשמל הינה להגיע לייצור של כ-8 מגה-וואט, עד סוף שנת 2030.

לאור התפתחות פעילות החברה בנושא על רקע האסדרות שפורטו לעיל, החברה פועלת להרחיב את פעילותה כך שתתאים לביקושים הקיימים והצפויים בשוק. במסגרת זו החברה ממשיכה את פעילותה בתחום המערכות הסולאריות העיליות וכן מגדילה את היקף תחזוקת המערכות הסולאריות, הן הקרקעיות והן העיליות, ללקוחותיה.

התפתחות שווקים אלו, או לחילופין צמצום הפעילות במסגרתם ישפיעו, מטבע הדברים, על ההכנסות הפוטנציאליות של הקבוצה מתחום פעילות זה. החברה בוחנת כל התפתחות וביקושים משתנים בשווקים הרלבנטיים לתחום פעילותה ואת יכולתה לתת מענה לביקושים כאמור.

ה. שינויים טכנולוגיים שיש בהם כדי להשפיע מהותית על תחום הפעילות

המעבר לשימוש בפאנלים בעלי נצילות גבוהה (high efficiency), מאפשר ניצול טוב יותר של שטחי גגות של מבנים ושטחי קרקעות להפקת אנרגיה פוטו-וולטאית. שילובה של מגמה זו עם היכולות והידע ההנדסיים הקיימים בחברה מאפשרת הפקת כמות אנרגיה גדולה יותר תוך שימוש בפחות יחידות פאנלים ובכך מגבירה את היעילות של המתקנים המוקמים על ידי החברה.

ו. גורמי ההצלחה הקריטיים בתחום הפעילות והשינויים החלים בה

להערכת החברה הגורמים העיקריים המהווים גורמי ההצלחה הקריטיים בתחום הפעילות הינם כדלקמן:

(1) יכולת הנדסית לתכנן מערכות סולאריות העומדות בדרישות הרגולציה והתקינה.

¹² תקנה 24 לתקנות התכנון והבנייה (עבודות ומבנים הפטורים מהיתר), תשע"ד-2014.

- (2) ניסיון ביצועי ומוניטין ארוך שנים – סולארפאוור הינה מהחברות הוותיקות הפועלת בתחום.
- (3) מובילות שוק וחדשנות טכנולוגית.
- (4) מדיניות הממשלה והרגולציה לעידוד הקמת מתקנים לייצור חשמל באנרגיות סולאריות.
- (5) מערך תחזוקה O&M עם מרכז ניטור ארצי של המערכות הסולאריות העיליות והקרקעיות.
- (6) יכולת עמידה בלוחות זמנים הנקבעים בהתאם לאסדרות השונות.
- לא חלו שינויים בגורמי ההצלחה בשנת 2022.

ז. שינויים במערך הספקים וחומרי הגלם לתחום הפעילות

החברה ממשיכה לשווק מוצרים דומים למוצרים ששווקו על ידה בשנים האחרונות במסגרת תחום פעילותה ולפיכך, להערכת החברה, לא צפוי שינוי משמעותי במערך הספקים וחומרי הגלם בהם תעשה החברה שימוש. כמו כן, למיטב ידיעת החברה, לא חל שינוי משמעותי במהלך שנת 2022 במערך הספקים וחומרי הגלם הרלוונטיים לתחום פעילותה.

ח. חסמי הכניסה והיציאה העיקריים של תחום הפעילות ושינויים החלים בהם

בתחום הפעילות קיים חסם כניסה משמעותי והוא הדרישה לניסיון בהקמה ותחזוקה של מערכות סולאריות גדולות, אשר נדרשת על ידי לקוחות מוסדיים ומסחריים גדולים לצורך זכייה במכרזים. לקבוצה נסיון עתיר שנים בביצוע מספר רב של פרויקטים.

חסם יציאה בתחום הפעילות הינו אחריות הקבוצה כקבלן מבצע כלפי מזמיני עבודות באשר לפגמים וליקויים בעבודה, וכנותנת שירותי אחזקה לטווח ארוך. חסם יציאה זה מונע למעשה יציאה של החברה מתחום הפעילות עד להשלמת תקופות האחריות והשירות להן התחייבה מול לקוחותיה. כמו כן, נדרש מקבלנים בתחום הפעילות יכולת העמדת הון חוזר לביצוע פרויקטים, ובעיקר למימון פאנלים סולאריים, כאשר התשלום בגינם מתקבל על ידי הלקוחות בד"כ לאחר סיום אבן הדרך הרלוונטית בפרויקט.

בתחום הפעילות נוהגת הקבוצה להעניק אחריות למשך תקופה של שנתיים עד חמש שנים למערכות המותקנות על ידה. אחריות היצרנים עבור הפאנלים והממירים מוסבת על ידי החברה ישירות ללקוחות. בנוסף, במסגרת ההסכמים להקמת המערכות הסולאריות העיליות והקרקעיות נוהגת הקבוצה להתקשר עם הלקוחות בהסכם תחזוקה, והאחריות הניתנת על ידה לתפוקת המערכת מותנית בקיומו של הסכם תחזוקה בתוקף.

למיטב ידיעת החברה, לא חלו שינויים בחסמי הכניסה והיציאה בתחום הפעילות בשנת 2022.

ט. תחליפים למוצרי תחום הפעילות ושינויים החלים בהם

מספר קבלנים בישראל מספקים שירותים דומים הנדרשים לצורך הקמה ותחזוקה של מערכות סולאריות. למיטב ידיעת החברה לא חלו שינויים משמעותיים בתחליפים למוצרי תחום הפעילות בשנים האחרונות.

י. מבנה התחרות בתחום הפעילות ושינויים החלים בו

בשנים האחרונות נכנסו לתחום הפעילות הסולארית מתחרים קטנים נוספים אשר הגבירו את התחרות, בעיקר בקשר לפרויקטים של מערכות סולאריות עיליות המותקנות על גגות קטנים ובינוניים, דבר אשר הוביל לירידת מחירי ההתקנה של מערכות סולאריות אלה.

לצורך התמודדות יעילה עם התחרות בשוק ועל רקע אסדרות רשות החשמל, פועלת החברה לייעול מערך ההתקנות בתחום הסולארי. כמו כן חיזקה החברה את אחיזתה בתחום ה-O&M (שירותי אחזקה למערכות סולאריות) הן ביחס לפרויקטים שהחברה מבצעת בעצמה והן במתן שירותי אחזקה למערכות סולאריות עיליות וקרקעיות שהוקמו על ידי חברות אחרות בשוק. מאחר ואין ברשות החברה נתונים סטטיסטיים מוסמכים של היקף השוק בתחום הפעילות, קיים קושי לחברה בהערכת נתח השוק שלה, אולם היא מעריכה, כי היא בין החברות המובילות בשוק בתחום הקמת מערכות סולאריות עיליות ובתחום O&M למערכות סולאריות עיליות. חברות מרכזיות נוספות בתחום הפעילות הינן בי-אלקטריק, נופר אנרגיה, אלמור, ענבר, נקסטקום ואלקטרה.

8.2 מוצרים ושירותים

8.2.1 כללי

להלן המוצרים והשירותים העיקריים אותם מספקת החברה בתחום הפעילות:

1) תכנון והקמה של מערכות סולאריות פוטו-וולטאיות - תכנון וביצוע של מערכות סולאריות עצמאיות וכן מערכות באסדרת "ברירת מחדל" ו"תעריפיות" במבנים המחוברים לרשת החשמל. תכנון הנדסי מלא, טיפול מול הרשויות והסדרה, אספקת ציוד - פאנלים סולאריים, ממירי מתח - מחברות מובילות בעולם, מערכת בקרה מרחוק למדידת ייצור אנרגיה, התקנה מלאה, אחזקה ותמיכה.

2) שירותי תחזוקה למערכות סולאריות עיליות וקרקעיות לרבות שירותי שטיפת פאנלים, בדיקות תקופתיות, תיקון תקלות וניטור תפוקת המתקן הסולארי.

נכון למועד זה, הקבוצה אינה צופה שינויים מהותיים ביחס למוצרים ולשירותים העיקריים אותם היא מספקת לקהל לקוחותיה, או שינוי מהותי בתמהיל שלהם, או שינוי בחלקה של החברה בשוק. בשנת הדיווח לא היו שינויים בביקוש ובהיצע של המוצרים והשירותים המתוארים לעיל.

8.2.2 פילוח הכנסות מוצרים ושירותים

להלן פרטים אודות ההכנסות מהמוצרים והשירותים הניתנים על ידי הקבוצה בתחום הפעילות:

קבוצת מוצרים	2022		2021		2020	
	הכנסות (באלפי ש"ח)	שיעור מסך הכנסות החברה (בישראל)	הכנסות (באלפי ש"ח)	שיעור מסך הכנסות החברה (בישראל)	הכנסות (באלפי ש"ח)	שיעור מסך הכנסות החברה (בישראל)
ביצוע פרויקטים	14,593	47%	17,532	46%	8,353	26%
מתן שירותי תחזוקה	16,150	53%	20,499	54%	23,786	74%
סה"כ	30,743	100%	38,031	100%	32,139	100%

8.3 מוצרים חדשים

בשנה החולפת לא שיווקה החברה מוצרים חדשים.

8.4 לקוחות

8.4.1 כללי

לקוחות החברה בתחום הפעילות הם חברות גדולות, גופים ממשלתיים, תאגידים ציבוריים, פרטיים וסטטוטוריים, עיריות ורשויות מקומיות וכן יזמים בתחום הסולארי. לאור מאפייני הלקוחות כאמור, מרבית התקשרויות הקבוצה בתחום פעילות זה נעשות באמצעות מכרזים אך לעיתים גם בדרך של הסכמים להקמה ותחזוקה לאחר מו"מ בין הצדדים.

8.4.2 התקשרויות עם לקוחות

נכון למועד הדוח, מרבית התקשרויות הקבוצה בתחום הפעילות הינן במסגרת התמודדות במכרזים והגשת הצעות מחיר לביצוע פרויקטים, וכן הרחבת מערכות עבור לקוחות קיימים. על פי רוב, היקף כל התקשרות, בפני עצמה, אינו מהותי לפעילות החברה.

יצוין, כי בחלק גדול מהמקרים ההתקשרות הסופית ותמורת החוזים נקבעים לאחר מו"מ עם חלק מהקבלנים שניגשו למכרז. הקבוצה סבורה כי הניסיון, היכולות ומערך השירות שלה מהווים שיקול מרכזי של לקוחותיה בבחירתה כקבלן מבצע בפרויקטים המבוצעים על ידה.

במסגרת ההתקשרות עם הלקוח הקבוצה מתקשרת בהסכם לביצוע פרויקט הכולל, בין היתר, את תכנון הפרויקט, קבלת אישורים רגולטוריים, פירוט עבודות ההקמה עד להפעלת המערכת וכן שירות תחזוקה לאחר המסירה של המערכת ללקוח. כמפורט להלן, ההסכם כולל התחייבות לתקופת אחריות הכלולה במחיר התמורה הקבוע בהסכם, כאשר הקבוצה מציעה ללקוחותיה להתקשר עמה בהסכם שירות ואחזקה נפרד, אשר התשלום בגינו גם הוא משולם בנפרד (שלא כחלק מההסכם לביצוע הפרויקט).

ברמה החשבונאית, הקבוצה מכירה בהכנסות מלקוחותיה בהתאם לתקן IAS 11 על פי שיעור ההוצאות בפועל מסך ההוצאות המתוקצבות לאותו פרויקט, כאשר במקביל עם מסירת הפרויקט קיימת הפרשה בגין תקופת האחריות.

בנוסף, הקבוצה מעניקה ללקוחותיה אחריות מלאה לפרויקט על כל רכיביו, וזאת לתקופה קבועה מראש שתחילתה במועד מסירת הפרויקט (להלן: "**תקופת האחריות**"). על פי רוב, בתום תקופת האחריות, הקבוצה מתקשרת עם לקוחותיה בהסכמים למתן שירותי אחזקת מערכות ללקוחות חדשים והסכמי הארכת שירותי אחזקת מערכות ללקוחות קיימים.

8.4.3 נכון למועד הדוח, מרבית התקשרויות הקבוצה לביצוע פרויקטים של התקנת מערכות הן בעלות מאפיינים שהמהותיים שבהם הינם כדלקמן:

- (א) בפרויקטים אותם הקבוצה מבצעת בתחום הפעילות היא פועלת כקבלן ומעניקה שירותי התקנה ותחזוקה של מערכות סולאריות עבור מזמין ביצוע העבודות (להלן: "**המזמין**").
- (ב) בדרך כלל, ממנה המזמין מפקח או מנהל פרויקט אשר תפקידו לבדוק את אופן ביצוע העבודות, איכותן, התקדמות העבודה והחשבונות המוגשים על ידי הקבוצה.
- (ג) ההתקשרות עם הלקוחות כוללים בדרך כלל שלבי ביצוע כמפורט להלן: רישוי, תכנון

המערכת (לרבות פרישת פאנלים סולאריים, חשמל, קונסטרוקציה, חיווט והקמה), אספקה של הציוד הנדרש להקמת המערכת (פאנלים, ממירים, קונסטרוקציה), הקמת המערכת, הפעלתה וחיבורה לרשת חברת החשמל ותחזוקה המערכת לרבות ניטור מרחוק.

(ד) בחלק מהחוזים יש מנגנון פיצוי שעל הקבוצה לשלם במקרה של פיגורים בלוח הזמנים לביצוע העבודות לעומת הקבוע בחוזה.

(ה) התשלומים, הקבועים בהסכמים עם המזמינים, נחשבים לתשלומי ביניים על חשבון התשלום הסופי ונעשים בהתאם להתקדמות העבודה על פי לוח זמנים מפורט.

(ו) לרוב, מעניקה הקבוצה תקופת אחריות של עד 60 חודשים מיום מסירת העבודות וקבלת תעודת השלמה.

(ז) במרבית ההתקשרויות עם לקוחותיה, נדרשת הקבוצה להפקיד ערבות, להבטחת ביצוע וטיב העבודות ו/או קיום החוזה על ידה, על פי רוב בשיעור של בין 5% לבין 10% מהתמורה החוזית בעבור הפרויקט.

(ח) בחלק מההסכמים המשלבים גם מתן שירותי אחזקה, באפשרות המזמין לסיים את ההתקשרות ביחס לשירותי האחזקה על ידי מתן הודעה בכתב של 30 יום מראש.

יש לציין כי לאורך פעילותה רבת השנים בתחום שיעור נטישת הלקוחות, לעניין שירותי תחזוקה למערכות סולאריות, הינו נמוך.

8.4.4 מרבית התקשרויות הקבוצה למתן שירותי אחזקת מערכות קיימות הינן בעלות המאפיינים הבאים :

(א) הקבוצה מתחייבת לבצע ביקורות תקינות מערכות מדי תקופה הקבועה בהסכם, לבצע שטיפות של הפאנלים הסולאריים, לתקן תקלות שוטפות ככל שיתגלו, ומתחייבת להחזיק את המערכות ברמת תקינות גבוהה.

(ב) אחריות הקבוצה מוגבלת לתיקון תקלות במערכת בתקופת ההתקשרות ולאחזקת המערכת במצב תפעולי תקין. אחריות הקבוצה אינה מכסה נזקים שקרו בנסיבות שלקבוצה אין עליהם שליטה (כוח עליון, פריצה וכ"ו), נזקים שנגרמו עקב טיפול של גורם אחר, נזקים תוצאתיים וכדומה.

(ג) התמורה בגין שירותי האחזקה המשולמת לקבוצה מורכבת מתשלום דמי שירות שנתיים קבועים ודמי תיקון משתנים בעבור תקלות שאינן במסגרת הסכם השירות.

להלן פרטים אודות ותק לקוחות הקבוצה בתחום הפעילות :

	לקוחות עד שנה	סך הכנסות	לקוחות עד 5 שנים	סך הכנסות מעל 5 שנים	סך לקוחות	סה"כ	סך הכנסות	
2022	9	195	38	1,139	86	29,409	133	30,743
2021	3	124	47	1,363	73	36,544	123	38,031
2020	2	4	74	1,772	59	30,363	135	32,139

יודגש כי הואיל ומרבית לקוחותיה של החברה בתחום פעילות זה הם גופים מוסדיים (עיריות ותאגידים סטטוריים) או תאגידים בעלי איתנות פיננסית גבוהה, לחברה אין חשיפה מהותית כתוצאה מאי סולבנטיות של לקוחותיה.

8.4.5 לקוחות מהותיים

לחברה אין לקוחות מהותיים בתחום הפעילות בשנת 2022.

כמו כן יצוין כי לחברה אין תלות בלקוח מסוים כלשהוא.

8.4.6 יתרת לקוחות

סה"כ	תקבולים בפיגור				תקבולים	
	עד 6 חודשים	6 - 12 חודשים	12 - 24 חודשים	מעל 24 חודשים	שאינם בפיגור	
3,447	961	13	-	-	2,473	יתרת לקוחות

8.5 שיווק והפצה

הקבוצה משווקת את שירותיה בתחום הפעילות, באמצעות הפעלת איש מכירות הפועל לאתר לקוחות מתאימים, באמצעות השתתפות במכרזים שונים לביצוע עבודות בתחומי פעילותה, וכן במסגרת הסכמי התקשרות ארוכי טווח עם לקוחותיה אשר במסגרתם מבצעת החברה הרחבות לפרויקטים קיימים. בנוסף חלק לא מבוטל מההתקשרויות החדשות של הקבוצה מתבצע על בסיס השם, הוותק הרב והמוניטין שיצרה לעצמה הקבוצה בשוק המקומי. יצוין, כי לקבוצה אין תלות בצינורות שיווק כלשהם.

הקבוצה מפעילה מערך שיווק ומכירות מיומן, ובין היתר נעזרת ביועצים לשם הגדרת הצרכים והמפרטים הטכניים הנדרשים ללקוחות בשלבים המוקדמים של המכירה. פעילות זו מקנה לקבוצה יתרון מסחרי ושיווקי על מתחריה.

8.6 צבר הזמנות

צבר ההזמנות של הקבוצה בתחום הפעילות ליום 31 בדצמבר, 2022 הסתכם לסך של כ-20 מיליון ש"ח. לעניין זה "צבר הזמנות" - הזמנות מחייבות אשר טרם הוכרו כהכנסות בדוחות הכספיים המאוחדים של החברה. להלן פירוט משוער של התפלגות ביצוע צבר ההזמנות בתחום הפעילות נכון למועד הדוח:

עיתוי משוער להכרה בהכנסה	פרויקטים ושירותים (מיליוני ש"ח)
רבעון ראשון בשנת 2023	5
רבעון שני בשנת 2023	5
רבעון שלישי בשנת 2023	5
רבעון רביעי בשנת 2023	5
שנת 2024 ואילך	0
סה"כ	20

יודגש כי האמור לעיל בדבר עיתוי ההכרה בהכנסות כמפורט בטבלה, כמו גם עצם קבלתן של ההכנסות, הינם נתונים משוערים המהווים מידע צופה פני עתיד כהגדרתו בחוק ניירות ערך. הערכות החברה בעניין זה מבוססות על הנתונים המצויים בידה כיום ואין ודאות מלאה באשר להתממשותן. מידע כאמור עשוי להיות מושפע מגורמים שונים שאינם בשליטת החברה, ובכלל זה התרחשותם של גורמי הסיכון המפורטים בסעיף 20 להלן. לפיכך, התממשותם של גורמי הסיכון כאמור עשויים להשפיע על הערכות החברה ולהביא לכך שלא יתממשו, כולן או חלקן, או יתממשו באופן שונה, לרבות מהותית, מהצפוי.

יצוין כי צבר ההזמנות של הקבוצה בתחום הפעילות ליום 31 בדצמבר 2021 הסתכם לסך של כ- 46.1 מיליוני ש"ח.

תמהיל צבר ההזמנות של החברה מורכב ממגוון מוצרי האנרגיה הסולארית, שהיא מספקת ללקוחותיה, ותמהיל זה השתנה אל מול שנים קודמות היות ובצבר הנוכחי לא קיימים הסכמי תחזוקה למערכות קרקעיות.

8.7 תחרות

את מבנה התחרות בתחום הפעילות של הקבוצה ניתן לסווג למספר מצומצם של חברות גדולות אשר תופסות נתח שוק גדול יחסית ואשר מהוות תחרות לקבוצה, כל אחת בתחום הפעילות הספציפי וכן חברות קטנות וקבלני משנה אשר מתחרים בקבוצה ואשר מספקים ללקוחות הקבוצה פתרונות ושירותים זולים יחסית ובפרישה מצומצמת. בנוסף, להבדיל מהמגזר הפרטי, במגזר הציבורי, הפרויקטים הינם בדרך כלל, בעלי היקף גדול והחברות המבצעות אותם נדרשות לתת פתרון כולל ולעמוד בתנאי סף של חוסן כלכלי, סיווג קבלני ומחזורי פעילות גדולים. מאפיינים ספציפיים אלו מהווים חסם כניסה עיקרי ומקנים יתרון לחברות גדולות, כדוגמת החברה.

להערכת החברה, מתחריה העיקריים של הקבוצה בתחום הפעילות הינם: שחר אנרגיה בע"מ, גרינקו בע"מ, נקסטקום בע"מ, אורמש בע"מ, ואלקטרה בע"מ. קיים קושי להעריך את חלקה של החברה בשוק לאור היעדר נתונים אודות כלל פעילות המתחרים בשוק ולאור זאת שתחום הפעילות כולל מגוון של מוצרים.

יצוין כי קיימים מספר גורמים המאפשרים לחברה לבדל עצמה ומעניקים לה יתרון יחסי על פני מתחריה, בין השאר ניתן למנות את הגורמים הבאים:

נסיון עתיר שנים בהקמת פרויקטים ותחזוקה.

(1) פריסה ארצית המאפשרת נגישות במתן שירותי תחזוקה.

(2) מערך שירות גדול המופעל ממוקד הפועל 24 שעות ביממה.

(3) פעילות בשווקים ובפרויקטים בהם קיימים חסמי כניסה גבוהים, הן בפן הטכני של הפתרון הנדרש והן בפן הרגולטורי ודרישות הסף (בהן בין השאר משקל לנסיון העבר הנרחב של החברה).

8.8 הון אנושי

לפרטים אודות ההון האנושי של הקבוצה ראו סעיף 10 להלן.

8.9 חומרי גלם, ספקים, קבלני משנה ונותני שירותים

הקבוצה נוהגת להתקשר בתחום פעילות זה עם קבלני משנה, ספקים ונותני שירותים המסייעים לה לבצע את הפרויקטים המוקמים על ידה ולהעמיד ללקוחותיה שירות לאחר מכן. להלן פרטים תמציתיים אודות אופן ההתקשרות המקובל של הקבוצה עם קבלני משנה, ספקים ונותני שירותים בתחום הפעילות:

8.9.1 קבלני משנה

הקבוצה מבצעת את פעילות התקנת מערכות וציוד באמצעות קבלני משנה ונותני שירותים איתם היא מתקשרת בהסכמי קבלנות משנה סטנדרטים. לרוב, התמורה משולמת לקבלני המשנה ונותני השירותים בתשלומים חודשיים חלקיים ועל פי ההתקדמות בביצוע העבודה, בהתאם לכמות העבודה והציוד שהותקן בפועל. בגמר העבודות משולם החשבון הסופי בניכויי תשלומי הביניים

שכבר שולמו. הסכמי ההתקשרות כוללים, על פי רוב, בין היתר, התחייבות לביצוע העבודות על פי התקנים הרלוונטיים, התחייבות לאחריות טיב העבודות לתקופה הקבועה בהסכם מול הלקוח הסופי ומנגנון פיצויים בגין אי עמידה בלוחות זמנים.

במסגרת התקשרויות בהיקפים מהותיים, נוהגת הקבוצה לפנות למספר קבלני משנה ונותני שירותים לקבלת הצעות. מבין ההצעות השונות נבחרת, על פי רוב, הצעה אחת. בסוג זה של התקשרויות, נוהגת הקבוצה לקבל כתבי ערבויות להתחייבות קבלן המשנה על פי הסכם ההתקשרות.

בתחום מתן שירותי התחזוקה למערכות סולאריות פעלה החברה בתקופת הדוח בעיקר באמצעות קבלן משנה, חברת גרין פאנל, עמה התקשרה החברה בהסכם לפיו תבצע גרין פאנל את התחייבויות סולארפאוור הקבועות בהסכמי התחזוקה בהן התקשרה עם לקוחותיה, בתנאי גב אל גב מול לקוחותיה וכן עבודות נוספות כפי שייקבע בין הצדדים. ביום 1.1.2023 הודיעה החברה לגרין פאנל על סיום ההסכם האמור, בתוקף מיום 1.7.2023, כאשר עם פקיעתו של ההסכם תעניק הקבוצה, באמצעות סולארפאוור את שירותי התחזוקה למערכות סולאריות באופן ישיר.

8.9.2 ספקים וחומרי גלם

חומרי הגלם העיקריים המשמשים את החברה בתחום הפעילות הינם רכיבים שונים של מערכות סולאריות. רכיב החומרים בפרויקטים הינו מהותי ועיקר עלותו מורכבת מפאנלים¹³ וממירים¹⁴.

לשם כך, לקבוצה מערכות הסכמים עם מספר ספקים, ביניהם ספקים מהמובילים בעולם בתחומי הפעילות, המוכרים לקבוצה מערכות מוצרים המותקנים על ידי הקבוצה, ולקבוצה אין ספק עיקרי אחד בחלק מהתקשרויות הקבוצה עם ספקים, שאינם מהותיים, אין לקבוצה הסכמים בכתב, ומערכת היחסים שבין הצדדים מוסדרת במסגרת הבנות בע"פ או על פי התנהגות או לפי הזמנות עבודה וציוד והצעות מחיר נקודתיות.

לקבוצה אין תלות בספק כלשהו בתחום הפעילות

חומרי הגלם המשמשים לתחום הפעילות, מקורם בעיקר בסין.

8.10 הון חוזר

לפרטים אודות המימון וההון החוזר של הקבוצה ראו סעיפים 11 ו- 12 להלן.

8.11 מגבלות ופיקוח על פעילות בתחום הפעילות

8.11.1 **קבלן רשום** - על פי חוק רישום קבלנים לעבודות הנדסה בנאיות, התשכ"ט-1969 (להלן: "**חוק רישום קבלנים**"), ביצוע עבודות הנדסה בנאיות צריך להתבצע על-ידי קבלן מורשה, כפי שקובע חוק רישום קבלנים. קבלן מורשה על-פי חוק רישום קבלנים הינו קבלן אשר נרשם בפנקס הקבלנים על-ידי רשם הקבלנים (להלן: "**קבלן מורשה**").

8.11.2 הקבוצה וחלק מחברות הקבוצה, כנדרש בהתאם לפעילותן, מסווגת אצל רשם הקבלנים בסיווגים המאפשרים לקבוצה לבצע את הפרויקטים בהם הינה מעורבת.

8.11.3 המערכת לניהול איכות של סולארפאוור נבדקה ונמצאה תואמת לדרישות התקן ISO 2015: 9001

¹³ תאים העשויים מחומרים מוליכים למחצה אשר קולטים אנרגיית שמש וממירים אותה לזרם חשמלי.
¹⁴ רכיבים הממירים את זרם החשמל הישיר המופק מהפאנלים לזרם חילופי ומייצבים את הזרם והמתח באופן שניתן להזנה לרשת החשמל.

בתחום תכנון, ייצור, אינטגרציה, התקנות ושרות של מערכות לאנרגיה חלופית, ייבוא ושיווק פנלים סולאריים ומערכות אנרגיה סולארית (אשר תקף עד ליום 15 ביולי 2025).

8.12 עונתיות

פעילות החברה בתחום הפעילות אינה מושפעת מעונתיות.

חלק רביעי – עניינים הנוגעים לפעילות התאגיד

9. רכוש קבוע ומתקנים

9.1 משרדי החברה

משרדיה הראשיים של הקבוצה מצויים ברחוב המשביר 4 בחולון, במבנה משרדים הממוקם בנכס מקרקעין (להלן: "הנכס"), אשר זכויות החכירה בו (זכויות החכירה עד לחודש יוני 2021) הוחזקו על ידי החברה עד לתום שנת 2010. ביום 27 בדצמבר 2010 התקשרה החברה עם צד שלישי לא קשור בהסכם למכירת זכויות החכירה בנכס ובמקביל בהסכם לשכירות חוזרת של הנכס.

ביום 28 בנובמבר 2019 התקשרה החברה עם בעל הנכס בתוספת להסכם השכירות האמור לפיו, בין היתר, הוארכה תקופת השכירות עד ליום 31 בדצמבר 2025, כאשר החל מיום 1 בינואר 2020 יופחתו דמי השכירות והחל משנת 2021 יועבר ניהול הנכס לבעל הנכס ויצומצם השטח המושכר על ידי החברה בנכס.

(הסכם השכירות והתוספת האמורים יקראו להלן יחד: "הסכם השכירות")

נכון למועד הדוח, הקבוצה שוכרת כ- 3,231 מ"ר נטו בנכס בתוספת חניות ומחסנים.

להלן תנאיו המהותיים של הסכם השכירות:

(א) החברה שוכרת את הנכס בשכירות בלתי מוגנת, במצבו AS IS. החל מיום 1.1.2021 החברה שוכרת חלקים בנכס בלבד.

(ב) בשנת 2020 הופחתו דמי השכירות השנתיים לסך של כ- 2.3 מיליון ש"ח. בשנים שלאחר מכן יהיו דמי השכירות כדלקמן: בשנים 2021 ו- 2022 – 1,890 אלפי ש"ח, בשנים 2023 ו- 2024 – 1,760 אלפי ש"ח, בשנת 2025 – 1,650 אלפי ש"ח.

(ג) הסכם השכירות יסתיים ביום 31.12.2025. לחברה תהיה האופציה להאריך את תקופת השכירות בשתי תקופות נוספות בנות 3 שנים כל אחת, בתמורה לדמי שכירות שנתיים בסך של 1,840 אלפי ש"ח בתקופת האופציה הראשונה וכ- 1,895 אלפי ש"ח בתקופת האופציה שניה.

(ד) דמי השכירות ישולמו בתוספת מע"מ כדין ובתוספת הפרשי הצמדה למדד המחירים לצרכן, נכון לנובמבר 2019.

(ה) פיקדון שהופקד להבטחת קיום התחייבויותיה של החברה על פי הסכם השכירות, בסך של כ- 2.6 מיליון ש"ח יופחת לסך של 630 אלפי ש"ח.

(ו) החל מיום 1.1.2021 הועברו ניהול הבניין והאחריות לאחזקתו ולאחזקת מערכותיו למשכיר והחברה תהיה חייבת בתשלום דמי ניהול שנתיים בסך 220 אלפי ש"ח.

בנוסף, הקבוצה שוכרת משרדים, ומחסנים בשטחים בהיקפים לא מהותיים בישראל (בערים חולון, באר שבע, חיפה, ירושלים ואילת). להערכת החברה, מעבר אפשרי של הקבוצה משטחים אלה וזאת כתוצאה מאי חידוש הסכמי שכירות, אינו כרוך בעלויות מהותיות לקבוצה.

9.2 ציוד ורכוש קבוע

הציוד והרכוש הקבוע אשר בבעלות הקבוצה, למעט מלאי עסקי, כולל, בין היתר, מכונות וציוד, מחשבים וציוד אלקטרוני, ריהוט וציוד משרדי. כמו כן, נכון ליום 31 בדצמבר, 2022 ברשות החברה 174 כלי רכב בליסינג תפעולי המשמשים לביצוע פעילות הקבוצה ואת עובדי המטה וההנהלה של החברה וכן 3 כלי רכב, במת הרמה ומלגזה אחת בבעלותה.

להלן יתרת העלות המופחתת המתואמת של הרכוש הקבוע (באלפי ש"ח):

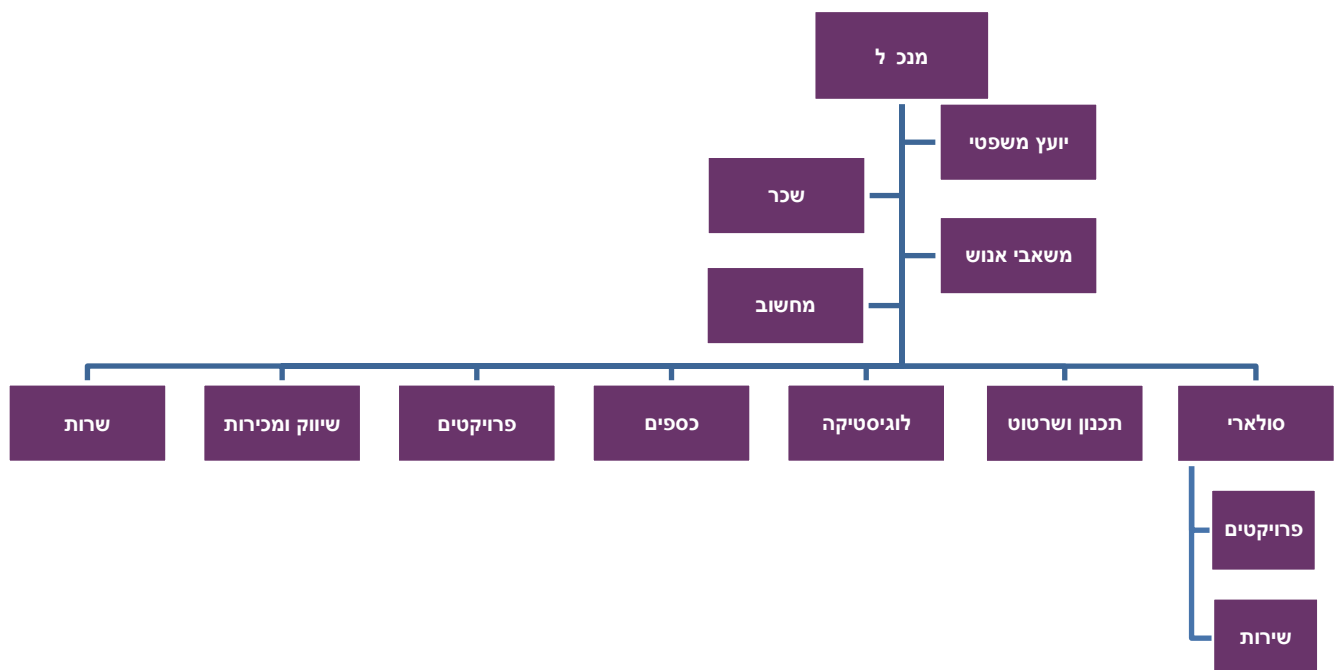
נכון ליום 31 בדצמבר 2021			נכון ליום 31 בדצמבר 2022			
עלות מופחתת (באלפי ש"ח)	פחת שנצבר (באלפי ש"ח)	עלות (באלפי ש"ח)	עלות מופחתת (באלפי ש"ח)	פחת שנצבר (באלפי ש"ח)	עלות (באלפי ש"ח)	
1,011	1,734	2,745	767	1,568	2,335	מכונות וציוד
405	774	1,179	215	579	794	כלי רכב
662	1,417	2,079	535	1,404	1,939	ריהוט וציוד
-	562	562	-	562	562	מבנה
790	1,008	1,798	654	744	1,398	שיפורים במושכר
2,868	5,495	8,363	2,171	4,857	7,028	סה"כ

10. הון אנושי

10.1 מבנה ארגוני של הקבוצה

נכון למועד הדוח עומדת מצבת כוח האדם הכוללת של הקבוצה על כ- 225 עובדים – 215 בתחום המתח הנמוך, 5 בתחום הסולארי ו- 5 עובדי מטה העוסקים בשני תחומי הפעילות של החברה. כמו כן, הקבוצה פועלת באמצעות קבלני משנה לביצוע עבודות ספציפיות, אשר בינם לבין הקבוצה לא מתקיימים יחסי עובד-מעביד.

להלן תיאור המבנה הארגוני של הקבוצה, נכון למועד הדוח:



10.2 מצבת העובדים של הקבוצה

להלן התפלגות העובדים בקבוצה, בחלוקה לתחומי עיסוק:

מחלקה	נכון ליום 31 בדצמבר 2022	נכון ליום 31 בדצמבר 2021	נכון ליום 31 בדצמבר 2020
הנהלה	2	8	8
פרויקטים	71	64	62
שירות	112	113	115
מכירות	13	13	15
כספים ורכש	6	6	5
לוגיסטיקה	14	11	11
מנהלה	7	7	7
סה"כ	225	222	223

מעבר לעובדים הקבועים המפורטים לעיל מעסיקה הקבוצה, באמצעות חברות כוח אדם, עובדים נוספים על בסיס ארעי לפי צרכיה המשתנים מעת לעת.

10.3 שינויים מהותיים במצבת העובדים

ביום 29.3.2022 החל מר אילן בן גיגי לכהן כיו"ר דירקטוריון החברה. לפרטים נוספים ראו דיווח מיידי של החברה מיום 29.3.2022 (מס' אסמכתא 2022-01-031602) הנכלל בזאת על דרך ההפנייה.

10.4 התקשרויות עם עובדים

עובדי הקבוצה מועסקים באמצעות הסכמי עבודה אישיים, כאשר חלק מההסכמים הינם על בסיס שכר חודשי גלובלי וחלקם על בסיס שכר עבודה יומי או לשעת עבודה. תנאי ההעסקה כוללים זכויות לחופשה ודמי הבראה, הפרשות תשלומים לקרן פנסיה/לביטוח מנהלים וקרן השתלמות. החברה אף מעמידה לרשות עובדיה הבכירים רכב צמוד או לחלופין החזר הוצאות בגין רכבם הפרטי.

על פי רוב, הסכמי ההעסקה כאמור הינם לתקופה בלתי קצובה כאשר כל צד רשאי להפסיק את ההסכם בהודעה מראש כקבוע בהסכם.

10.5 השקעות באימונים והדרכות

חברות הקבוצה מארגנות ימי עיון, סמינרים והדרכות יזומות של עובדיהן בנושאים מקצועיים וחידושים טכנולוגיים בהתאם לצורכיהן. בנוסף, שולחות חברות הקבוצה את עובדיהן להשתלמויות מקצועיות אצל הספקים העיקריים.

כמו כן, במסגרת פעילותם השוטפת, משתתפים עובדי חברות הקבוצה בתערוכות מקצועיות בארץ בחו"ל ובכנסים מקצועיים.

10.6 תלות באיש מפתח

לקבוצה אין תלות בעובד או באיש מפתח זה או אחר ובמידה ומי מעובדיה יפסיק את עבודתו בה היא תוכל למצוא לו מחליף ראוי בזמן קצר.

10.7 מדיניות תגמול לנושאי משרה בחברה

ביום 3 בפברואר 2022 אישרה האסיפה הכללית את מדיניות התגמול של החברה. לעיון במדיניות התגמול, ראו זימון אסיפה כללית שנתית ומיוחדת מיום 19 בינואר 2022 (מס' אסמכתא: 2022-01-008619) הנכלל בזאת על דרך ההפניה.

11. מימון

11.1 כללי

נכון ליום 31 בדצמבר 2022 מממנת הקבוצה את פעילותה באמצעות אשראי והלוואות מתאגידים בנקאיים בסך של כ- 42.3 מיליון ש"ח (לעומת סך של כ-43.8 מיליון ש"ח נכון ליום 31 בדצמבר 2021). כמו כן, לחברה פיקדונות (לרבות משועבדים), מזומנים ושווי מזומנים, בסך של 7.4 מיליון ש"ח. שיעורי הריבית על הלוואות בשנת 2022 (ההלוואות מוצגות בסכומי הקרן):

סוג האשראי	שיעור ריבית ממוצעת	שיעור ריבית אפקטיבית	תשלומי ריבית	הצמדה למדד	נכון ליום 31 בדצמבר 2022 (באלפי ש"ח)
<u>אשראי לזמן קצר</u>					
אשראי בנקאי בריבית משתנה	פריים +1.5 – פריים +3%	4.75%-3.25%	חודשי/רבעוני	אין	42,251
אשראי בנקאי בריבית קבועה	5.23%-3.2%	5.23%-3.2%	רבעוני	אין	-
<u>אשראי לזמן ארוך</u>					
אשראי בנקאי	פריים +1.4% – 2.65	4.4%-3.15%	רבעוני	אין	-

מנגנון השינוי של הריבית המשתנה היא ריבית הפריים. ב-3 השנים האחרונות שיעור ריבית הפריים היה כמפורט:

2020 – 1.6%

2021 – 1.6%

2022 – 5.75%

בהתאם לכך, טווח הריביות בשנים אלה היה כמפורט: 3.1% עד 8.75%

בסמוך למועד הדו"ח טווח הריביות הוא 7.25% עד 8.75%

11.2 מגבלות החלות על הקבוצה בקבלת אשראי

לפרטים אודות ריכוז יתרות האשראי של החברה ופירוט אמות המידה הפיננסיות להן התחייבו החברה ו/או החברות הבנות שלה כלפי גופים בנקאיים וגופים חוץ בנקאיים המעמידים להן אשראי כפי שהן נכון ליום 31 בדצמבר, 2022 ראו באור 15 לדוחות הכספיים המצורפים לדוח זה.

הסכמים למתן אשראי עם הבנקים -

לפרטים אודות אמות מידה אליהן מתחייבת החברה כלפי בנקים הממנים את פעילות ועמידת החברה בהן, ראו סעיפים 12.1, 13 ו-15 לדוח הדירקטוריון ובאור 1 ב' לדוחות הכספיים המצורפים לדוח זה.

11.3 מסגרות אשראי

נכון ליום 31 בדצמבר, 2022 לקבוצה מסגרת אשראי כוללת (חשבון עו"ש, הלוואות לז"ק, הלוואות לז"א) של כ-47.8 מיליון ש"ח, כאשר נכון ליום 31 בדצמבר, 2022 סך ניצול האשראי, מתוך מסגרת זו, הינו כ-

42.3 מיליוני ש"ח בנוסף לכ 7 מיליוני ש"ח שהוחזקו במזומנים ושווי מזומנים.

11.4 שעבודים

לפרטים אודות השעבודים הרובצים על נכסי החברה ראו באור 22 לדוחות הכספיים.

11.5 אשראי שנתקבל בין תאריך הדוחות הכספיים ועד סמוך למועד הדוח

בתקופה שחלה בין מועד הדוח על המצב הכספי לבין מועד פרסומו לא התקבל אשראי נוסף בחברה.

11.6 ערבויות לצדדים שלישיים

במסגרת פעילותה נדרשת הקבוצה לעיתים להמציא לצדדים שלישיים ערבויות מסוגים שונים כגון ערבויות לקיום תנאי החוזה, ערבויות ביצוע, ערבות לטיב העבודות, ערבות כנגד קבלת מקדמה ממזמין וערבות לשם שחרור כספי התמורה המעוכבים אצל מזמין העבודה. כמו כן נדרשת הקבוצה במכרזים מסוימים להמציא ערבויות לצדדים שלישיים לשם הבטחת השתתפותה בין במישרין ובין באמצעות עסקאות משותפות במכרזים אלו.

נכון ליום 31 בדצמבר, 2022, הסתכמו ערבויות אלו בסך של כ- 11.8 מיליוני ש"ח.

11.7 הלוואות/ בטוחות אשר הועמדו על ידי בעלי השליטה בחברה

נכון למועד הדוח אין הלוואות או בטוחות של בעלי השליטה לטובת החברה.

11.8 גיוס הון

בתקופת הדוח לא ביצעה החברה גיוס הון מבעלי מניותיה ו/או מהציבור.

12. הון חוזר

12.1 מלאי

מדיניות הקבוצה בהחזקת מלאי מושפעת מצבר ההזמנות של הקבוצה. לפרויקטים שעיקרם התקנת מערכות, מבצעת הקבוצה רכש ממוקד לפרויקט, בהתאם לתכנון העבודה, התקדמות הפרויקט לוחות זמנים לביצוע העבודות וזמני אספקת המוצרים מהספקים. נכון ליום 31 בדצמבר 2022 לחברה 72 ימי מלאי.

12.2 בשנת 2022 ממוצע ימי האשראי אותו העניקה החברה ללקוחותיה היה 160 ימי אשראי כאשר ההיקף הממוצע של אשראי ללקוחות בשנת 2022 הסתכם בסך של כ-146 ימים.

להלן פרטים אודות ממוצע ימי אשראי שניתנו ללקוחות החברה בשנים 2020-2022 :

תקופה	2022	2021	2020
ימי אשראי	160	146	163

12.3 בשנת 2022 ממוצע ימי האשראי אשר ניתנו לחברה מספקים ומקבלני משנה היה 81 ימי אשראי (לעומת כ-80 ימי אשראי בשנת 2021).

להלן פרטים אודות ממוצע ימי אשראי שניתנו לחברה על ידי ספקים בשנים 2020-2022 :

תקופה	2022	2021	2020
ימי אשראי	81	80	94

12.4 הרכב ההון החוזר של התאגיד

לחברה הון חוזר חיובי בסך של כ- 21.6 מיליון ש"ח נכון ליום 31 בדצמבר 2022 לעומת הון חוזר חיובי בסך של כ- 11 מיליון ש"ח נכון ליום 31 בדצמבר 2021. הגידול בהון החוזר נובע בעיקרו מגידול ביתרת הלקוחות.

סך הכל	התאמות (לתקופה של שניים עשר חודשים)	הסכום שנכלל בדוחות הכספיים (אלפי שקלים חדשים)	
103,615	-	103,615	נכסים שוטפים
82,011	-	82,011	התחייבויות שוטפות
21,604	-	21,604	עודף הנכסים השוטפים על ההתחייבויות השוטפות

12.5 אחריות

הקבוצה מעניקה ללקוחותיה אחריות בגין העבודות המבוצעות על ידה ובגין המערכות המסופקות על ידה. לרוב אחריות הקבוצה לביצוע העבודות הינה ל-12 עד 24 חודשים ממועד מסירתן ללקוח, ואחריותה לצידוד והמערכות המסופקים על ידה הינה לתקופה של שנה עד שנתיים ממועד ההפעלה או ממועד האספקה בתחום הביטחון והביטחון ולתקופה שבין שנתיים ל-5 שנים בתחום הסולארי. יצוין כי לרוב, אחריות בגין המערכות מגובה באחריות היצרן לטיב המוצר עצמו למעט במוצרי פאנלים וממירים למערכות סולאריות, אולם היא ניתנת על ידי הקבוצה ללקוחותיה גם במקרים בהם היא אינה מגובה ע"י היצרן כאמור.

13. מיסוי

לפרטים אודות חוקי המס החלים על הקבוצה ראו ביאור 19 לפרק ג', הדוחות הכספיים המאוחדים של החברה ליום 31 בדצמבר 2022.

14. הסכמים מהותיים

14.1 הסכם עם SBT לשיווק בלעדי של מערכות גילוי אש בישראל

לפרטים ראו סעיף 7.8.2 לעיל.

14.2 הסכם שכירות ביחס לנכס המשמש כמשרדה הראשי של החברה

לפרטים ראו סעיף 9.1 לעיל.

15. הליכים משפטיים והליכי גישור

לפרטים נוספים אודות הליכים משפטיים המתנהלים כנגד החברה ראו ביאור 22 ג' לדוחות הכספיים.

16. יעדים ואסטרטגיה עסקית וצפי להתפתחות בשנה הקרובה

להלן פרטים אודות האסטרטגיה העסקית של הקבוצה, יעדיה והצפי להתפתחותה בשנה הקרובה.

נכון למועד הדוח התקופתי, החברה פועלת בשני מגזרי פעילות, תוך דגש על ביסוס מעמדה וניצול המוניטין שלה כקבלן ביצוע מוביל בפרויקטים גדולים של תשתיות לאומיות, בפרויקטים מתחום מערכות המתח הנמוך ובפרויקטים בתחום מערכות הסולאר הפוטו-וולטאיות.

החברה פועלת על מנת להגדיל את מכירותיה בתחומי פעילותה בישראל וזאת על ידי:

- (1) הרחבת פעילות שיווק מוצרים מתקדמים תוך שימוש בטכנולוגיות מובילות- בכוונת החברה להמשיך ולהרחיב את היצע המוצרים והפתרונות וזאת על בסיס הניסיון שנצבר בהקמת פרויקטים ייחודיים, הסכמי שיווק למוצרים נוספים ופיתוח פתרונות חדשים. החברה שמה לה למטרה לאתר טכנולוגיות נוספות משלימות לפעילותה, אותן היא תוכל לשלב בפרויקטים המבוצעים על ידה ולמכור ללקוחותיה;
- (2) מתן פתרונות מותאמים ללקוח בעזרת כוח אדם מנוסה ומיומן ובאמצעות שיווק מגוון מוצרים רחב;
- (3) הרחבת תחום השירותים לפעולות סינרגיות נוספות;
- (4) המשך השקעה במערך הנדסי, הרחבת הידע המקצועי של עובדי הקבוצה;
- (5) הרחבת קווי המוצרים על בסיס הסכמים עם ספקים קיימים וחדשים;
- (6) התקשרות בהסכמי שיתוף פעולה למכרזים ספציפיים;
- (7) הגברת איכות השירות והתחזוקה ללקוחות החברה.

כמו כן, החברה תפעל לשימור והגדלת הצבר בישראל באמצעות זכייה בפרויקטים תוך דגש על זכייה בפרויקטים רחבי היקף, וזאת בין היתר, תוך הדגשת יתרונותיה על מתחריה כקבלן המציע את מכלול השירותים הנדרשים לפרויקטים בתחום פעילותה של החברה, וכן צמצום פעילויות בעלות רווחיות נמוכה.

כל האמור בסעיף 16 זה לעיל, בדבר היעדים, האסטרטגיה העסקית וצפי התפתחות החברה בשנה הקרובה, הינו מידע צופה פני עתיד, כהגדרת המונח בחוק ניירות ערך, ולפיכך התוכנית כאמור עשויות שלא לצאת לפועל באופן מלא ו/או חלקי, בשל העובדה כי הן תלויות בגורמים רבים שאינם קשורים לחברה ו/או שלחברה אין שליטה עליהם, ובין היתר, עקב השפעתם האפשרית של גורמי הסיכון המפורטים בדוח זה להלן.

17. השקעות

החברה לא ביצעה השקעות מהותיות בתקופת הדוח. להשקעות לא מהותיות בחברות מוחזקות ראו ביאור 10 לדוחות הכספיים של החברה ליום 31 בדצמבר 2022.

18. סיכונים סביבתיים ודרכי ניהולם

להערכת החברה אין סיכונים סביבתיים אשר יש להם או צפויה להיות להם השפעה מהותית על החברה.

19. אזורים גיאוגרפיים

הדיווח לפי אזורים גאוגרפיים אינו רלוונטי לפעילות החברה.

20. דיון בגורמי סיכון

להלן פירוט גורמי סיכון נוספים להם חשופה הקבוצה:

20.1 גורמי סיכון מאקרו כלכליים

(א) **שינויים בשער החליפין של מט"ח** - עיקר התשלומים בהם מחויבת הקבוצה, הקשורים בדרך כלל לייבוא תשומות, צמודים לשערי מט"ח (בעיקר למטבעות היורו והדולר). שינויים בשערי החליפין

והתחזקות מט"ח עלולים להשפיע על פעילות הקבוצה ועל תוצאותיה הכספיות שכן עיקר הכנסותיה הינן בש"ח. יצוין כי לחברה הכנסות בהיקף מסויים במט"ח והן מהוות גידור טבעי להוצאות במט"ח.

(ב) **התפשטות נגיף הקורונה** - על רקע התפשטות נגיף הקורונה הקימה החברה צוות חירום לניהול השפעות המצב על החברה ולהערכת צוות החירום, נכון למועד זה לא קיימת השפעה מהותית להתפשטות הנגיף על פעילות החברה, אך עלולה להיות השפעה מהותית שלילית על הכנסות החברה ככל וכתוצאה ממצב דברים זה יידחו ו/או יבוטלו הזמנות קיימות של החברה ו/או פרויקטים חדשים ו/או יושבת המשק בישראל.

מטבע הדברים, מדובר באירוע משתנה אשר אינו בשליטת החברה. גורמים כגון המשך התפשטות נגיף הקורונה או עצירתו, החלטות לקוחות ורשויות רלבנטיות, עשויים כאמור להשפיע על פעילותה של החברה. החברה תמשיך לעקוב אחר ההתפתחויות ולעדכן את הערכותיה בהתאם.

יצוין כי החברה הוגדרה על ידי משרד העבודה והרווחה כ"מפעל חיוני" לצורך חוק שירות עבודה בשעת חירום תשכ"ז-1967 ובהתאם לכך תמשיך החברה להעניק שירותים מסוימים גם בשעת חירום, ככל שיוכרז.

20.2 גורמי סיכון ענפיים

(א) **עליית מחיר חומרי גלם** - חלק מחומרי הגלם בהם הקבוצה עושה שימוש מיוצר בחו"ל ומיובא לארץ. על כן, שינוי בשערי מטבע (הדולר והאירו) משפיע על בסיס העלויות של החברה.

(ב) **אי-זכייה בהליכים תחרותיים** - פעילות הקבוצה בישראל תלויה במידה ניכרת בפרסום הליכים תחרותיים על-ידי לקוחות החברה, בינהן רשויות וארגונים ציבוריים. אי זכייה בהליכים תחרותיים עלולה להשפיע לרעה על יעדי הקבוצה, תוכניותיה והאסטרטגיה העסקית שלה, בדבר הקמה ותחזוקה של מערכות נוספות בישראל.

(ג) **עיכובים במועדי אספקת רכיבים** - הקבוצה חשופה לשיבושים באספקת רכיבי המערכות השונים כתוצאה מסיבות שונות (כגון שיבושי קווי הספקה, סגירת או השבתת נמלים עקב אירועים בטחונים, בריאותיים ושבתות). מקרים אלה עלולים לגרום לעיכוב בהקמת המערכות, ובהתאם גם לאי-עמידה בלוחות זמנים ולחילוט ערבויות שהועמדו על-ידי חברות הקבוצה.

(ד) **עלויות קבלני ביצוע וקבלני משנה** - פעילות ההקמה של המערכות מבוצעת, בין היתר, באמצעות קבלני משנה. בהתאם, מתווה פעילות זה חושף את הקבוצה לשינויים בעלות העסקת קבלני משנה, אשר עלולים לפגוע בכדאיות הכלכלית של הפרויקטים השונים.

(ה) **תחרות** - תחרות נרחבת בענף עלולה להשפיע לרעה על יכולת הקבוצה לזכות בפרויקטים, וכפועל יוצא על תוכניותיה, הכנסותיה ותזרים המזומנים שלה.

(ו) **בטיחות** - הפעילות המבוצעת על-ידי החברה במסגרת תחום פעילות ההקמה והתחזוקה כרוכה בסיכונים בטיחותיים הנובעים מביצוע עבודות קבלניות, עבודה בגובה, עבודות חשמל וכיוצ"ב. החברה נוקטת באמצעי הבטיחות הנדרשים למניעת תאונות עבודה או סיכונים בטיחות. עם זאת, התרחשותם של אירועים כאלו עשויה לחשוף את החברה ועובדיה לפגיעות בגוף, נפש, כלכלית ואף להשפיע לרעה על

שמה של חברה ועל מצבה הפיננסי. לחברה פוליסות ביטוח המכסות תביעות בגין נזקי גוף ורכוש. במקרה בו פוליסות הביטוח לא תכסנה את אותם נזקים, כולם או חלקם, עלולה הקבוצה לשלם לאותם נפגעים סכומים מהותיים.

20.3 סיכונים מיוחדים לחברה

(א) **הפסקת ההתקשרות עם SBT** - לקבוצה מערכת התקשרות רבת שנים עם SBT כמפורט בסעיף 7.8.2 לעיל. כאמור, החברה סבורה כי אין לה תלות ב-SBT שכן ביטולם או הפסקתם של הסכמי ההפצה והשיווק עם SBT אינם צפויים להביא לאובדן הכנסות או תוספת עלויות משמעותיים לקבוצה. יחד עם זאת, הפסקת ההתקשרות כאמור, תצריך את הקבוצה להטמיע מערכות חדשות של ספקים אחרים בפרויקטים שלה, הליך שמטבעו עשוי לטמון בחובו קשיים תפעוליים כאלו או אחרים.

(ב) **סיכוני סייבר** – החברה אינה רואה בהתקפות סייבר כסיכון מהותי לחברה, עם זאת החברה הינה בעלת הסמכת מכון התקנים לתקן ISO27001. תקן זה בוחן וסוקר את כלל גורמי אבטחת המידע בארגון. החל משמירה על המידע עצמו, ועד מניעת חדירה למערכות המחשוב של הארגון.

החברה שוקדת רבות על הגנה מפני התקפות סייבר, מנהלת מדיניות של אבטחת מידע, המשכיות עסקית וניהול סיכונים, באמצעות שימוש באמצעים הקיימים בשוק, ובמסגרת זו התקינה נהלי התנהגות להתגוננות מפני חדירות סייבר, עוברת ביקורות על ידי הגורמים המנחים בתחום הזה ומנטרת את עצמה באופן קבוע מפני התקפות סייבר.

כמו כן, החברה מונחית על ידי שני הגופים הרגולטורים - שב"כ ומלמ"ב וזאת עקב סיווגה ב"יחידה לאבטחת חברות" במלמ"ב ועל כן מבוקרת אחת לחצי שנה על ידי גופים אלה בהיבטי אבטחת מידע וסייבר.

מר מושון אברהם, אשר כפוף למנכ"ל החברה, מכהן כ"נאמן בטחון" בחברה (הגדרת מלמ"ב לנציג החברה מול מערכת הבטחון), אשר במסגרת תפקידו מונחה על ידי רשות הסייבר הלאומית ומעודכן באופן שוטף באירועים, התרעות ועדכונים שוטפים.

החברה מעסיקה על פי הצורך מומחה חיצוני בתחום הסייבר ונעזרת במומחי התוכן של מלמ"ב.

לחברה תיק נהלים ייעודי לאבטחת מידע הכולל נהלים בנושאים הבאים: ניהול סיכוני אבטחת מידע; מדיניות אבטחת מידע; המשכיות עסקית; אבטחת מכשירים ניידים; ניהול נכסים ועוד.

20.4 בטבלה שלהלן מוצגים גורמי הסיכון שתוארו לעיל, על פי טיבם – סיכוני מקר, סיכונים ענפיים וסיכונים מיוחדים לחברה. גורמי סיכון אלו דורגו בהתאם להערכות הנהלת החברה, על יסוד הנסיבות הקיימות במועד הדוח, על פי מידת השפעתם המשוערת על עסקי הקבוצה:

השפעה גדולה	השפעה בינונית	השפעה קטנה		
	+		שינויים בשער חליפין של מט"ח	סיכוני מקר
		+	התפשטות נגיף הקורונה	
	+		עליית מחיר חומרי גלם	סיכונים ענפיים
	+		אי-זכייה בהליכים תחרותיים	
		+	עיכובים במועדי אספקת רכיבים	

+			עלויות קבלני ביצוע וקבלני משנה	
	+		תחרות	
+			בטיחות	
+			הפסקת התקשרות עם SBT	סיכונים מיוחדים לקבוצה
+			סיכוני סייבר	



דוח דירקטוריון באשר למצב עסקי התאגיד

לתקופה של שנים עשר חודשים שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2022

הננו מתכבדים להגיש את דוח הדירקטוריון על מצב ענייני אורז בע"מ (להלן: "החברה") לתקופה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2022 (להלן: "תקופת הדוח"), בהתאם לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים), התש"ל-1970 (להלן: "התקנות").

חלק א' – הסברי הדירקטוריון למצב עסקי התאגיד

1. תיאור התאגיד וסביבתו העסקית

1.1 החברה עוסקת, בביצוע פרויקטים, מכירת ציוד ומתן שירותים בתחום המתח הנמוך למערכות ביטחון, מערכות שליטה ובקרה והגנה היקפית, מערכות גילוי וכיבוי אש ומערכות סולאריות בטכנולוגיה פוטו-וולטאית לייצור חשמל.

1.2 החברה פועלת, בעצמה ובאמצעות חברות בנות, בשני מגזרי פעילות: 1. מתח נמוך; 2. אנרגיה סולארית.

1.2.1 מגזר פעילות מתח נמוך

הקבוצה עוסקת בביצוע פרויקטים הכוללים אינטגרציה של מערכות מתח נמוך ומתן שירותים למערכות אלו (שירות, אחזקה אחריות וכדו').

לפרטים נוספים בקשר עם תחום הפעילות האמור של החברה ראו סעיף 2 לפרק א' לדוח התקופתי לשנת 2022 אשר דוח זה מצורף אליו.

1.2.2 מגזר פעילות אנרגיה סולארית

במסגרת מגזר זה, החברה מבצעת פרויקטים של התקנת מערכות סולאריות בטכנולוגיה פוטו-וולטאית לייצור חשמל (הן בהיבטי תכנון, ביצוע ותחזוקה), במסגרת אסדרות שונות לייצור אנרגיה חלופית בישראל.

לפרטים נוספים בקשר עם תחום הפעילות האמור של החברה ראו סעיף 2 לפרק א' לדוח התקופתי לשנת 2022 אשר דוח זה מצורף אליו.

1.3 בתקופת הדוח, מציגה החברה מחזור פעילות בהיקף של כ- 169.7 מיליון ש"ח, רווח תפעולי בסך של כ- 8.3 מיליון ש"ח ורווח בסך של כ- 5.1 מיליון ש"ח. סך הרווח המיוחס לבעלי המניות, נכון למועד הדוח, הינו כ- 5.1 מיליון ש"ח.

1.4 החברה הינה "תאגיד קטן", כהגדרתו בתקנות.

2. המצב הכספי

- 2.1 החברה מציגה בתקופת הדוח רווח בסך של כ- 5.1 מיליון ש"ח, לעומת רווח בסך של כ- 5 מיליון ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד. העלייה בסך של כ- 0.1 מיליון ש"ח נובעת בין היתר, מגידול בהכנסות בסך של כ- 10.9 מיליון ש"ח שהביא לגידול ברווח הגולמי בסך של כ- 3.3 מיליון ש"ח, ומנגד מגידול בהוצאות מכירה ושיווק בסך של כ- 0.1 מיליון ש"ח, הנהלה וכלליות בסך של כ- 0.2 מיליון ש"ח, מגידול של 1.7 מיליון ש"ח בהוצאות אחרות, עלייה בהוצאות המימון בהיקף של כ- 0.5 מיליון ש"ח ומקיטון בהכנסה ממיסים בסך של כ- 0.8 מיליון ש"ח.
- 2.2 צבר ההזמנות של החברה, נכון למועד פרסום הדוח, הסתכם בסך של כ-150.4 מיליון ש"ח לעומת סך של כ-154.2 מיליון ש"ח נכון ליום 31 בדצמבר 2021. הקיטון בצבר ההזמנות נובע מקיטון בהזמנות במגזר האנרגיה הסולארית.
- לעניין זה, צבר ההזמנות הינו הזמנות מחייבות אשר טרם הוכרו כהכנסות בדוחות הכספיים של החברה. יודגש כי צבר ההזמנות מחוזי שירות ואחזקה מתייחס אך ורק לשנה השוטפת. התקשרויות מסוג זה מאופיינות, על בסיס ניסיון העבר של החברה, בחוזים המתחדשים כל שנה.

3. סעיפי המאזן

- להלן פירוט השינויים העיקריים בסעיפי המאזן ליום 31 בדצמבר 2022 לעומת סעיפי המאזן ליום 31 בדצמבר 2021:
- 3.1 **נכסים שוטפים** - סך הנכסים השוטפים ליום 31 בדצמבר 2022 הסתכמו לסך של כ- 103.6 מיליון ש"ח לעומת סך של כ- 95.1 מיליון ש"ח ליום 31 בדצמבר 2021, גידול בסך של כ- 8.5 מיליון ש"ח. עיקר הגידול נובע מעלייה ביתרת הלקוחות בסך של כ- 11 מיליון ש"ח, ירידה בסך של כ- 2 מיליון ש"ח בפקידונות משועבדים, ירידה בסך של כ- 0.5 מיליון ש"ח בחייבים ויתרות חובה, ירידה ביתרת המזומנים בסך של כ- 0.5 מיליון ש"ח ומנגד עליה עלייה במלאי בסך של כ- 0.5 מיליון ש"ח.
- 3.2 **נכסים בלתי שוטפים** – הסתכמו לסך של כ- 30.6 מיליון ש"ח נכון ליום 31 בדצמבר 2022, לעומת סך של כ- 38.2 מיליון ש"ח ליום 31 בדצמבר 2021, ירידה בסך של כ- 7.6 מיליון ש"ח, הנובעת בעיקרה מקיטון בנכסי זכות שימוש בסך של כ- 4.5 מיליון ש"ח אשר נובע מהוצאות פחת בתקופת הדוח, הפחתת המוניטין המיוחס לתחום הסולארי בסך של 1.3 מיליון ש"ח, הפחתת נכס בלתי מוחשי המיוחס לתחום הסולארי בסך 0.8 מיליון ש"ח וקיטון ברכוש קבוע בסך של כ- 0.7 מיליון ש"ח.
- 3.3 **התחייבויות שוטפות** – הסתכמו לסך של כ- 82 מיליון ש"ח נכון ליום 31 בדצמבר 2022, לעומת סך של כ- 84.1 מיליון ש"ח ליום 31 בדצמבר 2021, ירידה של כ- 2.1 מיליון ש"ח, הנובעת בעיקר מירידה בסך של כ- 1.5 מיליון ש"ח באשראי לזמן קצר, מירידה בהתחייבות חכירה בסך של כ- 2.7 מיליון ש"ח ומנגד עליה בסך של כ- 1.5 מיליון ש"ח בהתחייבויות לספקים וגידול בזכאים ויתרות זכות בסך של כ- 0.6 מיליון ש"ח.
- 3.4 **התחייבויות בלתי שוטפות** – הסתכמו לסך של כ- 17.6 מיליון ש"ח, נכון ליום 31 בדצמבר 2022 לעומת סך של כ- 21.3 מיליון ש"ח ליום 31 בדצמבר 2021 - ירידה של כ- 3.7 מיליון ש"ח, הנובעת בעיקר מירידה בהתחייבויות חכירה בסך של כ- 1.7 מיליון ש"ח ומירידה בהתחייבות הטבות לעובדים בעקבות עבודת אקטואריה שבוצעה כתוצאה מעליית הריבית במשק, אשר הקטינה את החבות בסך של כ- 1.8 מיליון ש"ח.
- 3.5 **הון עצמי** – לחברה הון עצמי בסך של כ- 34.6 מיליון ש"ח, נכון ליום 31 בדצמבר 2022, לעומת הון עצמי בסך של כ- 28 מיליון ש"ח נכון ליום 31 בדצמבר 2021. גידול בסך של 6.6 מיליון ש"ח, הנובע מהרווח הנקי לתקופת הדוח ועדכון קרן הון בגין אקטואריה.
- 3.6 **הון חוזר** – לחברה הון חוזר חיובי בסך של כ- 21.6 מיליון ש"ח נכון ליום 31 בדצמבר 2022, לעומת הון חוזר בסך של כ- 11 מיליון ש"ח ליום 31 בדצמבר 2021. עיקר הגידול נובע בשל גידול ביתרת הלקוחות ובמלאי ומנגד גידול בהתחייבויות לספקים.

לתקופה של שנים עשר חודשים שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		(באלפי ש"ח)
2021	2022	
158,806	169,692	הכנסות
28,206	31,505	רווח גולמי
17.8%	18.6%	אחוז רווח גולמי
6,937	8,256	רווח תפעולי
4.4%	4.9%	אחוז רווח תפעולי
5,020	5,116	רווח נקי
3.2%	3.0%	אחוז רווח נקי

- 4.1 **הכנסות** – הכנסות החברה לתקופת הדוח הסתכמו לסך של כ- 169.7 מיליון ש"ח לעומת סך של כ- 158.8 מיליון ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד. הגידול בהכנסות נובע בעיקר מגידול בהיקף ההתקנות, גידול בהיקף חוזי השירות וגידול בעבודות במסגרת שירות בתחום המתח הנמוך.
- 4.2 **רווח גולמי** – הרווח הגולמי בתקופת הדוח הסתכם לסך של כ- 31.5 מיליון ש"ח, לעומת סך של כ- 28.2 מיליון ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד. הגידול ברווח הגולמי נובע בעיקר מגידול בהכנסות.
- 4.3 **הוצאות מכירה ושיווק** – הסתכמו בתקופת הדוח לסך של כ- 3.7 מיליון ש"ח לעומת סך של כ- 3.6 מיליון ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד – העלייה נובעת בעיקר מגידול בהוצאות שכר.
- 4.4 **הוצאות הנהלה וכלליות** – הסתכמו בתקופת הדוח לסך של כ- 16.3 מיליון ש"ח לעומת סך של כ- 16.1 מיליון ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד. הגידול בהוצאות הנהלה וכלליות נובע בעיקר מהוצאות ביטוח בסך של כ- 0.2 מיליון ש"ח.
- 4.5 **רווח (הפסד) תפעולי** – לתקופת הדוח הרווח התפעולי הסתכם לסך של כ- 8.3 מיליון ש"ח לעומת רווח תפעולי בסך של כ- 6.9 מיליון ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד. העלייה נובעת בעיקר מגידול ברווח הגולמי.
- 4.6 **הוצאות מימון נטו** – הסתכמו בתקופת הדוח לסך של כ- 3.5 מיליון ש"ח לעומת הוצאות מימון נטו בסך של כ- 3 מיליון ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד. העלייה נובעת בעיקר בשל עליות הריבית התכופות שהתרחשו במהלך השנה.
- 4.7 **הוצאות אחרות** – הסתכמו בתקופת הדוח לסך של כ- 3.2 מיליון ש"ח לעומת הוצאות אחרות בסך של כ- 1.5 מיליון ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד. העלייה נובעת בעיקר בשל גידול בהפחתת מוניתין שיוחס לתחום הסולארי, כאשר אשתקד עמדה על כ- 1 מיליון ש"ח ובתקופת הדוח מסתכמת לכ- 1.3 מיליון ש"ח וכן בשל הפחתת נכס מוחשי המיוחס לתחום הסולארי בסך של כ- 0.8 מיליון ש"ח ובשל הפרשה לירידת ערך המיוחסת לתחום הסולארי בסך של כ- 0.7 מיליון ש"ח.
- 4.8 **מיסים** – הכנסות ממיסים הסתכמו בתקופת הדוח לסך של כ- 0.6 מיליון ש"ח לעומת הכנסות ממיסים בסך של כ- 1.4 מיליון ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד. הירידה נובעת מכך שבתקופה אשתקד הוגדל נכס מס נדחה בגין תחום המתח הנמוך.
- 4.9 **רווח (הפסד) נקי** – לתקופת הדוח הסתכם הרווח הנקי המאוחד לסך של כ- 5.1 מיליון ש"ח לעומת רווח נקי בסך של כ- 5 מיליון ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד.
- 4.10 **הרווח הנקי לבעלי המניות** – לתקופת הדוח הסתכם הרווח לבעלי המניות לסך של כ- 5.1 מיליון ש"ח לעומת רווח לבעלי מניות בסך של כ- 5 מיליון ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד.

5. תמצית תוצאות לפי מגזרי פעילות –

5.1 הכנסות לתקופה של -

לתקופה של שנים עשר חודשים שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			(באלפי ש"ח)
שינוי ב- %	2021	2022	
10.8%	139,064	154,082	מתח נמוך
(19.1%)	38,031	30,743	אנרגיה סולארית
4.4%	177,095	184,825	סה"כ
-	(18,289)	(15,133)	התאמות
6.9%	158,806	169,692	סה"כ הכנסות

5.2 רווח (הפסד) גולמי לתקופה של -

לתקופה של שנים עשר חודשים שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			(באלפי ש"ח)
שינוי ב- %	2021	2022	
11.9%	29,269	32,759	מתח נמוך
(18%)	(1,063)	(1,254)	אנרגיה סולארית
11.7%	28,206	31,505	סה"כ רווח גולמי

5.3 מגזר מתח נמוך –

ההכנסות לתקופת הדוח הסתכמו לסך של כ- 154,082 אלפי ש"ח, לעומת הכנסות של כ- 139,064 אלפי ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד. ההכנסות לאחר ביטול הכנסות בין מגזריות גדלו בכ- 18.2 מיליון ש"ח. הגידול נובע מגידול בהתקנות ובתיק השירות.

5.4 מגזר אנרגיה סולארית –

ההכנסות לתקופת הדוח הסתכמו לסך של כ- 30,743 אלפי ש"ח, לעומת הכנסות של כ- 38,031 אלפי ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד. קיטון של כ- 19.1% לעומת התקופה המקבילה אשתקד. הירידה בהכנסות נובעת בשל עיכובים בביצוע התקנות של מערכות סולאריות בעיקר במגזר המוניציפלי וקיטון בהיקף חוץ השירות.

6. נזילות

6.1 תזרימי המזומנים שנבעו מפעילות שוטפת בתקופת הדוח הסתכמו לסך של כ- 10.7 מיליוני ש"ח לעומת

תזרימי מזומנים שנבעו מפעילות שוטפת והסתכמו לסך של כ- 17.8 מיליוני ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד. הקיטון בסך של כ- 7.1 מיליון ש"ח נובע בעיקר מהסיבות הבאות: בתקופה המקבילה אשתקד הייתה ירידה של כ- 1 מיליוני ש"ח ביתרת הלקוחות וירידה בסך של כ- 3.4 מיליוני ש"ח ביתרת חייבים ויתרות חובה ואילו בתקופת הדו"ח הייתה עלייה בלקוחות אשר הסתכמה לסך של כ- 11.1 מיליוני ש"ח וירידה בחייבים ויתרות חובה הסתכמה לסך של כ- 1 מיליוני ש"ח, מנגד בתקופה המקבילה אשתקד החברה הציגה רווח נקי של כ- 5 מיליוני ש"ח לעומת רווח נקי של כ- 5.1 מיליוני ש"ח בתקופת הדוח.

6.2 תזרימי המזומנים שנבעו מפעילות השקעה בתקופת הדוח הסתכמו לסך של כ- 1.8 מיליוני ש"ח, לעומת סך

של כ- 3.2 מיליוני ש"ח שנבעו מפעילות השקעה בתקופה המקבילה אשתקד. עיקר הירידה נובעת מכך שבתקופת הדוח שוחרר פיקדון בבנק מממן של החברה בסך של כ- 2 מיליוני ש"ח ובתקופה המקבילה אשתקד שוחרר פיקדון בבנק מממן של החברה בסך של כ- 3.8 מיליון ש"ח ומנגד רכישת רכוש קבוע בסך של 0.2 מיליון ש"ח בתקופת הדוח לעומת רכישה בסך של כ- 1 מיליון ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד.

- 6.3 **תזרימי המזומנים ששימשו לפעילות מימון** בתקופת הדוח הסתכמו לסך של כ- 13 מיליוני ש"ח, לעומת סך של כ- 18.2 מיליוני ש"ח ששימשו לפעילות מימון בתקופה המקבילה אשתקד. הירידה בסך של כ- 5.2 מיליון ש"ח נובעת בעיקר מגידול בלקיחת אשראי לז"ק בסך של כ- 4.4 מיליון ש"ח בהשוואה לתקופה המקבילה אשתקד ומירידה בפירעון הלוואות בסך של כ- 2.4 מיליון ש"ח בהשוואה לתקופה המקבילה אשתקד.
- 6.4 **יתרת המזומנים ושווי המזומנים של החברה ליום 31 בדצמבר 2022 מסתכמת לסך של כ- 7 מיליון ש"ח, בעוד יתרת המזומנים ושווי המזומנים של החברה ליום 31 בדצמבר 2021 הסתכמה לסך של כ- 7.5 מיליון ש"ח.**

7. מקורות המימון

- 7.1 מקורות ההון של החברה בתקופה המדווחת נבעו בעיקר מאשראי בנקאי, מרווח נקי, מגביה והקטנת יתרת החייבים ומשחרור פיקדונות שהיו משועבדים. החברה לא הנפיקה ניירות ערך בתקופה המדווחת.
- 7.2 החברה מסווגת את כל הלוואותיה מתאגידים בנקאיים כאשראי לזמן קצר. היקפן הממוצע בשנת הדיווח של הלוואות לזמן קצר הינו כ- 43 מיליוני ש"ח. היקפו הממוצע בשנת הדיווח של האשראי מספקים הינו כ- 22.5 מיליוני ש"ח והיקפו הממוצע בשנת הדיווח של האשראי מלקוחות הינו כ- 60.9 מיליוני ש"ח. הפער בין ההיקף הממוצע של אשראי הלקוחות ביחס לאשראי הספקים נובע מעלויות השכר, שמהוות את מרבית ההפרש.
- 7.3 לפרטים נוספים בדבר מקורות המימון של החברה, ובכלל זאת פרטים ביחס ליתרות האשראי של הקבוצה ממקורות אשראי בנקאיים ולא בנקאיים ליום 31.12.2022, וכן מסגרות האשראי וניצולן על ידי החברה נכון למועד דוח זה, ראו סעיף 11 בפרק תיאור עסקי התאגיד המצורף לדוח זה.

8. אירועים מהותיים בתקופת הדיווח

8.1 תיקון אמות מידה פיננסיות – בנק לאומי

ביום 23 במרץ 2022 אושרו אמות מידה פיננסיות חדשות עם אחד הבנקים המממנים של החברה, בנק לאומי לישראל בע"מ ("בנק לאומי"), אשר קובעות כדלקמן: (א) סכום ההון העצמי המוחשי של החברה יגדל וייצבר, בסכום השווה ל-100% מהרווח הנקי של החברה באותה שנה; (ב) הרווח הנקי של החברה לא יפחת בכל עת מסך של 3,000,000 ש"ח; (ג) עוד הוסכם כי לצורך חישוב הרווח הנקי, והרווח הנקי בדוחות הכספיים של החברה, לא יכללו הסכומים הבאים: (1) סכומים שהחברה תשלם, אם תשלם, לרשות המיסים בגין הליך שמתנהל וזאת עד לסך כולל של 1,000,000 ש"ח ו-(2) הפחתת שווי, ככל שתעשה, של הפעילות הסולארית בחברה וזאת עד לסך כולל של 5,000,000 ש"ח; (ד) יחס כיסוי החוב של החברה לא יעלה על 4.5, כאשר היחסים ייבחנו כל שנה, וזאת על יסוד דוחות כספיים מבוקרים של החברה.

לפרטים נוספים ראו דיווח מידי שפרסמה החברה ביום 24 במרץ 2022 (מס' אסמכתא: 2022-01-029190) המובא בזאת על דרך ההפניה.

למועד הדו"ח עומדת החברה באמות המידה הפיננסיות כלפי בנק לאומי.

8.2 תיקון אמות מידה פיננסיות – הבנק הבינלאומי

ביום 10 במאי 2022 הוסכם בין החברה לבין הבנק הבינלאומי הראשון לישראל בע"מ (בסעיף זה: "הבנק"), על תיקון כתב ההתחייבות של החברה מול הבנק מיום 25.5.2020 ביחס לאמות המידה הפיננסיות הכלולות בו ואשר החברה מחויבת לפיהן כלפי הבנק ("התיקון"). במסגרת התיקון הוסכם כי עמידת החברה בתנאים וביחסים הפיננסיים תיבדק רק אחת לשנה בהתאם לדוחות הכספיים השנתיים המאוחדים של החברה (ולא באופן רבעוני כפי שהיה לפני התיקון) וכי אמות המידה הפיננסיות שיחייבו את החברה כלפי הבנק תהיינה

כדלקמן: (1) החל מיום 31.12.22 הרווח הנקי של החברה לא יפחת בכל עת מסכום של 3,000,000 ש"ח; (2) יחס כיסוי החוב של החברה החל מיום 31.12.2022 לא יעלה בכל עת על 4.5; (3) לצורך חישוב הרווח נקי, ויחס כיסוי החוב של החברה, לא ייכללו סכומים שהחברה תשלם, אם תשלם, לרשות המיסים בגין הליך שמתנהל וזאת עד לסך כולל של 1,000,000 ש"ח, וכן הפחתת שווי, ככל שתעשה, של הפעילות הסולארית בחברה וזאת עד לסך כולל של 5,000,000 ש"ח. (4) אמות המידה הפיננסיות הנוגעות לשירותי החוב בוטלו. לפרטים נוספים ראו דיווח מידי שפרסמה החברה ביום 10 במאי 2022 (מס' אסמכתא: 2022-01-046038) המובא בזאת על דרך ההפניה. למועד הדו"ח עומדת החברה באמות המידה הפיננסיות כלפי הבנק הבינלאומי.

9. גילוי ייעודי בדבר השפעות נגיף הקורונה על הגילוי והדיווח הכספי

המשק הישראלי, כמו כלכלות מקומיות רבות ברחבי העולם, המשיך להסתגל בשנת 2022 לחיים בצל מגפת הקורונה (COVID-19) (להלן: "הנגיף" ו"משבר הקורונה", בהתאמה). התפשטות הנגיף ואי הוודאות באשר למשך הזמן שיידרש לתהליך החזרה לשגרה והפעולות שיינקטו על ידי המדינות השונות להתמודד עם הנגיף הביאו למשבר כלכלי עולמי, לרבות בישראל. מדינות רבות, לרבות ישראל, נקטו בצעדים משמעותיים בניסיון למנוע את התפשטות הנגיף, כגון במסגרת הגבלות על תנועת אזרחים והתכנסויות, סגירת גבולות וכיוצא בכך. על רקע משבר הקורונה פעל בשנים 2020-2021 בחברה צוות חירום, המורכב מהנהלת החברה, לניהול השפעות משבר הקורונה על פעילות החברה ונקטו בשנת 2021 מספר פעולות שנועדו לשמור על בריאות עובדיה ולצמצם את הוצאותיה במשך תקופת המשבר.

יצוין שהחברה מוגדרת כמפעל חיוני לשעת חירום ולכן לא הפסיקה את פעילותה במהלך תקופת הסגר. במהלך חודש פברואר 2022, עם ירידת נתוני התחלואה והתקדמות מבצע החיסונים נגד נגיף הקורונה, הוסרו באופן הדרגתי מגבלות רבות אשר הוטלו על ידי המדינה בקשר להתמודדות עם התפשטות הנגיף. בשלהי שנת 2022 החלו התפרצויות נוספות של גלי תחלואה שנבעו מזון הדלתא ומזון האומיקרון של הנגיף שכללו עלייה במספר המאומתים ובמספר המאושפזים. עם זאת, במהלך גל התחלואה האחרון לא הוטלו סגרים או מגבלות משמעותיות על המשק.

להערכת החברה, פעילות החברה לא הושפעה באופן מהותי בתקופת הדו"ח כתוצאה ממשבר הקורונה. יחד עם זאת, לאור שיבוש בשרשרת האספקה של מוצרים וצידוד במדינות שונות בעולם, ובכלל זאת בסין ובאירופה, ולאור מגבלות על תנועה בעולם, חלים עיכובים בהגעת ציוד ומוצרים לישראל, וקיימת התייקרות בעלות המוצרים והובלתם לישראל. אין ביכולתה של החברה לצפות את ההתפתחות בנושא, כמו גם לצפות את אפשרותה של החברה להשית את העלויות העודפות הנגרמות מהתייקרות המוצרים על מזמיני העבודות שהחברה מבצעת. יש לציין, כי ככל ותחול התפתחות לרעה בקשר להתפשטות הנגיף והמשך מגפת הקורונה אשר יובילו לנקיטת הגבלות נוספות על ידי מדינות שונות עקב המגיפה, עלולה להתרחש פגיעה בפעילות העסקית של החברה, וזאת, בין היתר, לאור עיכובים נוספים באספקת ציוד ומוצרים מיובאים הנדרשים לפעילות החברה והתייקרות נוספת בעלותם ובעלות ההובלה לישראל, לאור היעדרות מהותית אפשרית של הון אנושי, התארכות משך פרויקטים, עיכובים בפרויקטים שמבצעת החברה הנגרמים מפגיעת צדדים שלישיים וכן הלאה.

יובהר, כי הערכות החברה לעיל בדבר השפעת התפשטות הנגיף על פעילות החברה ו/או תוצאותיה, הינן מידע צופה פני עתיד כהגדרתו בחוק ניירות ערך התשכ"ח-1968 ("חוק ניירות ערך") אשר אין וודאות באשר להתממשותם. מידע כאמור עשוי להיות מושפע מגורמים שונים שאינם בשליטת החברה, ובכלל זה המשך התפשטות נגיף הקורונה והתרחבותו, המשך התחסנות האוכלוסייה ופיתוח תרופות לנגיף, החלטות של גורמים רגולטורים והתנהלות האוכלוסייה. לפיכך, שינויים בגורמים כאמור עשויים להשפיע על הערכות החברה ואף להביא לכך שהן לא יתממשו, כולן או חלקן, או יתממשו באופן שונה או מהותית, מהצפוי.

10. השפעת האינפלציה ועליית המחירים על פעילות החברה

משנת 2021, ניתן להבחין במגמה עולמית של עלייה בשיעור האינפלציה ובעלויות מחירים של מוצרים וחומרי גלם במדינות שונות ברחבי העולם.

עלויות המחירים הביאו לאינפלציה בשיעור של כ-7.7% בארה"ב ובשיעור של כ-5.3% בישראל (ברמה שנתית) נכון ליום 31 בדצמבר 2022. בניסיון לרסן את האינפלציה הבנקים המרכזיים בעולם ובראשם הבנק המרכזי בארה"ב, החלו לנקוט במדיניות מוניטרית מצמצמת והעלו את שיעורי הריבית בהתאם. עקב כך, הריבית בארה"ב הגיעה לשיעור של כ-4.5% ובישראל לשיעור של כ-3.25% נכון ליום 31 בדצמבר 2022.

לעלויות המחירים כאמור מספר סיבות עיקריות, וביניהן ניתן למנות את התפשטות נגיף הקורונה והסגרים בעקבות התפשטות זו במדינות המזרח, ובעיקר בסין, וכן את הלחימה בין רוסיה לאוקראינה. אחת מעלויות המחירים העיקריות הייתה עליית המחירים בתחום האנרגיה ועליית המחירים בתחום התובלה (בעיקר הימית).

לאור האמור, המשך עלויות מחירים בעתיד עלולות להביא לירידה בשיעור הרווחיות של החברה. אך, להערכת הנהלת החברה, לאחר שבחנה את מידת חשיפת החברה לשינויים באינפלציה, עליית האינפלציה בעולם (ובישראל בפרט) לא תשפיע מהותית על היקפי הפעילות של החברה ועל הרווחיות שלה, וזאת בעקבות פעילויות שמבצעת החברה הממתנות את השפעה זו כגון: פנייה לקבלת הנחות מספקים, הצמדת חוזי שירות לעליית המדד ולהעלאת מחירים, וזאת במקרים בהם קיימת אפשרות חוזית לכך.

השפעת עליית הריבית על פעילות החברה

עליית שיעור הריבית כאמור הגדילה את אחוז הוצאות המימון ביחס לחוב הממוצע בכ-1.8% בתקופת הדו"ח בהשוואה לתקופה המקבילה אשתקד. שיעור הריבית הממוצעת על האשראי שיש לחברה גדל מכ-4.5% בתחילת שנת הדו"ח לכ-7.6% בתאריך הדו"ח.

ההשפעה של גידול זה בשיעור הריבית על הוצאות המימון של החברה מסתכמת בכ-0.86 מיליון ש"ח בחישוב שנתי. לגידול זה יש השפעה על רווחיות החברה. יחד עם זאת, היות והיקף החוב של החברה במגמת ירידה, מכך נגזר כי הגידול בסך הוצאות המימון צפוי להתמתן במידה מסוימת.

כמו כן, הסיכוי לעליית סיכון האשראי של לקוחות החברה כתוצאה מעליית שיעור הריבית האמור הינו נמוך באופן יחסי, שכן לקוחותיה העיקריים של החברה הינם גופים מוסדיים וציבוריים.

להערכת החברה, המשך עלייה בשיעור הריבית בסדר גודל של כ-0.75% עד לרבעון 4 של שנת 2023, בהתאם לתחזית בנק ישראל¹, עלולה להביא בהתאמה לגידול נוסף בהוצאות המימון על החוב הבנקאי של החברה.

כמו כן, העלייה בשיעור הריבית הינה סממן לירידת ערך מוניטין. החברה ביצעה באמצעות מעריך שווי חיצוני, בחינה של הצורך בהפחתת המוניטין המיוחס לחברת הבת – סולארפאוור בע"מ – ומצאה כי יש להפחית 1,329 אלפי ש"ח מערכו של המוניטין של חברה בת.

מובהר כי המידע האמור לעיל בקשר עם הערכת החברה בדבר השפעות מגמת האינפלציה ועליית הריבית על פעילות הקבוצה הינו מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך, אשר מבוסס על הנתונים המצויים בידי הנהלת החברה נכון למועד דוח זה, ואשר אין ודאות באשר להתממשותם או אופן התממשותם. מידע כאמור עשוי להיות מושפע מגורמים שונים שאינם בשליטת החברה, ובכלל זה שינויים בתנאי שוק. לפיכך, שינויים בגורמים כאמור עשויים להשפיע על הערכות החברה ואף להביא לכך שהן לא יתממשו, כולן או חלקן, או יתממשו באופן שונה, לרבות מהותית, מהצפוי.

¹ <https://www.boi.org.il/publications/pressreleases/%D7%94%D7%AA%D7%97%D7%96%D7%99%D7%AA-%D7%94%D7%9E%D7%A7%D7%A8%D7%95-%D7%9B%D7%9C%D7%9B%D7%9C%D7%99%D7%AA-%D7%A9%D7%9C-%D7%97%D7%98%D7%99%D7%91%D7%AA-%D7%94%D7%9E%D7%97%D7%A7%D7%A8-%D7%99%D7%A0%D7%95%D7%90%D7%A8-2023>

חלק ב' – היבטי ממשל תאגידי

11. תרומות

לחברה אין מדיניות בנושא תרומות. בתקופת הדוח העניקה החברה תרומות בסך של כ-14 אלפי ש"ח. לחברה יש נוהל בנושא תרומות.

12. דירקטורים

12.1 דירקטורים בעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית

בהתאם לסעיף 92(א)(12) לחוק החברות, התשנ"ט-1999, נדרשת החברה לקבוע מהו המספר המזערי הראוי של דירקטורים בעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית שיכהנו בה. בהחלטת דירקטוריון החברה, מיום 20 במאי, 2007 נקבע כי המספר המזערי הראוי של דירקטורים בעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית שיכהנו בה, בהתחשב בגודל החברה, סוג פעילותה, מספר חברי הדירקטוריון ובהרכב דירקטוריון החברה הכולל אנשים בעלי ניסיון וכישורים ניהוליים ומקצועיים, הינו אחד.

נכון למועד פרסום הדוח מכהנים בדירקטוריון החברה שני דירקטורים בעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית: מר גדעון אלטמן (דח"צ) ומר אריאל אדורם (דירקטור). לפרטים נוספים אודות הדירקטורים בעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית ראה תקנה 26 בפרק ד' לדוח תקופתי זה.

12.2 דירקטורים בלתי תלויים

החברה קבעה בתקנונה הוראה לפיה מספר הדירקטורים הבלתי תלויים בחברה לא יפחת מאחד. נכון למועד הדוח מכהנים בדירקטוריון החברה שלושה דירקטורים בלתי תלויים (המספר כולל את הדירקטורים החיצוניים בחברה) שהינם: גב' איריס ארקין (דירקטורית בלתי תלויה), מר ערן רום (דח"צ) ומר גדעון אלטמן (דח"צ). לפרטים נוספים ראה תקנה 26 בפרק ד' לדוח תקופתי זה.

13. גילוי בדבר המבקר הפנימי בתאגיד

13.1 פרטי המבקר הפנימי

- (א) שם המבקר: רו"ח דניאל שפירא, ממשד דניאל שפירא רואי חשבון.
- (ב) מועד תחילת כהונה: 22 ביוני, 2017.
- (ג) למבקר אין קשרים עסקיים או קשרים מהותיים אחרים עם החברה או גופים קשורים אליה.
- (ד) המבקר אינו עובד החברה ומועסק כנותן שירותים.
- (ה) למיטב ידיעת החברה, המבקר אינו מחזיק בניירות ערך של החברה או של גופים קשורים אליה.

13.2 דרך המינוי ונימוקים

המבקר הפנימי מעניק שירותי ביקורת פנימית כנותן שירותים חיצוני לחברה והוא אינו מועסק על ידי החברה. מינויו של המבקר הפנימי אושר על ידי דירקטוריון החברה ביום 22 ביוני, 2017 לאחר קבלת המלצת ועדת הביקורת מיום 19 ביוני, 2017, בהתבסס על כישוריו וניסיונו, היותו בעל השכלה אקדמאית בחשבונאות וכלכלה מאוניברסיטת בר-אילן והיותו בעל משרד רואי חשבון ומבקר פנימי של חברות ציבוריות הנסחרות בארץ ובח"ל.

13.3 תכנית העבודה וזהות הממונה הארגוני על המבקר הפנימי

- (א) תכנית העבודה הינה שנתית והינה ביחס לכלל פעילות החברה והחברות הבנות. העיקרון המנחה בבניית תכנית העבודה השנתית של המבקר הפנימי הוא הסיכון הטמון בתהליכים ובפעילויות של החברה, כפי

שמוערך על ידי דירקטוריון החברה והנהלתה. ככל שיהיו התפתחויות בחברה לוועדת הביקורת שיקול דעת בנושאים שיבדקו על ידי המבקר.

(ב) מסגרת תכנית העבודה השנתית בתקופת הדוח: 250 שעות.

(ג) מסגרת תכנית העבודה השנתית בפועל: 269 שעות.

(ד) הממונה הארגוני על פעילות המבקר הפנימי הינו יו"ר הדירקטוריון, מר אילן בן גיגי, והגורמים המעורבים בקביעת תכנית הביקורת הינם המבקר הפנימי יחד עם סמנכ"ל הכספים, מר יוחאי שוחט, וחברי ועדת הביקורת (ה"ה ערן רוס, גדעון אלטמן והגב' איריס ארקין). ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה מאשרים את תכנית הביקורת. יחד עם זאת, תכנית העבודה של המבקר הפנימי מאפשרת שיקול דעת לסטות ממנה בהתאם להתפתחויות בעסקי החברה ובהתאם לנסיבות. שיקול דעתו של המבקר הפנימי לסטות מתוכנית העבודה כפוף לאישור ועדת הביקורת.

(ה) בתקופת הדוח בחן המבקר הפנימי את נושאים: אבטחת מידע והתאוששות מאסון (DRP); ובטיחות. המבקר הפנימי לא בחן עסקאות מהותיות (כהגדרתן בסעיף 5(ו) לתוספת הרביעית לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים, התש"ל-1970) אשר ביצעה החברה.

13.4 ביקורת של תאגידים מוחזקים מהותיים

תכנית העבודה של המבקר הפנימי של החברה כוללת ביקורת בתאגידים מוחזקים מהותיים של החברה וכן מתייחסת לפעילות התאגידים המוחזקים על ידי החברה.

13.5 היקף העסקה

להלן פירוט שעות העבודה שהושקעו בביקורת פנימית בקבוצה בשנת 2022:

בחברה	בתאגידים מוחזקים של החברה	סה"כ
269	0	269

לדעת דירקטוריון החברה, היקף עבודת המבקר הפנימי, רציפות פעילותו ותוכנית העבודה של המבקר הפנימי הינם סבירים בנסיבות העניין ויש בהם כדי להגשים את מטרות הביקורת הפנימית בחברה, וזאת בהתחשב בגודלה ומורכבותה של החברה לרבות החברות המוחזקות על ידה. בידי ההנהלה ניתנה האפשרות להרחבת ההיקף בהתאם לנסיבות.

13.6 עריכת הביקורת

המבקר הפנימי, על פי הודעתו, עורך את ביקורתו בהתאם להוראות חוק הביקורת הפנימית, התשנ"ב-1992 (להלן: "**חוק הביקורת הפנימית**") ועל פי התקנים המקצועיים וההנחיות המתפרסמות באמצעות "המועצה המקצועית" של לשכת המבקרים הפנימיים.

למיטב ידיעת החברה, הביקורת נערכת על פי תקנים מקצועיים מקובלים בהתאם לסעיף 4(ב) לחוק הביקורת הפנימית. לדעת הדירקטוריון, המבקר הפנימי עומד בדרישות שנקבעו בתקנים הנ"ל, וזאת בשים לב למקצועיותו של המבקר הפנימי, כישוריו, תקופת העסקתו על ידי החברה, היכרותו עם החברה, והאופן בו הוא עורך, מגיש ומציג לחברה את ממצאי הביקורות הנערכות על ידו.

בהתאם להוראות סעיף 8 לחוק הביקורת הפנימית, המבקר הפנימי אינו עובד של החברה ואינו ממלא בה כל תפקיד נוסף על הביקורת הפנימית, שכן מתן שירותי הביקורת הפנימית על ידי המבקר הפנימי הינם שירותים חיצוניים בלבד.

למיטב ידיעת החברה, המבקר הפנימי עומד בתנאי הוראות סעיף 146(ב) לחוק החברות וסעיף 8 לחוק הביקורת הפנימית.

13.7 גישה למידע

למבקר הפנימי הועברו מסמכים ומידע לפי בקשתו וניתנה לו גישה מתמדת ובלתי אמצעית לכל הנתונים הזמינים בחברה ובחברות הבת, כאמור בסעיף 9 לחוק הביקורת הפנימית.

13.8 דין וחשבון המבקר הפנימי

דין וחשבון המבקר מוגש בכתב לוועדת הביקורת של החברה, לדירקטוריון ולהנהלת החברה. בשנת הדיווח נערכו דוחות בנושאים הבאים:

- (1) אבטחת מידע והתאוששות מאסון (DRP) – הועבר להתייחסות החברה ביום 20 ביולי, 2022 ונדון בוועדת הביקורת ביום 28 באוגוסט, 2022;
- (2) בטיחות – הועבר להתייחסות החברה ביום 3 בינואר, 2023 ונדון בוועדת הביקורת ביום 23 בפברואר, 2023.

13.9 הערכת הדירקטוריון את פעילות המבקר הפנימי

להערכת ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה, במהלך שנת 2022 אופי ורציפות הפעילות ותוכנית העבודה של המבקר הפנימי היו סבירים בהתחשב בגודל החברה, במבנה הארגוני שלה ובמהות פעילויות העסקיות והיקפן והיה בהם כדי להגשים את מטרת הביקורת הפנימית.

13.10 תגמול המבקר הפנימי

תגמול המבקר הפנימי נעשה על בסיס שעות עבודה.

שכרו של רו"ח שפירא לשנת 2022 הסתכם בסך של כ- 59 אלפי ש"ח. להערכת החברה תגמול זה הינו סביר ואין בו כדי להשפיע על הפעלת שיקול דעתו המקצועי של המבקר הפנימי.

14. גילוי בדבר שכר טרחת רואה החשבון המבקר

משרד רואה החשבון המבקר של החברה הינו בריטמן אלמגור זהר ושות'.

שכר הטרחה של רואי החשבון המבקרים של החברה ושל החברות המאוחדות המהותיות שלה היה כמפורט להלן:

שנת 2021		שנת 2022		סוג השירות
שעות	שכ"ט (אלפי ש"ח)	שעות	שכ"ט (אלפי ש"ח)	
2,200	230	2,200	300	שירותי ביקורת
-	-	-	-	שירותים הקשורים לביקורת
-	32	10	6	שירותי מס הקשורים לביקורת

העקרונות לקביעת שכר הטרחה של המבקר והגורמים שאישרו את השכר:

שכרו של המבקר נקבע בהתחשב בהיקף שעות העבודה הנדרש לשם מתן שירותי הביקורת, השירותים המבוקשים ובהתחשב בהיקף פעילותה של החברה ואופי פעילותה. הדירקטוריון אישר, לאחר הסמכתו על ידי האסיפה הכללית של החברה, את שכר הטרחה של רואה החשבון המבקר.

15. תכנית אכיפה פנימית

מר אייל אלדן, עו"ד, המכהן כיועץ המשפטי ומזכיר החברה, מונה לתפקיד הממונה על האכיפה הפנימית בקבוצה כחלק מיישום תכנית אכיפה פנימית שהחברה מבצעת בהתאם להוראות חוק ייעול הליכי אכיפה ברשות ניירות ערך (תיקוני חקיקה), התשע"א-2011 ולהנחיית רשות ניירות ערך מיום 15 באוגוסט, 2011 – קריטריונים להכרה בתכנית אכיפה פנימית בתחום ניירות הערך וניהול השקעות. ביום 23 בדצמבר, 2014, לאחר קבלת המלצת ועדת הביקורת של החברה, אישר דירקטוריון החברה את תכנית האכיפה של החברה. ביום 1 בספטמבר, 2019, לאחר קבלת המלצת ועדת הביקורת של החברה, אישר דירקטוריון החברה את תכנית האכיפה מעודכנת של החברה, אשר כוללת מתווה לפעולת מערך האכיפה הפנימית בתחום דיני ניירות ערך בחברה ונהלים מרכזיים, לרבות בנושא עסקאות עם בעלי עניין, איסור שימוש במידע פנים ופרסום דיווחים הנדרשים מכוח הוראות הדין.

16. תכנית רכישה עצמית

החברה לא קיבלה במהלך תקופת הדוח החלטה על אימוץ תכנית רכישה עצמית של מניותיה.

17. הערכת שווי מהותית

במסגרת עריכת הדוחות הכספיים של החברה ליום 31 בדצמבר 2022 החברה ערכה הערכת שווי עדכנית, בסיוע מעריך שווי חיצוני, לפעילות חברת סולארפאוור בע"מ. הערכת השווי כאמור בוצעה על ידי חב' Wise Consulting ואושרה בדירקטוריון. לפרטים ראו ביאור 12' לדוחותיה הכספיים של החברה ליום 31 בדצמבר 2022.

בהתאם למבחנים הכמותיים הקבועים בעמדה משפטית 105-23 של רשות ניירות ערך (כפי שעודכנה בחודש יולי 2014), הערכת שווי הנ"ל הינה מהותית, וזאת בשים לב להיותה של החברה "תאגיד קטן" בהתאם להגדרת מונח זה בתקנה 5 לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), תש"ל - 1970.

פרט להערכת שווי זו, לא הייתה לחברה הערכת שווי כלשהי אשר הינה בגדר הערכת שווי מהותית או מהותית מאוד, אשר שימשה בסיס לנתונים בדוחותיה הכספיים ליום 31 בדצמבר 2022. להלן פרטים אודות הערכת שווי זו, בהתאם לאמור בתקנה 8 לתקנות הדוחות:

זיהוי נושא ההערכה	כלל פעילות חברת סולארפאוור בע"מ
עיתוי ותוקף ההערכה	הערכת השווי ניתנה ביום 28.3.2023 ותוקפה נכון ליום 31.12.2022.
שווי נושא ההערכה סמוך לפני מועד ההערכה	9,090 אלפי ש"ח.
שווי נושא ההערכה שנקבע בהתאם להערכה	7,355 אלפי ש"ח.
זיהוי המעריך ואפיונו	העבודה בוצעה על ידי צוות בראשות רו"ח אלון טובול, בוגר תואר ראשון בכלכלה וחשבונאות ותואר שני במנהל עסקים, בעל ניסיון של מעל ל- 15 שנה בתחום, לרבות בהערכות שווי, בהיקפים גבוהים ודומים לאלה של נושא ההערכה הנוכחית. Wise Consulting הינה חברה המתמחה במתן שירותי ייעוץ כלכלי, חשבונאי, אסטרטגי ומימוני. שירותי החברה כוללים: הערכות שווי, בניית מודלים פיננסיים, בדיקות כדאיות כלכלית וחוות דעת כלכליות לבתי משפט, ליווי במכרזים, אסטרטגיה ותורת המשחקים. אין תלות במזמין ההערכה ואין הסכמי שיפוי עם מעריך השווי.

מודל ההערכה	בחינת ירידת הערך בוצעה תוך קביעת שווי שימוש, כהגדרתו בתקן חשבונאות בינלאומי מספר 36 (IAS 36). שווי השימוש חושב כערך הנוכחי של אומדן תזרימי המזומנים העתידיים, הצפויים לנבוע משימוש מתמשך בנכס וממימושו של הנכס בתום החיים השימושיים שלו. מודל ההערכה שמעריך השווי פעל לפיו (DCF), שיטת ההשוואה, מודל B&S וכיוצא בהם).
ההנחות שלפיהן בוצעה הערכה	ההנחות שלפיהן ביצע מעריך השווי את ההערכה, בהתאם למודל ההערכות: (א) שיעור ההיוון (WACC) – 15% (18.8% לפני מס). (ב) שיעור הצמיחה – 2% שיעור צמיחה טרמינאלי. (ג) אחוז ערך הגרט מסך השווי שנקבע בהערכה (Terminal Value) – מעל 70% מסך השווי.
פרטי האורגן בתאגיד אשר החליט על התקשרות עם מעריך השווי	מר יוחאי שוחט, סמנכ"ל כספים.
קיום תלות בין התאגיד ומעריך השווי	אין.

חלק ג' – אירועים מהותיים לאחר תקופת הדוח

לא אירעו אירועים מהותיים לאחר תקופת הדוח.

הדירקטוריון מודה לעובדי החברה ומנהליה על תרומתם.

יוסי גופר

מנכ"ל החברה

אילן בן גיגי

יו"ר הדירקטוריון

תאריך: 28 במרץ 2023

אורד בע"מ

דוחות כספיים מאוחדים ליום 31 בדצמבר, 2022

אורד בע"מ

דוחות כספיים מאוחדים ליום 31 בדצמבר, 2022

תוכן העניינים

עמוד

3	דוח רואי החשבון המבקרים
4-5	דוחות מאוחדים על המצב הכספי
6	דוחות מאוחדים על רווח או הפסד
7	דוחות מאוחדים על הרווח הכולל
8-10	דוחות מאוחדים על השינויים בהון
11-12	דוחות מאוחדים על תזרימי המזומנים
13-51	באורים לדוחות הכספיים המאוחדים
52	נספח לדוחות הכספיים המאוחדים

דוח רואי החשבון המבקרים לבעלי המניות של

חברת אורד בע"מ

מבוא

ביקרנו את הדוחות המאוחדים על המצב הכספי המצורפים של אורד בע"מ (להלן - "החברה") לימים 31 בדצמבר, 2022 ו-2021 ואת הדוחות המאוחדים על רווח או הפסד, הרווח הכולל, השינויים בהון ותזרימי המזומנים לכל אחת משלוש השנים בתקופה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2022. דוחות כספיים אלה הינם באחריות הדירקטוריון והנהלה של החברה. אחריותנו היא לחוות דיעה על דוחות כספיים אלה בהתבסס על ביקורתנו.

הבסיס לחוות הדעת

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פעולתו של רואה חשבון), התשל"ג-1973. על פי תקנים אלה נדרש מאיתנו לתכנן את הביקורת ולבצע במטרה להשיג מידה סבירה של ביטחון שאין בדוחות הכספיים הצגה מוטעית מהותית. ביקורת כוללת בדיקה מדגמית של ראיות התומכות בסכומים ובמידע שבדוחות הכספיים. ביקורת כוללת גם בחינה של כללי החשבונאות שיושמו ושל האומדנים המשמעותיים שנעשו על ידי הדירקטוריון והנהלה של החברה וכן הערכת נאותות ההצגה בדוחות הכספיים בכללותה. אנו סבורים שביקורתנו מספקת בסיס נאות לחוות דעתנו.

חוות הדעת

לדעתנו, הדוחות הכספיים המאוחדים הנ"ל משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי של החברה והחברות המאוחדות שלה לימים 31 בדצמבר, 2022 ו-2021 ואת תוצאות פעולותיהן, השינויים בהון ותזרימי המזומנים שלהן לכל אחת משלוש השנים בתקופה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2022 בהתאם לתקני דיווח כספי בינלאומיים (IFRS) והוראות תקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010.

בריטמן אלמגור זהר ושות'

רואי חשבון

A Firm in the Deloitte Global Network

חיפה, 28 במרץ, 2023

תל אביב - משרד ראשי

מרכז עזריאלי 1 תל אביב, ת.ד. 16593 תל אביב 6116402 | טלפון: 03-6085555 | info@deloitte.co.il

בית שמש
יגאל אלון 1
בית שמש 9906201

משרד נצרת
מרג' אבן עאמר 9
נצרת, 16100

משרד אילת
המרכז העירוני
ת.ד. 583
אילת, 8810402

משרד חיפה
מעלה השחרור 5
ת.ד. 5648
חיפה, 3105502

משרד ירושלים
קרית המדע 3
מגדל הר חוצבים
ירושלים, 914510

טלפון: 073-3994455
פקס: 073-399445
info-nazareth@deloitte.co.il

טלפון: 08-6375676
פקס: 08-6371628
info-eilat@deloitte.co.il

טלפון: 04-8607333
פקס: 04-8672528
info-haifa@deloitte.co.il

טלפון: 02-5018888
פקס: 02-5374173
info-jer@deloitte.co.il

אורד בע"מ

דוחות מאוחדים על המצב הכספי

ליום 31 בדצמבר		
2021	2022	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	באור
7,546	7,037	5
2,385	376	6
72,312	83,366	7
4,818	4,312	8
8,056	8,524	9
95,117	103,615	
259	242	10
2,868	2,171	11
24,438	19,910	27
2,646	1,317	12
570	260	13
6,675	6,675	19
773	-	14
38,229	30,575	
133,346	134,190	

נכסים שוטפים

מזומנים ושווי מזומנים
השקעות לזמן קצר
לקוחות והכנסות לקבל
חייבים ויתרות חובה
מלאי

סה"כ נכסים שוטפים

נכסים לא שוטפים

השקעות והלוואות בחברות כלולות, נטו
רכוש קבוע
נכסי זכות שימוש
מוניטין
נכסים פיננסיים וחייבים אחרים לזמן ארוך
נכסי מסים נדחים
נכסים בלתי מוחשיים

סה"כ נכסים לא שוטפים

סה"כ נכסים

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

אורד בע"מ

דוחות מאוחדים על המצב הכספי

ליום 31 בדצמבר		
2021	2022	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	באור

התחייבויות שוטפות

43,751	42,251	15א'
21,681	23,228	16
10,674	11,248	17
7,972	5,284	27
<u>84,078</u>	<u>82,011</u>	

אשראי מתאגידים בנקאיים ואחרים
התחייבויות לספקים ולנותני שירותים
זכאים ויתרות זכות
חלויות שוטפות בגין חכירה

סה"כ התחייבויות שוטפות

התחייבויות לא שוטפות

175	-	19
4,327	2,530	18
16,649	14,958	27
130	74	
<u>21,281</u>	<u>17,562</u>	

התחייבות למסים נדחים
התחייבויות בשל הטבות לעובדים, נטו
התחייבויות חכירה
זכאים אחרים

סה"כ התחייבויות לא שוטפות

20

הון

933	933
196,507	196,507
2,015	2,015
7,116	7,116
(15,000)	(15,000)
(158,719)	(153,603)
(4,855)	(3,341)
<u>27,997</u>	<u>34,627</u>

הון מניות
פרמיה על מניות
קרן הון בגין תשלום מבוסס מניות
קרן הון מעסקה עם בעלי שליטה
קרן הון מעסקאות עם בעלי זכויות שאינן מקנות שליטה
יתרת הפסד
קרן בגין הפסדים אקטואריים
הון המיוחס לבעלים של החברה האם

זכויות שאינן מקנות שליטה

(10)	(10)
------	------

סה"כ הון

27,987	34,617
--------	--------

סה"כ התחייבויות והון

<u>133,346</u>	<u>134,190</u>
----------------	----------------

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

28 במרץ, 2023

תאריך אישור הדוחות הכספיים

יוחאי שוחט
סמנכ"ל כספים

יוסי גופר
מנכ"ל

אילן בן גיגי
יו"ר הדירקטוריון

אורד בע"מ
דוחות מאוחדים על רווח והפסד

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			באור	
2020	2021	2022		
אלפי ש"ח				
(למעט נתוני רווח נקי (הפסד) למניה)				
145,843	158,806	169,692	24א'	הכנסות מביצוע עבודות, ממכירות וממתן שירותים
121,881	130,600	138,187	24ב'	עלות המכירות, העבודות והשירותים
23,962	28,206	31,505		רווח גולמי
4,694	3,590	3,709	24ג'	הוצאות מכירה ושיווק
17,739	16,132	16,299	24ד'	הוצאות הנהלה וכלליות
6,878	* 1,547	3,241	24ו'	הוצאות (הכנסות) אחרות
(5,349)	6,937	8,256		רווח (הפסד) תפעולי
-	444	360	24ה'	הכנסות מימון
(5,305)	(3,469)	(3,891)	24ה'	הוצאות מימון
(5,305)	(3,025)	(3,531)		הוצאות מימון, נטו
(10,654)	3,912	4,725		רווח (הפסד) לאחר מימון
(803)	(316)	(236)		חלק החברה בהפסדי חברות כלולות, נטו
(11,457)	3,596	4,489		רווח (הפסד) לפני מסים על ההכנסה
(2,204)	1,424	627	19ו'	הכנסות (הוצאות) מסים על ההכנסה
(13,661)	5,020	5,116		רווח (הפסד) לתקופה
רווח (הפסד) למניה				
(0.15)	0.05	0.05		רווח (הפסד) בסיסי ומדולל למניה
(0.15)	0.05	0.05		סה"כ רווח (הפסד) בסיסי ומדולל למניה

(*) סיווג מחדש

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

אורד בע"מ

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר

רווח (הפסד) נקי לשנה

רווח כולל אחר:

סכומים אשר לא יסווגו בעתיד לרווח או הפסד, נטו ממס:

רווח (הפסד אקטוארי) בגין תכניות להטבה מוגדרת

סה"כ ריווח (הפסד) כולל אחר לשנה

סה"כ רוח (הפסד) כולל לשנה

מיוחס ל:

בעלי מניות החברה
זכויות שאינן מקנות שליטה

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

אורד בע"מ
דוחות מאוחדים על השינויים בהון

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2022

הון מניות	פרמיה על מניות	קרן בגין תשלום מבוסס מניות	קרן מעסקה עם בעלי שליטה	יתרת הפסד	קרן בגין הפסדים אקטואריים	קרן הון מעסקאות עם בעלי זכויות שאינן מקנות שליטה	סה"כ מיוחס לבעלים של החברה האם	זכויות שאינן מקנות שליטה	סה"כ הון
אלפי ש"ח									
933	196,507	2,015	7,116	(158,719)	(4,855)	(15,000)	27,997	(10)	27,987
יתרה ליום 1 בינואר, 2022									
-	-	-	-	5,116	-	-	5,116	-	5,116
רווח (הפסד) לשנה									
-	-	-	-	-	1,514	-	1,514	-	1,514
רווח כולל אחר לשנה									
-	-	-	-	5,116	1,514	-	6,630	-	6,630
סה"כ רווח (הפסד) כולל לשנה									
933	196,507	2,015	7,116	(153,603)	(3,341)	(15,000)	34,627	(10)	34,617
יתרה ליום 31 בדצמבר, 2022									

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

אורד בע"מ
דוחות מאוחדים על השינויים בהון

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2021

הון מניות	פרמיה על מניות	קרן בגין תשלום מבוסס מניות	קרן מעסקה עם בעלי שליטה	יתרת הפסד	קרן בגין הפסדים אקטואריים	קרן הון מעסקאות עם בעלי זכויות שאינן מקנות שליטה	סה"כ מיוחס לבעלים של החברה האם	זכויות שאינן מקנות שליטה	סה"כ הון
אלפי ש"ח									
933	196,507	2,015	7,116	(163,739)	(4,532)	(15,000)	23,300	(10)	23,290
יתרה ליום 1 בינואר, 2021									
-	-	-	-	5,020	-	-	5,020	-	5,020
רווח (הפסד) לשנה									
-	-	-	-	-	(323)	-	(323)	-	(323)
רווח כולל אחר לשנה									
-	-	-	-	5,020	(323)	-	4,697	-	4,697
סה"כ רווח (הפסד) כולל לשנה									
933	196,507	2,015	7,116	(158,719)	(4,855)	(15,000)	27,997	(10)	27,987
יתרה ליום 31 בדצמבר, 2021									

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

אורד בע"מ
דוחות מאוחדים על השינויים בהון

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2020

הון מניות	פרמיה על מניות	קרן בגין תשלום מבוסס מניות	קרן מעסקה עם בעלי שליטה	יתרת הפסד	קרן בגין הפסדים אקטואריים	קרן הון מעסקאות עם בעלי זכויות שאינן שליטה	סה"כ מיוחס לבעלים של החברה האם	זכויות שאינן מקנות שליטה	סה"כ הון
אלפי ש"ח									
933	196,507	2,015	7,116	(150,078)	(4,201)	(15,000)	37,292	(10)	37,282
-	-	-	-	(13,661)	-	-	(13,661)	-	(13,661)
-	-	-	-	-	(331)	-	(331)	-	(331)
-	-	-	-	(13,661)	(331)	-	(13,992)	-	(13,992)
933	196,507	2,015	7,116	(163,739)	(4,532)	(15,000)	23,300	(10)	23,290

יתרה ליום 1 בינואר, 2020

רווח (הפסד) לשנה
רווח כולל אחר לשנה
סה"כ רווח כולל לשנה

יתרה ליום 31 בדצמבר, 2020

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

אורד בע"מ
דוחות מאוחדים על תזרימי המזומנים

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2020	2021	2022
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח

(13,661)	5,020	5,116
----------	-------	-------

10,220	8,883	9,469
-	-	687
-	1,000	1,329
411	47	(26)
(106)	(353)	(177)
(3)	1	-
761	274	194
2,204	(1,424)	(627)
(172)	75	170
13,315	8,503	11,019

8,723	1,032	(11,055)
10,917	3,363	836
(1,011)	(1,385)	(468)
4,848	(1,785)	1,549
(330)	531	574
23,147	1,756	(8,564)

3,848	2,478	3,139
-	(4)	-
3,848	2,474	3,139
26,649	17,753	10,710

תזרימי מזומנים מפעילויות שוטפות

רווח (הפסד) לתקופה

התאמות לסעיפי רווח והפסד:

פחת והפחתות
הפסד מירידת ערך בגין נכס בלתי מוחשי
הפסד מירידת ערך מוניטין
הוצאות (הכנסות) אחרות
פעילות מול צדדים קשורים
שערוך התחייבויות לתאגידים בנקאיים
חלק החברה בהפסדי חברות כלולות, נטו
מסים נדחים, נטו
שינוי בהתחייבויות בשל הטבות לעובדים, נטו

שינויים בסעיפי נכסים והתחייבויות:

ירידה (עלייה) בלקוחות
ירידה בחייבים ויתרות חובה
עלייה במלאי
עלייה (ירידה) בספקים ולנותני שירותים
עלייה (ירידה) בזכאים ויתרות זכות

מזומנים שנבעו מפעילויות (לפעילויות) שוטפות:

נטרול ריבית ששולמה
נטרול ריבית שהתקבלה

מזומנים נטו שנבעו מפעילות שוטפת

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

אורד בע"מ
דוחות מאוחדים על תזרימי המזומנים

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר

2020	2021	2022
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
(228)	(1,054)	(240)
2,068	3,800	2,009
322	227	60
65	270	(21)
-	4	-
2,227	3,247	1,808
(3,848)	(2,478)	(3,139)
(10,479)	(8,473)	(6,079)
(4,835)	211	4,579
(8,672)	(7,543)	(8,332)
-	130	(56)
(27,834)	(18,153)	(13,027)
1,042	2,847	(509)
3,657	4,699	7,546
4,699	7,546	7,037

תזרימי מזומנים מפעילויות השקעה

רכישת רכוש קבוע
שחרור מפקדון
תמורה מממוש רכוש קבוע
פיקדון שכירות לזמן ארוך
תקבולי ריבית

מזומנים נטו שנבעו מפעילות השקעה

תזרימי מזומנים מפעילויות מימון

תשלומי ריבית
פירעון הלוואות והתחייבויות אחרות לזמן ארוך מבנקים
אשראי לזמן קצר מתאגידים בנקאיים, נטו
פירעון התחייבות חכירה
קבלת (פירעון) הלוואה בגין רכבים מזכאים אחרים
לזמן ארוך, נטו

מזומנים נטו ששימשו לפעילות מימון

עליה (ירידה) נטו במזומנים ושווי מזומנים

מזומנים ושווי מזומנים לתחילת השנה

מזומנים ושווי מזומנים לסוף השנה

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

אורד בע"מ
באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

באור 1 - כללי

א. תיאור החברה

חברת אורד בע"מ (להלן: "החברה") התאגדה בישראל ומשרדה הרשום ממוקם ברח' המשביר 4 בחולון. החברה פועלת בעיקר בישראל באמצעות החברות המוחזקות, בביצוע פרויקטים, ובמסגרתם - במכירת ציוד ומתן שירותים בתחומי התקנת מערכות מתח נמוך (הכוללות בין היתר מערכות שליטה ובקרה, מערכות הגנה היקפיות וכדומה).

ב. מצב עסקי התאגיד

בשנת 2022 לקבוצה רווח המיוחס לבעלי המניות בסך של כ- 5.1 מיליון ש"ח (רווח של כ- 5 מיליון ש"ח בשנת 2021).

בשנת 2022, הקבוצה הציגה תזרים חיובי מפעילות שוטפת בסך של כ- 10.7 מיליון ש"ח. (בשנת 2021 הציגה תזרים חיובי מפעילות שוטפת בסך של כ- 17.8 מיליון ש"ח).

לתום שנת 2022, לקבוצה הון חוזר חיובי בסך של כ- 21.6 מיליון ש"ח (בשנת 2021 – כ- 11 מיליון ש"ח)

במסגרת ההתחייבויות השוטפות לתום שנת 2022, נכללה יתרת אשראי מתאגידים בנקאיים (בנק לאומי ובנק בינלאומי) בסך של כ- 42.3 מיליון ש"ח (לתום שנת 2021 – כ- 43.8 מיליון ש"ח). התחייבויות אלה של הקבוצה כלפי מוסדות בנקאיים כפופות לאמות מידה פיננסיות. במקרה של הפרה של אמות מידה פיננסיות כלפי בנק אחד, תהיה הפרה של אמות מידה גם כלפי הבנק השני.

ביום 23 במרץ 2022, הוסכם עם בנק לאומי על אמות מידה פיננסיות חדשות החל משנת 2022 ואילך, אשר תיבחנה אחת לשנה שהעיקריות בהן הן:

א. הרווח הנקי השנתי לא יפחת מ- 3 מיליון ש"ח.

ב. יחס כיסוי חוב לא יעלה על 4.5.

ביום 10 במאי 2022, הוסכם עם בנק הבינלאומי על תיקון אמות המידה הפיננסיות שנחתמו ביום 25 במאי 2020 אשר יבחנו אחת לשנה החל משנת 2022 ואילך שהעיקריות שבהן הן:

א. הרווח הנקי השנתי לא יפחת מ- 3 מיליון ש"ח.

ב. יחס כיסוי חוב לא יעלה על 4.5.

בחינת החברה בעמידה באמות המידה הפיננסיות החדשות שנחתמו עם הבנקים המממנים תתבצע על בסיס הדוחות הכספיים השנתיים החל מהדוח השנתי של שנת 2022.

יצוין כי החברה עומדת לתום תקופת הדיווח באמות המידה הפיננסיות החדשות שנחתמו מול הבנקים.

לאור האמור לעיל, דירקטוריון והנהלת החברה ביצעו ניתוח לאמות המידה הפיננסיות שיחולו בתקופות הדיווח הבאות ובדקו את הצפי לעמידת החברה באמות מידה אלה בהתאם לתקציב החברה ולתחזיות של הנהלת החברה והדירקטוריון ולאחר ניתוח של תחזית תזרימי המזומנים של החברה ומקורותיה לשנתיים מיום הדוח על המצב הכספי, לרבות הפעלת ניתוחי רגישות ותרחישים שליליים אפשריים, הנהלת החברה והדירקטוריון סבורים כי לחברה מקורות מספקים והם צופים שהחברה תעמוד באמות המידה הפיננסיות ובהתחייבויותיה במועדן בעתיד הנראה לעין.

אורד בע"מ
באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

באור 1 - כללי (המשך)

ג. הגדרות

בדוחות כספיים אלה -

- | | |
|---|---|
| <p>- אורד בע"מ.</p> <p>- חברת אורד בע"מ והחברות המוחזקות שלה המציגות ברשימה המצורפת.</p> <p>- חברות אשר לחברה שליטה בהן (כהגדרתה ב- IAS 27 (2008)) ואשר דוחותיהן מאוחדים עם דוחות החברה.</p> <p>- חברות אשר לחברה השפעה מהותית בהן ואינן חברות מאוחדות, ואשר השקעת החברה בהן כלולה בדוחות הכספיים המאוחדים של החברה על בסיס השווי המאזני.</p> <p>- חברות מאוחדות או חברות כלולות.</p> <p>- כהגדרתם בתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010.</p> <p>- כהגדרתם ב- IAS 24.</p> | <p>החברה</p> <p>הקבוצה</p> <p>חברות מאוחדות</p> <p>חברות כלולות</p> <p>חברות מוחזקות</p> <p>בעלי עניין ובעלי שליטה</p> <p>צדדים קשורים</p> |
|---|---|

אורד בע"מ
באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית

המדיניות החשבונאית המפורטת להלן יושמה בדוחות הכספיים בעקביות, בכל התקופות המוצגות, למעט אם נאמר אחרת.

א. הצהרה לגבי יישום תקני דיווח כספי בינלאומיים (IFRS)

הדוחות הכספיים המאוחדים של הקבוצה נערכו בהתאם לתקני דיווח כספי בינלאומיים (להלן - "תקני IFRS") ופרשנויות להם שפורסמו על ידי הוועדה לתקני חשבונאות בינלאומיים (IASB). עיקרי המדיניות החשבונאית המפורטים בהמשך יושמו באופן עקבי לגבי כל תקופות הדיווח המוצגות בדוחות כספיים מאוחדים אלה.

ב. יישום תקנות ניירות ערך

הדוחות הכספיים ערוכים בהתאם להוראות תקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010 (להלן: "תקנות הדוחות הכספיים").

ג. תקופת המחזור התפעולי

תקופת המחזור התפעולי של החברה הינה 12 חודשים.

ד. דוחות כספיים מאוחדים

(1) כללי

הדוחות הכספיים המאוחדים כוללים את הדוחות של חברות שלחברה יש שליטה בהן (חברות בנות). חברה משקיעה שולטת בחברה מושקעת כאשר היא חשופה, או שיש לה זכויות, לתשואות משתנות הנובעות מהחזקתה במושקעת, וכאשר יש לה יכולת להשפיע על אותן תשואות באמצעות הפעלת כוח על המושקעת. תוצאות הפעילות של חברות בנות שנרכשו או מומשו במהלך תקופת הדיווח נכללים בדוחות הרווח והפסד המאוחדים של החברה החל מהמועד בו הושגה השליטה או עד למועד בו הופסקה השליטה, לפי העניין. דוחות כספיים של חברות מאוחדות הערוכים שלא על פי המדיניות החשבונאית של הקבוצה מותאמים, לפני איחודם, למדיניות החשבונאית המיושמת על ידי הקבוצה. לצורך האיחוד, מבטלות במלואן כל העסקאות, היתרות, ההכנסות וההוצאות הבין-חברתיות.

ה. השקעות בחברות כלולות

חברה כלולה הינה ישות שלקבוצה יש בה השפעה מהותית, והיא אינה חברה בת או הסדר משותף. השפעה מהותית היא הכוח להשתתף בקבלת ההחלטות הנוגעות למדיניות הפיננסית והתפעולית של החברה המוחזקת, אך אינה מהווה שליטה או שליטה משותפת במדיניות זו. בבחינת קיומה של השפעה מהותית, מובאים בחשבון זכויות הצבעה פוטנציאליות, הניתנות למימוש או להמרה באופן מיידי למניות הישות המוחזקת. דוחות כספיים של חברות כלולות ועסקאות משותפות, הערוכים שלא על פי המדיניות החשבונאית של הקבוצה מותאמים, לפני הכללתם בדוחות הכספיים של הקבוצה, למדיניות החשבונאית של הקבוצה. התוצאות, הנכסים וההתחייבויות של חברות כלולות ועסקאות משותפות נכללים בדוחות כספיים אלה תוך שימוש בשיטת השווי המאזני.

אורד בע"מ
באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

1. השקעות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני

השקעות הקבוצה בחברות כלולות ובעסקאות משותפות מטופלות לפי שיטת השווי המאזני. לפי שיטת השווי המאזני, ההשקעה בחברה הכלולה או בעסקה המשותפת מוצגת לפי עלות בתוספת שינויים שלאחר הרכישה בחלק הקבוצה בנכסים נטו, לרבות רווח כולל אחר של החברה הכלולה או העסקה המשותפת. רווחים והפסדים הנובעים מעסקאות בין הקבוצה לבין החברה הכלולה או העסקה המשותפת מבוטלים בהתאם לשיעור ההחזקה.

מוניטין בגין רכישת חברה כלולה או עסקה משותפת מוצג כחלק מההשקעה בחברה הכלולה או בעסקה המשותפת, נמדד לפי העלות ואינו מופחת באופן שיטתי. מוניטין נבחן לצורך בחינת ירידת ערך כחלק מהשקעה בחברה הכלולה או בעסקה המשותפת בכללותה.

הדוחות הכספיים של החברה והחברה הכלולה או העסקה המשותפת ערוכים לתאריכים ולתקופות זהים. המדיניות החשבונאית בדוחות הכספיים של החברה הכלולה או העסקה המשותפת יושמה באופן אחיד ועקבי עם זו שיושמה בדוחות הכספיים של הקבוצה.

במקרה של רכישת חברה כלולה או עסקה משותפת המושגת בשלבים, כאשר ההשקעה הקודמת בחברה הנרכשת טופלה בהתאם להוראות IAS 39, הקבוצה מיישמת את עקרונות IFRS 3 לגבי צירוף עסקים המושג בשלבים. כפועל יוצא, זכויות הונות בנרכשת שהוחזקו על ידי הקבוצה קודם להשגת ההשפעה המהותית או השליטה המשותפת נמדדות בשווי הוגן למועד הרכישה ונכללות בתמורת הרכישה תוך הכרה ברווח או הפסד בהתאם למדידה בשווי ההוגן כאמור.

בחברה כלולה בה נגרמו הפסדים בסכומים העולים על ההון שלה, הכירה החברה בחלקה בהפסדי החברה הכלולה עד גובה השקעתה בחברה הכלולה בתוספת הפסד העלול להיגרם לה כתוצאה מערבות או תמיכה פיננסית אחרת שניתנו בעבור חברה כלולה זו, עד לגובה הערבות או התמורה הפיננסית האחרת. לצורך כך, ההשקעה כוללת פריטים כספיים לקבל לזמן ארוך (כגון הלוואות שניתנו) אשר אין כוונה לסלקם והם אינם צפויים להיפרע בעתיד הנראה לעין.

שיטת השווי המאזני מיושמת עד למועד איבוד ההשפעה המהותית בחברה הכלולה או איבוד השליטה המשותפת בעסקה המשותפת, או סיווגן כהשקעה המוחזקת למכירה.

החברה ממשיכה ליישם את שיטת השווי המאזני גם במקרים בהם השקעה בחברה כלולה הופכת להשקעה בעסקה משותפת, ולהיפך. החברה מיישמת את הוראות IFRS 5 על ההשקעה או חלק מההשקעה בחברה כלולה או בעסקה משותפת שמסווגת כמוחזקת למכירה. חלק כלשהו שנותר בהשקעה זו שלא מסווג כמוחזקת למכירה, ממשיך להיות מטופל בשיטת השווי המאזני.

במועד איבוד ההשפעה המהותית או השליטה המשותפת, הקבוצה מודדת בשווי הוגן השקעה כלשהיא שנותרה בחברה הכלולה או בעסקה המשותפת, ומכירה ברווח או הפסד בהפרש שבין התמורה ממימוש ההשקעה בחברה הכלולה או העסקה המשותפת והשווי ההוגן של ההשקעה שנותרה לבין הערך בספרים של ההשקעה שמומשה במועד זה.

אורד בע"מ
באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

ז. מטבע הפעילות, מטבע ההצגה ומטבע חוץ

1. מטבע הפעילות ומטבע ההצגה

הדוחות הכספיים של כל אחת מחברות הקבוצה ערוכים במטבע של הסביבה הכלכלית העיקרית בה היא פועלת (להלן - "מטבע הפעילות"). למטרת איחוד הדוחות הכספיים, התוצאות והמצב הכספי של כל אחת מחברות הקבוצה, מתורגמים לש"ח, שהוא מטבע הפעילות של החברה.

2. אופן הרישום של הפרשי שער

הפרשי שער מוכרים ברווח או הפסד בתקופה בה הם נבעו, פרט להפרשי שער בגין פריטים כספיים לקבל או לשלם מפעילות חוץ, אשר יישובם אינו מתוכנן או צפוי לקרות ועל כן מהווים חלק מהשקעה נטו בפעילות חוץ, מוכרים ברווח הכולל האחר בסעיף "הפרשי שער בגין תרגום פעילויות חוץ".

ח. שווי מזומנים

מזומנים ושווי מזומנים כוללים מזומנים הניתנים למימוש מיידי, פיקדונות הניתנים למשיכה מיידי וכן פיקדונות לזמן קצוב אשר אין מגבלה בשימוש בהם ואשר מועד פירעונם, במועד ההשקעה בהם, אינו עולה על שלושה חודשים.

פיקדונות אשר קיימת מגבלה לגבי השימוש בהם ופיקדונות אשר מועד פירעונם במועד ההשקעה בהם עולה על תקופה בת שלושה חודשים מסווגים במסגרת סעיף השקעות לזמן קצר.

ט. פיקדונות לזמן קצר

פיקדונות בתאגידים בנקאיים לזמן קצר שתקופתם המקורית עולה על שלושה חודשים ממועד ההשקעה.

י. מלאי

מלאי הוא נכס המוחזק לצרכי מכירה במהלך העסקים הרגיל, בתהליך ייצור לצרכי מכירה או חומרים שייצרכו בתהליך הייצור או במהלך הספקת השירותים.

מלאי מוצג לפי הנמוך מבין עלותו לבין השווי מימוש נטו שלו. עלות המלאי כוללת את כל עלויות הרכישה, עלויות עבודה ישירות, עלויות תקורה קבועות ומשתנות וכן עלויות אחרות שהתהוו בהבאת המלאי למיקומו ומצבו הנוכחיים.

שווי מימוש נטו מייצג את אומדן מחיר המכירה במהלך העסקים הרגיל בניכוי אומדן העלויות להשלמה ואומדן העלויות הדרושות לביצוע המכירה.

עלות המלאי נקבעת לפי שיטת ממוצע נע.

החברה בוחנת מדי תקופה את מצב המלאי וגילו ומבצעת הפרשות למלאי איטי בהתאמה.

אורד בע"מ
באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

יא. מוניטין

מוניטין הנובע מרכישה של עסק נמדד בגובה עודף עלות הרכישה, בתוספת השווי ההוגן של הזכויות שאינן מקנות שליטה, על השווי ההוגן נטו של הנכסים המזוהים, ההתחייבויות וההתחייבויות התלויות של החברה המאוחדת. מוניטין מוכר לראשונה כנכס לפי עלותו, ונמדד בתקופות עוקבות לפי עלותו בניכוי הפסדים מירידת ערך שנצברו. לצורך בחינת ירידת ערך, מוניטין מוקצה לכל אחת מהיחידות מניבות המזומנים של הקבוצה שצפויה להן תועלת מהסינרגיה של צירוף העסקים. יחידות מניבות מזומנים להן הוקצה מוניטין, נבדקות לצורך בחינת ירידת ערך מדי שנה או בתדירות גבוהה יותר כאשר יש סימנים המעידים על ירידת ערך אפשרית של יחידה כאמור. כאשר סכום בר השבה של יחידה מניבת מזומנים נמוך מערכה בספרים של אותה יחידה, מוקצה ההפסד מירידת הערך ראשית להפחתת הערך בספרים של מוניטין כלשהו המיוחס ליחידה מניבת המזומנים. לאחר מכן, מוקצה יתרת ההפסד מירידת ערך, אם נותרה, לנכסים אחרים של היחידה מניבת המזומנים, באופן יחסי לערכם בספרים. הפסד מירידת ערך של מוניטין אינו מבוטל בתקופות עוקבות.

בעת מימוש של חברה מאוחדת, סכום המוניטין המתייחס נכלל בקביעת הרווח או ההפסד מהמימוש.

יב. נכסים פיננסיים

1. כללי

נכסים פיננסיים מוכרים בדוח על המצב הכספי כאשר הקבוצה הופכת להיות צד לתנאים החוזיים של המכשיר. מקום שרכישה או מכירה של השקעה הינן תחת חוזה שתנאיו דורשים העברת ההשקעה במסגרת הזמן המקובלת על ידי השוק המתייחס, ההשקעה מוכרת או נגרעת במועד המסחר (המועד בו הקבוצה התחייבה לרכוש או למכור נכס).

השקעות בנכסים פיננסיים מוכרות לראשונה לפי שווי הוגן, בתוספת עלויות עסקה, למעט נכסים פיננסיים המסווגים בקטגוריית שווי הוגן דרך רווח או הפסד, אשר מוכרים לראשונה לפי שוויים הוגן. עלויות עסקה בגין נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד נזקפות כהוצאה מיידי לרווח או הפסד.

נכסים פיננסיים מסווגים לקטגוריות המפורטות להלן. הסיווג לקטגוריות אלו תלוי בטבעו ובמטרת החזקתו של הנכס הפיננסי המוחזק והוא נקבע במועד ההכרה הראשוני של הנכס הפיננסי, או בתקופות דיווח עוקבות במידה וניתן לסווג מחדש את הנכסים הפיננסיים לקטגוריה אחרת:

- הלוואות וחייבים

2. הלוואות וחייבים

לקוחות, פיקדונות, הלוואות וחייבים אחרים עם תשלומים קבועים או הניתנים לקביעה שאין להם ציטוט בשוק פעיל, מסווגים כהלוואות וחייבים. הלוואות וחייבים נמדדים בעלות מופחתת תוך שימוש בשיטת הריבית האפקטיבית בניכוי ירידת ערך, אם ישנה כזו. הכנסות ריבית מוכרות בשיטת הריבית האפקטיבית, למעט בגין חייבים לזמן קצר כאשר סכומי הריבית בהם יש להכיר אינם מהותיים.

אורד בע"מ

באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

יב. נכסים פיננסיים (המשך)

3. ירידת ערך נכסים פיננסיים

הקבוצה מכירה בהפרשה לירידת ערך לפי הפסדי האשראי החזויים לאורך כל חיי המכשיר כאשר חלה עלייה משמעותית בסיכון האשראי ממועד ההכרה בהם לראשונה. אם לעומת זאת, סיכון האשראי של המכשיר הפיננסי לא עלה באופן משמעותי ממועד ההכרה בו לראשונה, הקבוצה מודדת את ההפרשה לירידת ערך לפי הסתברות לחדלות פירעון ב-12 החודשים הקרובים. הבחינה האם להכיר בהפרשה לירידת ערך לפי הפסדי האשראי החזויים לכל אורך חיי המכשיר מבוססת על הסיכון לשל ממועד ההכרה לראשונה ולא רק כאשר קיימת ראייה אובייקטיבית לירידת ערך במועד הדיווח או כשהכשל התרחש בפועל.

הפסדי האשראי החזויים לכל אורך חיי המכשיר הינם הפסדי האשראי החזויים הנובעים מכל אירועי הכשל האפשריים במהלך אורך החיים החזוי של מכשיר פיננסי. לעומת זאת, הפסדי אשראי חזויים בתקופת 12 חודש הינם החלק מהפסדי אשראי חזויים לאורך כל חיי המכשיר אשר מייצג את הפסדי האשראי החזויים הנובעים מאירועי כשל במכשיר פיננסי שהם אפשריים בתוך 12 חודש לאחר מועד הדיווח.

נכסים פיננסיים, למעט כאלה המסווגים כנכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד, נבחנים בתום כל תקופת דיווח לצורך זיהוי קיומם של סימנים לירידת ערך. ירידת ערך כאמור מתהווה כאשר יש ראיות אובייקטיביות לכך שכתוצאה מאירוע אחד, או יותר שהתרחש לאחר מועד ההכרה הראשונית בנכס הפיננסי, הושפעו לרעה תזרימי המזומנים העתידיים הצפויים של ההשקעה. בהשקעות במכשירי הון המסווגים כזמינים למכירה, ירידה משמעותית או מתמשכת של שוויים ההוגן מתחת לעלותן מהווה סימן לירידת ערך.

בגין יתר המכשירים הפיננסיים, לרבות לקוחות וחייבים בגין חכירה מימונית, סימנים לירידת ערך עשויים לכלול:

- קשיים פיננסיים משמעותיים של המנפיק או החייב;
- אי עמידה בתשלומים שוטפים של קרן או ריבית;
- צפי כי החייב ייקלע לפשיטת רגל או ארגון מחדש של חובות.

בגין נכסים פיננסיים מסוימים, דוגמת לקוחות בגינם לא זוהו סימנים לירידת ערך, בוחנת הקבוצה על-בסיס קבוצתי את קיומה של ירידת ערך, בהתבסס על ניסיון העבר לגבי קבוצות חייבים בעלי מאפיינים דומים ושינויים ברמת הפיגור בתשלומים, וכן שינויים כלכליים המיוחסים לענף ולסביבה הכלכלית בה הם פועלים.

לגבי נכסים פיננסיים המוצגים לפי העלות המופחתת, ירידת ערך מוכרת בגובה ההפרש בין ערכם בספרים של הנכסים הפיננסיים לבין הערך הנוכחי של תזרימי המזומנים העתידיים הצפויים מהם, כשהם מהווים בשיעור הריבית האפקטיבית המקורית שלהם.

כאשר קיימת ראייה אובייקטיבית לירידת ערך כאמור, לגבי נכסים פיננסיים זמינים למכירה, ההפסד המצטבר שהוכר ברווח הכולל לאחר כתוצאה מהירידה בשווי הוגן של הנכסים הפיננסיים, מסווג מחדש לרווח או הפסד. הפסדים מירידת ערך שהוכרו כאמור ברווח או הפסד בגין השקעה במכשיר הוני המסווגת כזמינה למכירה, אינם מבוטלים דרך רווח או הפסד. כל גידול בשווי ההוגן של השקעות במכשירי הון המסווגים כזמינים למכירה בתקופה שלאחר התקופה בה הוכר הפסד מירידת ערך נזקף לרווח הכולל האחר.

למעט החריג של מכשירי הון המסווגים כזמינים למכירה, אם בתקופה עוקבת סכום ההפסד מירידת ערך של נכס פיננסי קטן, ואותו קיטון קשור אובייקטיבית לאירוע שהתרחש לאחר שירידת הערך הוכרה, אזי במקרה זה מבוטל ההפסד מירידת ערך שהוכר בעבר, במלואו או בחלקו, דרך רווח או הפסד. הערך בספרים של ההשקעה בנכס במועד בו מבוטל ההפסד מירידת ערך לא יעלה על הסכום של העלות המופחתת של הנכס שהיה קיים לאותו מועד אילו לא הוכרה בעבר ירידת הערך.

ההפסד מירידת ערך לגבי כל הנכסים הפיננסיים מוקטן מהערך בספרים של הנכס פיננסי באופן ישיר, למעט הפסד מירידת ערך של לקוחות וחייבים מסחריים אשר נזקף לחשבון הפרשה. מחיקת חובות

לקוחות אשר אינם ברי-גבייה נזקפות לחשבון ההפרשה. גבייה בתקופות עוקבות של סכומים שנמחקו בעבר מזוכים כנגד חשבון ההפרשה. השינויים בערך בספרים של חשבון ההפרשה נזקפים לרווח או הפסד.

אורד בע"מ
באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

יב. נכסים פיננסיים (המשך)

4. גריעה של נכסים פיננסיים

הקבוצה מוחקת נכס פיננסי כאשר קיים מידע המצביע על כך שהלווה נמצא בקשיים פיננסיים חמורים ואין סיכוי ריאלי להשבת הנכס. למשל, כאשר הלווה נכנס להליכי פירוק או פשיטת רגל, או במקרה של חובות לקוחות, כאשר חלפו מעל שנתיים בהן צד הנגדי נמצא תחת פירוק או בהליכי פשיטת רגל, או במקרה של חובות לקוחות, כאשר הסכומים הינם בפיגור של מעל שנתיים, המוקדם מביניהם. נכסים פיננסיים שנמחקו עשויים להיות כפופים לפעילויות אכיפה במסגרת הליכי הגביה של הקבוצה, תוך קבלת ייעוץ המשפטי לפי הצורך. כל השבה של נכס פיננסי שנמחק נזקפת לרווח או הפסד.

הקבוצה גורעת נכס פיננסי רק כאשר פקעו הזכויות החוזיות לתזרימי המזומנים מהנכס הפיננסי, או כאשר הקבוצה מעבירה באופן מהותי את כל הסיכונים וההטבות הנובעים מהבעלות על הנכס הפיננסי.

בעת גריעת נכס פיננסי הנמדד בעלות מופחתת, ההפרש בין הערך בספרים של הנכס לבין התמורה שהתקבלה או שאמורה להתקבל מוכר ברווח או הפסד.

יג. התחייבויות פיננסיות ומכשירים הוניים

1. סיווג כהתחייבות פיננסית או כמכשיר הוני

מכשירים פיננסיים לא נגזרים מסווגים כהתחייבות פיננסית או כמכשיר הוני, בהתאם למהות ההסדרים החוזיים שבבסיסם.

מכשיר הוני הוא כל חוזה המעיד על זכות שייר בנכסי הקבוצה לאחר הפחתת כל התחייבויותיה. מכשירים הוניים שהונפקו על ידי הקבוצה נרשמים לפי תמורת הנפקתם בניכוי הוצאות המתייחסות במישרין להנפקת מכשירים אלו. התחייבויות פיננסיות של הקבוצה מוצגות ונמדדות בהתאם לסיווג "התחייבויות פיננסיות אחרות".

2. התחייבויות פיננסיות אחרות

התחייבויות פיננסיות אחרות מוכרות לראשונה לפי שווי הוגן בניכוי עלויות עסקה. לאחר ההכרה הראשונית, הלוואות, לרבות אגרות חוב, מוצגות על פי תנאיהן לפי עלות מופחתת תוך שימוש בשיטת הריבית האפקטיבית. שיטת הריבית האפקטיבית היא שיטה לחשוב העלות המופחתת של התחייבות פיננסית ושל הקצאת הוצאות ריבית על פני התקופה הרלוונטית. שיעור הריבית האפקטיבית הוא השיעור שמנכה באופן מדויק את הזרם החזוי של תזרימי המזומנים העתידיים על פני אורך החיים הצפוי של ההתחייבות הפיננסית לערכה בספרים, או מקום שמתאים, לתקופה קצרה יותר.

3. התחייבויות פיננסיות צמודות למדד המחירים לצרכן

לקבוצה התחייבויות פיננסיות הצמודות למדד המחירים לצרכן (להלן - המדד) שאינן נמדדות לפי שווי הוגן דרך רווח או הפסד. בגין התחייבויות אלה הקבוצה קובעת את שיעור הריבית האפקטיבית כשיעור ריאלי בתוספת הפרשי הצמדה על פי השינויים במדד שהיו בפועל עד לתום תקופת הדיווח.

4. גריעת התחייבויות פיננסיות

התחייבות פיננסית מוכרת כאשר, ורק כאשר, היא מסולקת- דהיינו כאשר המחויבות שהוגדרה בחוזה נפרעת, מבוטלת או פוקעת.

אורד בע"מ
באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

י.ד. חכירות

הקבוצה מעריכה האם חוזה הינו חכירה (או כולל חכירה) במועד ההתקשרות בחוזה. הקבוצה מכירה בנכס זכות שימוש מחד ובהתחייבות חכירה מאידך בגין כל חוזי החכירה בהם היא החוכר, למעט חכירות לטווח קצר (לתקופה של עד 12 חודשים) וחכירות של נכסים בעלי ערך נמוך.

תקופת החכירה הינה התקופה שאינה ניתנת לביטול שלגביה לחוכר יש את הזכות להשתמש בנכס החוכר יחד עם:

- תקופות המכוסות על ידי אופציה להארכת החכירה אם ודאי באופן סביר שהחוכר יממש אופציה זו, וכן
- תקופות המכוסות על ידי אופציה לבטל את החכירה אם ודאי באופן סביר שהחוכר לא יממש אופציה זו.

בקביעת תקופת החכירה, הקבוצה לקחה בחשבון אופציות הארכה אשר למועד תחילת החכירה ודאי באופן סביר שימומשו על ידה. סבירות המימוש של אופציות ההארכה נבחנה בהתחשב, בין היתר, בתשלומי החכירה בתקופות ההארכה ביחס למחירי השוק, שיפורים משמעותיים במושכר שבוצעו על ידי הקבוצה אשר צפוי שתהיה להם הטבה כלכלית משמעותית לקבוצה בתקופת ההארכה, עלויות המתייחסות לסיום החכירה (ניהול משא ומתן, פינוי הנכס הקיים ואיתור נכס חלופי במקומו), חשיבות הנכס לפעילויות הקבוצה, מיקום הנכס החוכר והזמינות של חלופות מתאימות.

התחייבות החכירה נמדדת לראשונה לפי הערך הנוכחי של תשלומי החכירה שאינם משולמים במועד התחילה, מהוונים תוך שימוש בשיעור הריבית הגלום בחכירה. אם לא ניתן לקבוע בנקל שיעור זה, הקבוצה משתמשת בשיעור הריבית התוספתי שלה.

תשלומי החכירה הנכללים במדידת התחייבות החכירה מורכבים מהתשלומים הבאים:

- תשלומים קבועים (כולל תשלומים קבועים במהותם), בניכוי תמריצי חכירה כלשהם;
- תשלומי חכירה משתנים שתלויים במדד או בשער, שנמדדים לראשונה על ידי שימוש במדד הקיים או בשער הקיים במועד התחילה;

התחייבות החכירה מוצגת בסעיף נפרד בדוח על המצב הכספי. התחייבות חכירה נמדדת לאחר מכן על ידי הגדלת הערך בספרים על מנת לשקף ריבית על התחייבות החכירה בשיטת הריבית האפקטיבית ועל ידי הקטנת הערך בספרים על מנת לשקף את תשלומי החכירה שבוצעו.

הקבוצה מודדת מחדש את התחייבות החכירה (כנגד התאמה לנכס זכות השימוש) כאשר:

- חל שינוי בתקופת החכירה או כאשר חל שינוי בהערכה של אופציה לרכישת נכס הבסיס. במקרה זה התחייבות החכירה נמדדת על ידי היוון תשלומי החכירה המעודכנים תוך שימוש בשיעור היוון מעודכן.
- חל שינוי בתשלומי חכירה עתידיים הנובע משינוי במדד או בשער המשמש לקביעת תשלומים אלה לדוגמה, תשלומי חכירה הצמודים למדד המחירים לצרכן (או כאשר חל שינוי בסכומים החזויים לעמוד לתשלום בהתאם לערבות לערך שייך. במקרה זה התחייבות החכירה נמדדת על ידי היוון תשלומי החכירה המעודכנים תוך שימוש בשיעור ההיוון המקורי (אלא אם כן השינוי בתשלומי החכירה נובע משינוי בשיעורי ריבית משתנים, במקרה זה, נעשה שימוש בשיעור היוון מעודכן).
- בוצע תיקון חכירה שאינו מטופל כחכירה נפרדת. במקרה זה התחייבות החכירה נמדדת מחדש על ידי היוון תשלומי החכירה המעודכנים תוך שימוש בשיעור היוון מעודכן.

אורד בע"מ
באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

יד. חכירות (המשך)

העלות של הנכס זכות שימוש מורכבת מסכום המדידה לראשונה של התחייבות החכירה, תשלומי חכירה כלשהם שבוצעו במועד התחילה או לפניו ועלויות ישירות ראשוניות. לאחר מכן, נכס זכות שימוש נמדד לפי העלות בניכוי פחת נצבר והפסדים מירידת ערך.

נכס זכות השימוש נמדד לפי מודל העלות ומופחת בקו ישר על פני התקופה הקצרה מבין תקופת החכירה לבין אורך החיים השימושיים של נכס הבסיס. אם החכירה מעבירה לקבוצה בעלות על נכס הבסיס או אם העלות של נכס זכות השימוש משקפת מימוש של אופציית רכישה על ידי הקבוצה, נכס זכות השימוש מופחת בקו ישר על פני אורך החיים השימושיים של נכס הבסיס. הפחת מתחיל ממועד תחילת החכירה. נכס זכות השימוש מוצג בסעיף נפרד בדוח על המצב הכספי.

טו. רכוש קבוע

(1) כללי:

רכוש קבוע הוא פריט מוחשי, אשר מוחזק לצורך שימוש בייצור או בהספקת סחורות או שירותים, או להשכרה לאחרים, אשר חזוי כי ישתמשו בו במשך יותר מתקופה אחת. הקבוצה מציגה את פריטי הרכוש הקבוע שלה באופן הבא:

במודל העלות - פריטי רכוש קבוע מוצגים בדוח על המצב הכספי לפי עלותם (בניכוי מענקי השקעה שנתקבלו שהתקבלו בגינם ואינם כוללים הוצאות לצורך תחזוקה שוטפת) בניכוי פחת שנצבר, ובניכוי הפסדים מירידת ערך שנצברו. העלות כוללת את עלות הרכישה של הנכס וכן עלויות שניתן לייחס במישרין להבאת הנכס למיקום ולמצב הדרושים לצורך הפעלתו באופן שהתכוונה אליו ההנהלה. העלות כוללת חלקי חילוף וציוד עזר שניתן להשתמש בהם רק בהקשר לרכוש קבוע.

(2) הפחתת רכוש קבוע:

הפחתת הרכוש הקבוע מבוצעת בנפרד לגבי כל מרכיב של פריט רכוש קבוע בר-פחת בעל עלות משמעותית ביחס לסך העלות של הפריט. ההפחתה מבוצעת באופן שיטתי לפי שיטת הקו הישר על פני אורך החיים השימושיים הצפוי של מרכיבי הפריט מהמועד בו הנכס מוכן לשימוש המיועד תוך הבאה בחשבון של ערך שייר צפוי בתום החיים השימושיים.

אורך החיים השימושיים ושיעורי הפחת בהם נעשה שימוש בחישוב הפחת הינו כדלקמן:

%		
מבנה	2-5	(בעיקר 2%)
כלי רכב	15	
ריהוט וציוד משרדי	6-33	(בעיקר 33%)
מכונות ומתקנים	7-25	(בעיקר 10%)
שיפורים במושכר	6-10	(בעיקר 10%)

אורך החיים השימושיים, שיטת הפחת וערך השייר של כל נכס נבחנים לפחות בכל סוף שנה והשינויים מטופלים כשינוי אומדן חשבונאי באופן של מכאן-ולהבא.

הפחתת הנכסים מופסקת כמוקדם מבין המועד בו הנכס מסווג כמוחזק למכירה לבין המועד שבו הנכס נגרע. נכס נגרע מהדוחות הכספיים במועד המכירה או כאשר לא צפויות עוד הטבות כלכליות מהשימוש בנכס. רווח או הפסד מגריעת הנכס (המחושב כהפרש בין התמורה נטו מהגריעה והעלות המופחתת בדוחות הכספיים) נכלל בדוח רווח והפסד בתקופה בה נגרע הנכס.

אורד בע"מ באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

טז. ירידת ערך נכסים מוחשיים

(2) הפחתת רכוש קבוע (המשך):

בתום כל תקופת דיווח, בוחנת הקבוצה את הערך בספרים של נכסיה המוחשיים, למעט מלאי, במטרה לקבוע האם קיימים סימנים כלשהם המעידים על ירידת ערך של נכסים אלו. במידה וקיימים סימנים כאמור, נאמד סכום בר-השבה של הנכס במטרה לקבוע את סכום ההפסד מירידת ערך שנוצר, אם בכלל. כאשר לא ניתן לאמוד את הסכום בר-השבה של נכס בודד, אומדת הקבוצה את הסכום בר-השבה של היחידה מניבת-המזומנים אליה שייך הנכס. נכסים משותפים מוקצים אף הם ליחידות המניבות מזומנים הבודדות במידה וניתן לזהות בסיס סביר ועקבי להקצאה כזו. במידה ולא ניתן להקצות את הנכסים המשותפים ליחידות מניבות המזומנים הבודדות על בסיס האמור, מוקצים הנכסים המשותפים לקבוצות הקטנות ביותר של יחידות מניבות-מזומנים שלגביהן ניתן לזהות בסיס הקצאה סביר ועקבי. סכום בר-השבה הינו הגבוה מבין שווי ההוגן של הנכס בניכוי עלויות מימוש לבין שווי השימוש בו. בהערכת שווי השימוש, אומדני תזרימי המזומנים העתידיים מנוכים לערכם הנוכחי תוך שימוש בשיעור ניכיון לפני מס המשקף את הערכות השוק הנוכחיות לגבי ערך הזמן של הכסף ואת הסיכונים הספציפיים לנכס בגינם לא הותאם אומדן תזרימי המזומנים העתידיים. כאשר סכום בר-השבה של נכס (או של יחידה מניבה-מזומנים) נאמד כנמוך מערכו בספרים, הערך בספרים של הנכס (או של היחידה מניבה-מזומנים) מופחת לסכום בר-השבה שלו. הפסד מירידת ערך מוכר מיידית כהוצאה ברווח או הפסד. כאשר הפסד מירידת ערך שהוכר בתקופות קודמות מתבטל, הערך בספרים של הנכס (או של היחידה מניבת-המזומנים) מוגדל בחזרה לאומדן סכום בר-השבה מעודכן, אך לא יותר מערכו בספרים של הנכס (או של היחידה מניבת-המזומנים) שהיה קיים אילו לא הוכר בגינו בתקופות קודמות הפסד מירידת ערך. ביטול הפסד מירידת ערך מוכר מיידית ברווח או הפסד.

יז. מסים על ההכנסה

(1) כללי:

הוצאות (הכנסות) המסים על ההכנסה כוללות את סך המסים השוטפים, וכן את סך השינוי ביתרות המסים הנדחים, למעט מסים נדחים הנובעים מעסקאות שנזקפו ישירות להון, ולעסקאות צירופי עסקים.

(2) מסים שוטפים:

הוצאות המסים השוטפים מחושבות בהתבסס על ההכנסה החייבת לצרכי מס של החברה וחברות מאוחדות במהלך תקופת הדיווח. ההכנסה החייבת שונה מהרווח לפני מסים על הכנסה, בשל הכללת או אי הכללת פריטי הכנסות והוצאות אשר חייבים במס או ניתנים לניכוי בתקופות דיווח שונות, או שאינם חייבים במס או ניתנים לניכוי. נכסים והתחייבויות בגין מסים שוטפים חושבו בהתבסס על שיעורי המס וחוקי המס אשר נחקקו או אשר חקיקתם הושלמה למעשה עד תאריך הדוח על המצב הכספי.

נכסים והתחייבויות מסים שוטפים מוצגים בקיזוז כאשר לישות קיימת זכות משפטית ניתנת לאכיפה לקזז את הסכומים שהוכרו וכן כוונה לסלק על בסיס נטו או לממש את הנכס ולסלק את ההתחייבות בו זמנית.

(3) מסים נדחים:

חברות הקבוצה יוצרות מסים נדחים בגין הפרשים זמניים בין ערכם לצורכי מס של נכסים והתחייבויות לבין ערכם בדוחות הכספיים. יתרות המסים הנדחים (נכס או התחייבות) מחושבות לפי שיעורי המס הצפויים בעת מימושן, בהתבסס על שיעורי המס וחוקי המס אשר נחקקו או אשר חקיקתם הושלמה למעשה, עד תאריך הדוח על המצב הכספי. התחייבויות מסים נדחים מוכרות, בדרך כלל, בגין כל הפרשים הזמניים בין ערכם לצורכי מס של נכסים והתחייבויות לבין ערכם בדוחות הכספיים. נכסי מסים נדחים מוכרים בגין כל הפרשים הזמניים הניתנים לניכוי עד לסכום שצפוי שתהיה הכנסה חייבת שכנגדה ניתן יהיה לנצל את הפרש הזמני הניתן לניכוי.

בכל תאריך דיווח נכסי מסים נדחים נבחנים ובמידה שלא צפוי ניצולם הם מופחתים. במקביל, הפרשים זמניים (כגון הפסדים מועברים לצורכי מס) בגינם לא הוכרו נכסי מסים נדחים נבחנים ובמידה שניצולם צפוי מוכר נכס מס נדחה מתאים. כל הפחתה והכרה כאמור נזקפות לסעיף מסים על ההכנסה.

אורד בע"מ
באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

יז. מסים על ההכנסה (המשך)

(3) מסים נדחים (המשך):

בחישוב המסים הנדחים לא מובאים בחשבון המסים שהיו חלים במקרה של מימוש ההשקעות בחברות מוחזקות, כל עוד מכירת ההשקעות בחברות מוחזקות אינה צפויה בעתיד הנראה לעין. כמו כן, לא הובאו בחשבון מסים נדחים בגין חלוקת רווחים על ידי חברות מוחזקות כדידינדים, מאחר שחלוקת הדיבידנד אינה כרוכה בחבות מס נוספת, או בשל מדיניות החברה שלא ליזום חלוקת דיבידנד הגוררת חבות מס נוספת.

נכסי והתחייבויות מסים נדחים מוצגים בקיזוז כאשר לישות קיימת זכות משפטית ניתנת לאכיפה לקיזוז נכסי מסים שוטפים כנגד התחייבויות מסים שוטפים, וכאשר הם מתייחסים למסים על ההכנסה המוטלים על ידי אותה רשות מס, ובכוונת הקבוצה לסלק את נכסי והתחייבויות המסים השוטפים על בסיס נטו.

יח. התחייבויות בשל הטבות לעובדים

בחברה קיימות מספר תוכניות הטבה לעובדים:

1. הטבות לעובדים לזמן קצר

הטבות לעובדים לזמן קצר הינן הטבות אשר חזויות להיות מסולקות במלואן לפני 12 חודש לאחר תום תקופת הדיווח השנתית שבה העובדים מספקים את השירותים המתייחסים. הטבות אלו כוללות משכורות, ימי חופשה, מחלה, הבראה והפקדות מעסיק לביטוח לאומי ומוכרות כהוצאה עם מתן השירותים. התחייבות בגין בונוס במזומן או תוכנית להשתתפות ברווחים, מוכרת כאשר לקבוצה קיימת מחויבות משפטית או משתמעת לשלם את הסכום האמור בגין שירות שניתן על ידי העובד בעבר וניתן לאמוד באופן מהימן את הסכום.

2. הטבות לאחר סיום העסקה

התוכניות ממומנות בדרך כלל על ידי הפקדות לחברות ביטוח והן מסווגות כתוכניות להפקדה מוגדרת וכן כתוכניות להטבה מוגדרת.

לקבוצה תכניות להפקדה מוגדרת, בהתאם לסעיף 14 לחוק פיצויי פיטורין שלפיהן הקבוצה משלמת באופן קבוע תשלומים מבלי שתהיה לה מחויבות משפטית או משתמעת לשלם תשלומים נוספים גם אם בקרן לא הצטברו סכומים מספיקים כדי לשלם את כל ההטבות לעובד המתייחסות לשירות העובד בתקופה השוטפת ובתקופות קודמות.

הפקדות לתוכנית להפקדה מוגדרת בגין פיצויים או בגין תגמולים, מוכרות כהוצאה בעת ההפקדה לתוכנית במקביל לקבלת שירותי העבודה מהעובד.

בנוסף לקבוצה תכנית להטבה מוגדרת בגין תשלום פיצויים בהתאם לחוק פיצויי פיטורין. לפי החוק, זכאים עובדים לקבל פיצויים עם פיטוריהם או עם פרישתם. ההתחייבות בשל סיום העסקה נמדדת לפי שיטת שווי אקטוארי של יחידת הזכאות החזויה. החישוב האקטוארי מביא בחשבון עלויות שכר עתידיות ושיעור עזיבת עובדים, וזאת על בסיס הערכה של עיתוי התשלום. הסכומים מוצגים על בסיס היוון תזרימי המזומנים העתידיים הצפויים, לפי שיעורי הריבית של אגרות חוב קונצרניות, אשר מועד פירעון דומה לתקופת ההתחייבות המתייחסת לפיצויי הפרישה.

החברה מפקידה כספים בגין התחייבויותיה לתשלום פיצויים לחלק מעובדיה באופן שוטף בקרנות פנסיה וחברות ביטוח (להלן - נכסי התוכנית). נכסי התוכנית הם נכסים המוחזקים על ידי קרן הטבות עובד לזמן ארוך או בפוליסות ביטוח כשירות. נכסי התוכנית אינם זמינים לשימוש נושי הקבוצה, ולא ניתן לשלם ישירות לקבוצה.

ההתחייבות בשל הטבות לעובדים המוצגת בדוח על המצב הכספי מייצגת את הערך הנוכחי של התחייבות ההטבות המוגדרת בניכוי השווי ההוגן של נכסי התוכנית. מדידות מחדש של ההתחייבות נטו נזקפות לרווח כולל אחר בתקופת התהוותן.

אורד בע"מ באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

יט. הכרה בהכנסה

הכנסה נמדדת ומוכרת לפי השווי ההוגן של התמורה שצפויה להתקבל בהתאם לתנאי החוזה, בניכוי הסכומים שנגבו לטובת צדדים שלישיים (כגון, מסים). הכנסה מוכרת בדוחות המאוחדים על רווח או הפסד עד למידה שצפוי שההטבות הכלכליות יזרמו לקבוצה, וכן ההכנסה והעלויות, אם רלוונטי, ניתנות למדידה מהימנה.

להלן הקריטריונים הספציפיים בדבר הכרה בהכנסה אשר נדרש שיתקיימו לפני ההכרה בהכנסה:

הכנסות ממתן שירותים

הכנסות ממתן שירותים מוכרות בהתאם לשלב ההשלמה של העסקה בתאריך המאזן. על-פי שיטה זו, ההכנסות מוכרות בתקופות הדיווח שבהן סופקו השירותים. במקרה שתוצאת החוזה אינה ניתנת למדידה באופן מהימן, ההכנסה מוכרת עד לגובה ההוצאות שהתהוו הניתנות להשבה.

הכנסה מעסקה להספקת שירותים מוכרת בהתאם לשלב ההשלמה של העסקה ובהתקיים כל התנאים הבאים:

- סכום ההכנסה ניתן למדידה באופן מהימן;
- צפוי שההטבות הכלכליות הקשורות לעסקה יזרמו לקבוצה;
- שלב ההשלמה של העסקה בתום תקופת הדיווח ניתן למדידה באופן מהימן; וכן
- העלויות שהתהוו במסגרת העסקה והעלויות הנדרשות להשלמתה ניתנות למדידה באופן מהימן.

שלב ההשלמה של העסקה נקבע כלהלן:

- דמי התקנה מוכרים בהתאם לשלב ההשלמה של ההתקנה תוך קביעת החלק היחסי של ההתקנה שבוצעה, נכון לתום תקופת הדיווח, מתוך משך הזמן הכולל הצפוי של ההתקנה;
- דמי שירות הכלולים במחיר מוצרים שנמכרו מוכרים בהתאם לחלק היחסי של העלות הכוללת להספקת השירות למוצר שנמכר, תוך הבאה בחשבון של מגמות היסטוריות בהיקף השירותים שסופקו בפועל בגין סחורות שנמכרו בעבר;
- הכנסה מחוזי "חומרים פלוס עבודה" (Time And Material Contracts) מוכרת בהתאם לתעריפים החוזיים של שעות עבודה שסופקו ועלויות ישירות שנוצרו.

הכרה בהכנסה מעבודות על-פי חוזי הקמה

לקבוצה עבודות על פי חוזה הקמה במחיר קבוע.

כאשר ניתן לאמוד באופן מהימן את התוצאה של עבודה על פי חוזה הקמה, ההכנסות והעלויות מוכרות בהתאם לשלב ההשלמה כאשר מתקיימים כל התנאים הבאים: ההכנסות ידועות או ניתנות לאומדן מהימן, גביית ההכנסות צפויה, העלויות הכרוכות בביצוע העבודה ידועות או ניתנות לאומדן מהימן, לא קיימת אי ודאות מהותית באשר ליכולת הקבוצה (הקבלן המבצע) להשלים את העבודה ולעמוד בתנאים החוזיים עם הלקוח ושיעור ההשלמה ניתן לאומדן מהימן. שיעור ההשלמה נקבע על בסיס העלות בפועל מול העלות הכוללת החזויה.

כל עוד לא מתקיימים כל התנאים להכרה בהכנסה מעבודות על-פי חוזה הקמה, מוכרת הכנסה בגובה עלויות שהוצאו, אשר השבתן צפויה (PROBABLE) ("שיטת מרווח אפס").

כאשר צפוי הפסד מהחוזה, מלוא ההפסד מוכר מיידית ללא קשר לשיעור ההשלמה במסגרת עלות המכר.

אורד בע"מ
באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

יט. הכרה בהכנסה (המשך)

הכנסות ממכירת סחורות

הכנסות ממכירת סחורות מוכרת כאשר הועברו כל הסיכונים והתשואות המשמעותיים הנגזרים מהבעלות על הסחורות לקונה, והמוכרת אינה שומרת מעורבות ניהולית נמשכת. בדרך כלל, מועד המסירה הינו המועד שבו הועברה הבעלות.

ההכנסה ממכירת סחורות מוכרת בהתקיים כל התנאים הבאים:

- הקבוצה העבירה לקונה את הסיכונים וההטבות המשמעותיים הנובעים מהבעלות על הסחורות;
- הקבוצה אינה שומרת מעורבות ניהולית נמשכת ברמה המאפיינת, בדרך כלל, בעלות ואינה שומרת את השליטה האפקטיבית על הסחורות שנמכרו;
- סכום ההכנסה ניתן למדידה באופן מהימן;
- צפוי שההטבות הכלכליות הקשורות לעסקה יזרמו לקבוצה; וכן
- העלויות שהתהוו או שיתהוו בגין העסקה ניתנות למדידה באופן מהימן.

כ. הפרשות

הפרשה בהתאם ל- IAS 37 מוכרת כאשר לקבוצה קיימת מחויבות משפטית בהווה או מחויבות משתמעת כתוצאה מאירוע שהתרחש בעבר, צפוי שיידרש שימוש במשאבים כלכליים על מנת לסלק את המחויבות וניתן לאמוד אותה באופן מהימן. במידה וההשפעה מהותית, הפרשות נמדדות תוך היוון תזרימי המזומנים העתידיים הצפויים, תוך שימוש בשיעור ריבית לפני מס המשקף את הערכות השוק בנוגע לערך הזמן של הכסף, ובמקרים מסוימים, אף את הסיכונים הספציפיים הקשורים להתחייבות.

להלן סוגי ההפרשות שנכללו בדוחות הכספיים:

תביעות משפטיות

הפרשה בגין תביעות מוכרת כאשר לקבוצה קיימת מחויבות משפטית בהווה או מחויבות משתמעת כתוצאה מאירוע שהתרחש בעבר, יותר סביר מאשר לא (more likely than not) כי הקבוצה תידרש למשאביה הכלכליים לסילוק המחויבות וניתן לאמוד אותה באופן מהימן. כאשר השפעת ערך הזמן מהותית, נמדדת ההפרשה בהתאם לערכה הנוכחי.

הפרשה לאחריות

הקבוצה מכירה בהפרשה לאחריות כאשר המוצר נמכר ללקוח או כשירות ניתן ללקוח. ההכרה לראשונה מבוססת על ניסיון העבר, אומדן ההפרשה לאחריות נבחן מידי שנה מחדש.

אורד בע"מ **באורים לדוחות הכספיים המאוחדים**

באור 3 - תקני דיווח כספי חדשים, פרשנויות שפורסמו ותיקונים לתקנים

תקנים חדשים, פרשנויות חדשות ותיקונים לתקנים המשפיעים על התקופה הנוכחית ו/או על תקופות דיווח קודמות:

▪ **תיקון IAS 1 "הצגת דוחות כספיים": (בדבר סיווג התחייבויות כשוטפות או כלא שוטפות)**

בשנת 2020 פורסם תיקון ל-1 IAS בדבר סיווג התחייבויות כשוטפות או כלא שוטפות (להלן: תיקון 2020). התיקון הבהיר כי סיווג ההתחייבויות כשוטפות או כלא שוטפות מבוסס על הזכויות שקיימות לתום תקופת הדיווח, ואינו מושפע מהצפי של הישות למימוש זכות זו.

התיקון הסיר את ההתייחסות לקיומה של זכות בלתי מותנית והבהיר כי אם הזכות לדחיית הסילוק מותנית בעמידה באמות מידה פיננסיות, הזכות קיימת אם הישות עומדת באמות המידה שנקבעו לתום תקופת הדיווח, גם אם בחינת העמידה באמות המידה נעשית על ידי המלווה למועד מאוחר יותר.

כמו כן, במסגרת התיקון נוספה הגדרה למונח "סילוק" על מנת להבהיר כי סילוק יכול להיות העברת מזומן, סחורות ושירותים או מכשירים הוניים של הישות עצמה לצד שכנגד. בהקשר זה, הובהר כי אם לפי תנאי ההתחייבות, לצד שכנגד יש אופציה לדרוש סילוק במכשירים ההוניים של הישות, תנאי זה אינו משפיע על סיווג ההתחייבות כשוטפת או כלא שוטפת אם האופציה מסווגת כרכיב הוני נפרד בהתאם ל-32 IAS "מכשירים פיננסיים: הצגה".

התיקון משפיע רק על סיווג התחייבויות כשוטפות או כלא שוטפות בדוח על המצב הכספי ולא על הסכום או על עיתוי ההכרה באותן התחייבויות או בהכנסות ובהוצאות הקשורות להן.

בשנת 2020 פורסם תיקון ל-1 IAS בדבר סיווג התחייבויות כשוטפות או כלא שוטפות (להלן: תיקון 2020). התיקון הבהיר כי סיווג ההתחייבויות כשוטפות או כלא שוטפות מבוסס על הזכויות שקיימות לתום תקופת הדיווח, ואינו מושפע מהצפי של הישות למימוש זכות זו.

התיקון הסיר את ההתייחסות לקיומה של זכות בלתי מותנית והבהיר כי אם הזכות לדחיית הסילוק מותנית בעמידה באמות מידה פיננסיות, הזכות קיימת אם הישות עומדת באמות המידה שנקבעו לתום תקופת הדיווח, גם אם בחינת העמידה באמות המידה נעשית על ידי המלווה למועד מאוחר יותר.

כמו כן, במסגרת התיקון נוספה הגדרה למונח "סילוק" על מנת להבהיר כי סילוק יכול להיות העברת מזומן, סחורות ושירותים או מכשירים הוניים של הישות עצמה לצד שכנגד. בהקשר זה, הובהר כי אם לפי תנאי ההתחייבות, לצד שכנגד יש אופציה לדרוש סילוק במכשירים ההוניים של הישות, תנאי זה אינו משפיע על סיווג ההתחייבות כשוטפת או כלא שוטפת אם האופציה מסווגת כרכיב הוני נפרד בהתאם ל-32 IAS "מכשירים פיננסיים: הצגה".

התיקון משפיע רק על סיווג התחייבויות כשוטפות או כלא שוטפות בדוח על המצב הכספי ולא על הסכום או על עיתוי ההכרה באותן התחייבויות או בהכנסות ובהוצאות הקשורות להן.

יתר התיקונים שפורסמו במסגרת תיקון 2020 נותרו על כנם. מועד התחילה של תיקון 2020 ותיקון 2022 נקבע לתקופות דיווח שנתיות המתחילות ביום 1 בינואר 2024 או לאחריו. יישום מוקדם אפשרי ובתנאי שיבוצע לשני התיקונים בו זמנית.

▪ **תיקון IAS 8 "מדיניות חשבונאית, שינויים באומדנים חשבונאיים וטעויות" (בדבר הגדרת אומדנים חשבונאיים)**

הגדרת "שינוי באומדן חשבונאי" הוחלפה בהגדרת "אומדנים חשבונאיים". אומדנים חשבונאיים לפי ההגדרה החדשה הם "סכומים כספיים בדוחות הכספיים הכפופים לאי ודאות במדידה".

התיקון מבהיר כי שינוי באומדן חשבונאי הנובע ממידע חדש או התפתחויות חדשות אינו תיקון של טעות. בנוסף, ההשפעות של שינוי בנתון או בטכניקת מדידה המשמשת לפיתוח אומדן חשבונאי מהוות שינוי באומדנים חשבונאיים אם אותם שינויים אינם נובעים מתיקון טעויות בתקופה קודמת.

אורד בע"מ
באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

באור 4 - שיקולי דעת ביישום מדיניות חשבונאית וגורמי מפתח לחוסר וודאות באומדן

עיקרי השיקולים, האומדנים וההנחות בעריכת הדוחות הכספיים

ביישום המדיניות החשבונאית של הקבוצה, המתוארת בביאור 2 לעיל, נדרשת הנהלת החברה, במקרים מסוימים, להפעיל שיקול דעת חשבונאי נרחב בנוגע לאומדנים והנחות בקשר לערכם בספרים של נכסים והתחייבויות שאינם בהכרח בנמצא ממקורות אחרים. האומדנים וההנחות הקשורות, מבוססים על ניסיון העבר וגורמים אחרים הנחשבים כרלוונטיים. התוצאות בפועל עשויות להיות שונות מאומדנים אלה.

האומדנים וההנחות שבבסיסם, נבחנים בידי ההנהלה באופן שוטף. שינויים באומדנים החשבונאיים מוכרים רק בתקופה בה בוצע שינוי באומדן במידה והשינוי משפיע רק על אותה תקופה או מוכרים בתקופה האמורה ובתקופות עתידיות במקרים בהם השינוי משפיע הן על התקופה הנוכחית והן על התקופות העתידיות.

1. גורמי מפתח לחוסר וודאות באומדן

- אומדן עלויות להשלמת פרויקטים

בתום כל תקופת דיווח אומדת הנהלת הקבוצה את העלויות הנדרשות להשלמת עבודות לפי חוזי ביצוע. אומדן העלויות כאמור דורש מהנהלת הקבוצה להעריך את העלויות העתידיות אשר תידרשנה להשלמת העלויות שתתבצענה בתקופות שלאחר תאריך המאזן.

- נכסי מסים נדחים

נכסי מסים נדחים מוכרים בגין הפסדים מועברים לצורכי מס והפרשים זמניים, שטרם נוצלו, במידה שצפוי שתהיה הכנסה חייבת עתידית שכנגדה ניתן יהיה לנצלם. נדרש שיקול דעת של ההנהלה על מנת לקבוע את סכום נכס המסים הנדחים שניתן להכיר בו בהתבסס על העיתוי, סכום ההכנסה החייבת במס הצפויה ואסטרטגיית תכנון המס. ראה מידע נוסף בביאור 2 יז(2).

- תביעות משפטיות

בהערכות סיכויי תוצאות התביעות המשפטיות שהוגשו נגד החברה וחברות מוחזקות שלה, הסתמכו החברות על חוות דעת יועציהן המשפטיות. הערכות אלה של היועצים המשפטיים מתבססות על מיטב שיפוטם המקצועי, בהתחשב בשלב בו מצויים ההליכים, וכן על הניסיון המשפטי שנצבר בנושאים השונים. מאחר שתוצאות התביעות תקבענה בבתי המשפט, עלולות תוצאות אלה להיות שונות מהערכות אלה.

אורד בע"מ
באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

באור 5 - מזומנים ושוי מזומנים

מזומנים למשיכה מידיית
שווי מזומנים - פיקדונות לזמן קצר

31 בדצמבר	
2021	2022
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
5,812	3,737
1,734	3,300
7,546	7,037

באור 6 - השקעות לזמן קצר

פקדונות מתאגידים בנקאיים (1)

31 בדצמבר	
2021	2022
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
2,385	376
2,385	376

(1) היתרה מהווה פיקדונות משועבדים המוחזקים על ידי הקבוצה ומהווים בטוחה לערבויות בנקאיות.

באור 7 - לקוחות

א. **הרכב:**

31 בדצמבר	
2021	2022
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
57,039	61,384
2,294	1,161
15,097	22,533
74,430	85,078
(2,118)	(1,712)
72,312	83,366

חובות פתוחים (ב)
המחאות לגבייה
הכנסות לקבל
בניכוי - הפסדי אשראי חזויים
לקוחות, נטו

ב. לפרטים בדבר יתרות בגין צדדים קשורים ובעלי ענין ראה באור 27.

ג. ליום 31 בדצמבר, 2022 לקבוצה יתרת לקוחות בסך של כ- 4.4 מיליון ש"ח שגילם מעל 180 יום מתוכם הוכרה הפרשה להפסדי אשראי חזויים בסכום של כ- 1.7 מיליון ש"ח. לגבי היתר, לא הוכרה ירידת ערך משום שלדעת הנהלת החברה, בהתבסס על תהליכי הגביה בחברה ותקשורת עם אותם לקוחות, חובות אלה ייגבו במלואם (ליום 31 בדצמבר, 2021 יתרה בסך של כ- 3.8 מיליון ש"ח). פרט לכך לקבוצה לא קיימות יתרות לקוחות מהותיות בפיגור.

להלן התנועה בהפרשה לחובות מסופקים:

אלפי ש"ח

2,118
270
(270)
2,118
(406)
1,712

יתרה ליום 1 בינואר, 2021
הפרשה במשך השנה
חובות לקוחות שנפרעו
יתרה ליום 31 בדצמבר, 2021
חובות לקוחות שנפרעו
יתרה ליום 31 בדצמבר, 2022

אורד בע"מ
באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

באור 8 - חייבים ויתרות חובה

31 בדצמבר		
2021	2022	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
1,249	1,261	הוצאות מראש
1,935	1,741	מוסדות
74	66	עובדים
385	249	מקדמות לספקים
225	296	פקדון שכירת רכב
290	50	פקדון שכר דירה ז"ק
660	649	אחרים
<u>4,818</u>	<u>4,312</u>	

באור 9 - מלאי

31 בדצמבר		
2021	2022	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
<u>8,056</u>	<u>8,524</u>	מערכות וציוד

באור 10 - השקעות בחברות מוחזקות

א. פירוט החברות הכלולות של הקבוצה

שיעור זכויות הבעלות ליום 31 בדצמבר		מדינת התאגדות ומקום פעילות עסקית עיקרי	תחום הפעילות	שם החברה הכלולה
2021	2022			
%	%			
57.8%	57.8%	ישראל	טעינת רכב	אי.וי.צ'ארג' (1)

(1) ביום 3 בינואר, 2018 הקימה החברה חברה בת בשם אי.וי.צ'ארג' בע"מ (להלן: "EVC"). EVC מרכזת את פעילות החברה בתחום טעינת רכבים חשמליים ומבצעת פרויקטים של הקמה ואחזקה של עמדות טעינה לרכבים חשמליים, פעילות אשר נכון למועד דוח זה אינה מהותית מבחינה כספית עבור החברה. ביום 2 בדצמבר, 2018 התקשרו החברה ו-EVC בהסכם השקעה עם חברת י. אברך אחזקות בע"מ (להלן: "אברך"), על פיו, בין היתר, הקצתה EVC לאברך מניות, כאשר לאחר ההקצאה מחזיקה החברה בכ- 58% ממניות EVC ואברך מחזיקה בכ- 42% ממניות EVC. מהקצאת המניות האמורה רשמה החברה רווח של 1,022 אשר נכלל בהכנסות האחרות.

ב. חברות מאוחדות

מידע נוסף בדבר חברה מאוחדת המוחזקת במישרין על ידי החברה

זכויות החברה בהון ובזכויות הצבעה		מדינת התאגדות	
%	%		
2021	2022		
100%	100%	ישראל	סולארפאוור בע"מ

אורד בע"מ
באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

באור 11 - רכוש קבוע

א. ההרכב:

שנת 2022

מבנה	כלי רכב	מחשבים, ריהוט וציוד משרדי	מכונות ומתקנים	שיפורים במושכר	סה"כ
אלפי ש"ח					
562	1,179	2,079	2,745	1,798	8,363
-	-	133	97	10	240
-	(385)	(273)	(507)	(410)	(1,575)
562	794	1,939	2,335	1,398	7,028
עלות					
יתרה ליום 1 בינואר, 2022					
רכישות					
מימושים					
יתרה ליום 31 בדצמבר, 2022					
פחת שנצבר					
יתרה ליום 1 בינואר, 2022					
-	156	260	340	146	902
-	(351)	(273)	(507)	(410)	(1,540)
562	579	1,404	1,568	744	4,857
יתרה ליום 31 בדצמבר, 2022					
עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר, 2022					
-	215	535	767	654	2,171

שנת 2021

מבנה	כלי רכב	מחשבים, ריהוט וציוד משרדי	מכונות ומתקנים	שיפורים במושכר	סה"כ
אלפי ש"ח					
562	2,004	4,671	2,531	1,703	11,471
-	289	427	231	107	1,054
-	(1,114)	(3,019)	(17)	(12)	(4,162)
562	1,179	2,079	2,745	1,798	8,363
יתרה ליום 1 בינואר, 2021					
רכישות					
מימושים					
יתרה ליום 31 בדצמבר, 2021					
פחת שנצבר					
יתרה ליום 1 בינואר, 2021					
-	242	309	367	153	1,071
-	(840)	(3,019)	(18)	(12)	(3,889)
562	774	1,417	1,734	1,008	5,495
יתרה ליום 31 בדצמבר, 2021					
עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר, 2021					
-	405	662	1,011	790	2,868

אורד בע"מ
באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

באור 12 - מוניטין

א. התנועה:

יתרה לתחילת השנה
ירידת ערך
קרן תרגום
יתרה לסוף השנה

ליום 31 בדצמבר	
2021	2022
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
3,646	2,646
(1,000)	(1,329)
-	-
2,646	1,317

ב. בחינת ירידת ערך שנתית:

יחידה מניבה מזומנים

הבסיס למידת סכום בר השבה	מוניטין מוקצה ליחידה אלפי ש"ח
שווי שימוש	1,317
שווי שימוש	-

תחום הביטחון

תחום הסולארי

הסכום בר ההשבה של יחידות מניבות-מזומנים נקבע לפי שווי שימוש המבוסס על תחזיות תזרימי מזומנים כפי שנכללו בתקציבים כספיים שאושרו על-ידי ההנהלה לתקופה של חמש שנים ושיעור ניכיון של כ- 15%. תזרימי מזומנים מעבר לתקופת חמש השנים חושבו תוך שימוש בשיעור צמיחה שנתי קבוע ומשוער של 2% לכל שנה, היתה לקצב הגידול המשוער.

הנחות המפתח ששימשו בחישוב שווי השימוש היו שיעור הרווח הגולמי בהתבסס על שיעורי הרווח הגולמי של חבר ההזמנות בתחום יחידת מניבת המזומנים והרווחיות הצפויה מהם. הנחות החברה מתבססות על ניסיון העבר ועל תחזית עתידית של היחידה מניבת המזומנים. האומדנים וההנחות נקבעו בהתאם להערכות ההנהלה לגבי מגמות עתידיות בענף והם מתבססים על מקורות חוץ ופנים.

הסכום בר ההשבה של יחידה מניבה מזומנים סולארפאור ליום 31.12.2022 היו 7,355 אלפי ש"ח. לאור תוצאות האומדנים הופחת המוניטין המיוחס לתחום הסולארי לתאריך הדו"ח ב 1,329 אלפי ש"ח. כמו כן, הוכר הפסד מירידת ערך נכס בלתי מוחשי המיוחס ליחידה בסך 773 אלפי ש"ח. הפסד מירידת ערך נרשם כחלק מההוצאות האחרות.

באור 13 - נכסים פיננסיים אחרים, וחייבים לזמן ארוך

הרכב:

פיקדון בגין שכירות מבנה
הכנסות לקבל לזמן ארוך

ליום 31 בדצמבר	
2021	2022
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
50	-
520	260
570	260

אורד בע"מ
באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

באור 14 - נכסים בלתי מוחשיים

ההרכב

ליום 31 בדצמבר	
2021	2022
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
773	-

קשרי לקוחות (1)

(1) נכס קשרי הלקוחות מופחת למשך 15 שנים החל מיום 31 בדצמבר, 2015. נכס בלתי מוחשי זה נמדד בקשר עם פעילות התפעול של סולארפאוור המתמשכת לאורך מספר שנים, לאחר הקמת המתקנים, ללקוחות מזהים, בין אם ההקמה בוצעה ע"י סולארפאוור ובין אם ע"י מקימים אחרים. לאור תוצאות האומדנים הופחת הנכס הבלתי מוחשי במלואו המיוחס לתחום הסולארי לתאריך הדו"ח ב 687 אלפי ש"ח.

באור 15 - אשראי מתגידים בנקאיים ואחרים

א. הרכב יתרות המוצגות במסגרת התחייבויות שוטפות:

ליום 31 בדצמבר	
2021	2022
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
37,666	36,007
6,085	6,244
43,751	42,251

אשראי לזמן קצר מתגידים בנקאיים - ללא הצמדה
חלויות שוטפות של הלוואות לזמן ארוך מתגידים בנקאיים - ללא הצמדה

ב. הרכב יתרות המוצגות במסגרת התחייבויות לא שוטפות

(1) **הרכב**

ליום 31 בדצמבר		שיעור הריבית
2021	2022	31 בדצמבר
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	2022
		%
6,085	6,244	פריים + 2%-4.25%
-	-	
6,085	6,244	
6,085	6,244	
-	-	

ללא הצמדה
צמוד לאירו

בניכוי - חלויות שוטפות

(2) **מועדי פירעון לאחר תאריך המאזן הינם כדלקמן**

ליום 31 בדצמבר	
2021	2022
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
6,085	6,244
6,085	6,244

שנה ראשונה (חלויות שוטפות)

(3) ביום 10 באוקטובר, 2016 הועמדו לחברה הלוואות מתגידים בנקאיים בסך של 55.5 מיליון ש"ח, סך של 25.5 מיליון ש"ח הועמד לחברה לתקופה של 84 חודשים, בריבית ממוצעת של פריים + 3.25% וסך של 30 מיליון ש"ח הועמד לחברה הבת לתקופה של עד 11 חודשים, בריבית ממוצעת של פריים+1.2%. קרן ההלוואות והריבית בגין יפרעו מידי רבעון, בתשלומים שווים ורצופים.

אורד בע"מ
באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

באור 15 - אשראי מתאגידים בנקאיים ואחרים (המשך)

ההלוואות כוללות עילות מקובלות להעמדה לפירעון מידי ובכלל זה העמדה לפירעון מידי, ככל שיחול שינוי בשליטה בחברה, כהגדרת המונח "שליטה" בחוק ניירות ערך התשכ"ח-1968 (להלן: "חוק ניירות ערך"), ובתנאי נוסף שה"ה אמנון ואריאל אדורם, יחד עם חברת סולג פיתוח בע"מ, יחזיקו, בכל עת, בלא פחות מ-25% מאמצעי השליטה בחברה, כהגדרת מונח זה בחוק ניירות ערך.

שעבודים וערבויות - ראה ביאור 22 להלן.

אמות מידה פיננסיות (4)

ביום 23 במרץ 2022, הוסכם עם בנק לאומי על אמות מידה פיננסיות חדשות החל משנת 2022 ואילך, אשר תיבחנה אחת לשנה שהעיקריות בהן הן:
א. הרווח הנקי השנתי לא יפחת מ-3 מיליון ש"ח.
ב. יחס כיסוי חוב לא יעלה על 4.5.

ביום 10 במאי 2022, הוסכם עם בנק הבינלאומי על תיקון אמות המידה הפיננסיות שנחתמו ביום 25 במאי 2020 אשר יבחנו אחת לשנה החל משנת 2022 ואילך שהעיקריות שבהן הן:
א. הרווח הנקי השנתי לא יפחת מ-3 מיליון ש"ח.
ב. יחס כיסוי חוב לא יעלה על 4.5.

בחינת החברה בעמידה באמות המידה הפיננסיות החדשות שנחתמו עם הבנקים המממנים תתבצע על בסיס הדוחות הכספיים השנתיים החל מהדוח השנתי של שנת 2022.

יצוין כי החברה עומדת לתום תקופת הדיווח באמות המידה הפיננסיות החדשות שנחתמו מול הבנקים.

באור 16 - התחייבויות לספקים ולנותני שירותים

ליום 31 בדצמבר	
2021	2022
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
9,732	10,577
11,949	12,651
21,681	23,228

חובות פתוחים
שטרות לפירעון

באור 17 - זכאים ויתרות זכות

ליום 31 בדצמבר	
2021	2022
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
4,088	4,289
2,203	2,322
2,140	1,885
1,428	1,182
735	735
80	144
-	691
10,674	11,248

עובדים ומוסדות בגין שכר
התחייבות לחופשה והבראה
הוצאות לשלם
מוסדות
הפרשה לאחריות
הפרשה להפסד בגין פרויקטים
אחרים

אורד בע"מ
באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

באור 18 - נכסים והתחייבויות בשל הטבות לעובדים

הטבות לעובדים כוללות הטבות לטווח קצר, הטבות לאחר סיום העסקה והטבות אחרות לטווח ארוך.

א. הטבות לאחר סיום העסקה

דיני העבודה וחוק פיצויי פיטורין בישראל מחייבים את החברה לשלם פיצויים לעובד בעת פיטורין או פרישה או לבצע הפקדות שוטפות בתוכניות להפקדה מוגדרת לפי סעיף 14 לחוק פיצויי פיטורין כמתואר להלן. התחייבות החברה בשל כך מטופלת כהטבה לאחר סיום העסקה. חישוב התחייבות החברה בשל הטבות לעובדים מתבצע על פי הסכם העסקה בתוקף ומבוסס על משכורת העובד ותקופת העסקתו אשר יוצרים את הזכות לקבלת הפיצויים.

ההטבות לעובדים לאחר סיום העסקה ממומנות, בדרך כלל, על ידי הפקדות המסווגות כתוכנית להטבה מוגדרת או כתוכנית להפקדה מוגדרת, כמפורט להלן. הסכום הכולל של ההוצאות שהוכרו ברווח או הפסד בגין תוכניות להפקדה מוגדרת בשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2022 הינו סך של 1,487 אלפי ש"ח (2021 1,390 אלפי ש"ח, 2020 1,225 אלפי ש"ח).

ב. תכניות להטבה מוגדרת

החלק של תשלומי הפיצויים שאינו מכוסה על ידי הפקדות בתוכניות להפקדה מוגדרת, כאמור לעיל, מטופל על ידי הקבוצה כתוכנית להטבה מוגדרת לפיה מוכרת התחייבות בגין הטבות עובדים ובגינה הקבוצה מפקידה סכומים בקופות מרכזיות לפיצויים ובפוליסות ביטוח מתאימות.

1. נכסי (התחייבויות) התוכנית, נטו

ליום 31 בדצמבר		
2021	2022	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
(17,887)	(16,229)	התחייבות בגין תכנית להטבה מוגדרת
13,560	13,699	שווי הוגן של נכסי התוכנית
(4,327)	(2,530)	סה"כ התחייבות, נטו

2. ההנחות האקטואריות העיקריות לתום תקופת הדיווח

ליום 31 בדצמבר		
2021	2022	
%	%	
2.87%	5.33%	שיעורי ההיוון
2.59%	2.76%	שיעורי העלאות משכורות חזויים

3. ניתוחי רגישות להנחות אקטואריות עיקריות:

ניתוחי הרגישות שלהלן נקבעו בהתבסס על שינויים אפשריים באופן סביר בהנחות האקטואריות לתום תקופת הדיווח. ניתוח הרגישות אינו מתחשב בתלות הדדית כלשהי הקיימת בין ההנחות:

- אם שיעור ההיוון היה גדל (קטן) בנקודת אחוז אחת, המחויבות להטבה מוגדרת הייתה קטנה ב- 410 אלפי ש"ח (גדלה ב- 650 אלפי ש"ח).
- אם שיעור העלאות משכורות חזויים היה גדל (קטן) בנקודת אחוז אחת, המחויבות להטבה מוגדרת הייתה גדלה ב- 570 אלפי ש"ח (קטנה ב- 384 אלפי ש"ח).
- אם תוחלת אורך החיים הממוצעת החזויה לגברים ונשים הייתה גדלה (קטנה) בשנה אחת, המחויבות להטבה מוגדרת הייתה ללא שינוי.

אורד בע"מ
באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

באור 18 - נכסים והתחייבויות בשל הטבות לעובדים (המשך)

ב. תכניות להטבה מוגדרת (המשך)

4. שינויים בהתחייבות להטבה מוגדרת ובשווי הוגן של נכסי תכנית

שנת 2022:

הוצאות שנזקפו לרווח או הפסד											רווח (הפסד) בגין מדידה מחדש ברווח כולל אחר				
יתרה ליום 1 בינואר, 2022	עלות שירות שוטף	(הוצאות) הכנסות ריבית, נטו	סה"כ הוצאות שנזקפו לרווח או הפסד בתקופה	תשלומים מהתוכנית	רווח (הפסד) אקטוארי בגין שינויים בהנחות הכלכליות	רווח (הפסד) אקטוארי בגין סטיות בניסיון	סה"כ השפעה על רווח כולל אחר בתקופה	הפקדות שהופקדו על ידי המעביד	מחויבויות ונכסי התוכנית שנגרעו בצירופי עסקים נטו	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2022					
											אלפי ש"ח				
התחייבויות להטבה מוגדרת															
(17,887)	(740)	(499)	(1,239)	810	1,870	217	2,087	-	-	(16,229)					
שווי הוגן של נכסי תכנית															
13,560	-	385	385	(804)	-	(122)	(122)	680	-	13,699					
התחייבות נטו בגין הטבה מוגדרת															
(4,327)	(740)	(114)	(854)	6	1,870	95	1,965	680	-	(2,530)					

אורד בע"מ
באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

באור 18 - נכסים והתחייבויות בשל הטבות לעובדים (המשך)

ב. תכניות להטבה מוגדרת (המשך)

4. שינויים בהתחייבות להטבה מוגדרת ובשווי הוגן של נכסי תכנית

שנת 2021:

יתרה ליום 1 בינואר, 2021	עלות שירות שוטף	(הוצאות) הכנסות ריבית, נטו	סה"כ הוצאות שנזקפו לרווח או הפסד	רווח (הפסד) בגין מדידה מחדש ברווח כולל אחר				תשלומים מהתוכנית	אלפי ש"ח	מחויבויות ונכסי התוכנית שנגרעו בצירופי עסקים נטו	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2021
				רווח (הפסד) אקטוארי בגין סטיות בניסיון	רווח (הפסד) אקטוארי בגין שינויים בהנחות הכלכליות	סה"כ הוצאות שנזקפו לרווח או הפסד	השפעה על רווח כולל אחר בתקופה	הפקדות שהופקדו על ידי המעביד			
				(119)	(613)	(1,121)	(732)	-		-	(17,887)
12,681	-	291	291	314	-	291	314	718		-	13,560
(3,833)	(752)	(78)	(830)	195	(613)	36	(418)	718		-	(4,327)

התחייבויות להטבה מוגדרת

שווי הוגן של נכסי תכנית

התחייבות נטו בגין הטבה מוגדרת

אורד בע"מ
באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

באור 19 - מסים על ההכנסה

א. שיעורי המס החלים על הקבוצה

החברה והחברות הבנות שלה נישומות לפי חוקי המס בישראל.
הכנסות החברה והחברות הבנות, חייבות במס חברות בשיעור רגיל.

שיעור מס החברות בישראל הינו 23%.

חבר בני אדם חייב במס על רווח הון ריאלי בשיעור מס החברות החל בשנת המכירה.

ב. הפסדים לצורכי מס להעברה לשנים הבאות

לחברה ולחברות מאוחדות הפסדים לצורכי מס המועברים לשנים הבאות ומסתכמים בכ- 138.1 מיליון ש"ח (כולל הפסדי הון בסך של כ- 65.5 מיליון ש"ח). מתוך סכום זה הוכרו בדוחות הכספיים נכסי מסים נדחים בגין הפסדי מס בסך של כ- 6.7 מיליון ש"ח.

ג. שומות מס סופיות

לחברת אורד בע"מ, הוצאו שומות מס סופיות עד וכולל שנת 2017.

ד. יתרות מסים המוצגות בדוח על המצב הכספי:

<u>ליום 31 בדצמבר</u>	
<u>2021</u>	<u>2022</u>
<u>אלפי ש"ח</u>	<u>אלפי ש"ח</u>
6,675	6,675
(175)	-
<u>6,500</u>	<u>6,675</u>

נכסים (התחייבויות) לא שוטפים:

נכסי מסים נדחים

התחייבויות מסים נדחים

סה"כ

ה. הרכב ותנועת המסים הנדחים כמוצג בדוח על המצב הכספי

<u>סה"כ</u>	<u>הפסדים לצורכי מס</u>	<u>חובות מסופקים</u>	<u>צבר לקוחות</u>	<u>התחייבות בשל הטבות לעובדים</u>	<u>חופשה והבראה</u>	<u>אלפי ש"ח</u>

יתרה ליום

31 בדצמבר, 2020

4,980	3,606	305	(195)	876	388	זקיפה להון העצמי
96	-	-	-	96	-	זקיפה לדוח רווח והפסד
<u>1,424</u>	<u>1,289</u>	<u>-</u>	<u>20</u>	<u>17</u>	<u>98</u>	

יתרה ליום

31 בדצמבר, 2021

6,500	4,895	305	(175)	989	486	זקיפה להון העצמי
(452)	-	-	-	(452)	-	זקיפה לדוח רווח והפסד
<u>627</u>	<u>386</u>	<u>-</u>	<u>175</u>	<u>39</u>	<u>27</u>	

יתרה ליום

31 בדצמבר, 2022

<u>6,675</u>	<u>5,281</u>	<u>305</u>	<u>-</u>	<u>576</u>	<u>513</u>	
--------------	--------------	------------	----------	------------	------------	--

אורד בע"מ
באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

באור 19 - מסים על ההכנסה (המשך)

ו. מסים על ההכנסה הכלולים בדוחות רווח והפסד

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2020	2021	2022
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
-	-	-
2,204	(1,424)	(627)
2,204	(1,424)	(627)

מסים שוטפים
מסים נדחים

ז. מס תיאורטי

להלן מובא תאום בין סכום המס, שהיה חל אילו כל ההכנסות וההוצאות, הרווחים וההפסדים ברווח והפסד היו מחויבים במס לפי שיעור המס הסטטוטורי החל על החברה, לבין סכום המס שנזקף ברווח או הפסד:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2020	2021	2022
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
(10,654)	3,912	4,725
23%	23%	23%
(2,450)	900	1,087
155	(16)	15
186	(2,308)	(1,729)
4,313	-	-
2,204	(1,424)	(627)
(20.7%)	(36.4%)	(13.3%)

רווח (הפסד) לפני מסים על ההכנסה

שיעור המס הסטטוטורי

מס מחושב לפי שיעור מס סטטוטורי

הוצאות והפחתות שאינן מותרות בניכוי לצורכי מס
הפסדים בגינם נוצרו מיסים נדחים לראשונה
הפסדים בגינם לא נוצרו מיסים נדחים ומחיקת נכס מס בגין
הפסדים

הוצאות (הכנסות) מסים על ההכנסה

שיעור מס אפקטיבי

באור 20 - הון

א. ההרכב

31 בדצמבר 2021		31 בדצמבר 2022	
מונפק ונפרע	רשום	מונפק ונפרע	רשום
מספר מניות			

93,305,830 1,000,000,000 93,305,830 1,000,000,000 מניות רגילות בנות 0.01 ש"ח ע.נ כ"א

אורד בע"מ **באורים לדוחות הכספיים המאוחדים**

באור 20 - הון (המשך)

ב. קרן בגין עסקה עם בעל שליטה

נכסים והתחייבויות שלגביהם בוצעה עסקה בין החברה לבין בעל השליטה בה או בין חברות תחת אותה שליטה מוכרים במועד העסקה לפי שווי הוגן. ההפרש בין השווי ההוגן לבין התמורה שנקבעה בעסקה נזקף להון. לחברה נוצר הפרש בזכות בגין פיקדונות וערבויות של בעל השליטה בחברה שניתנו כבטחונות לאשראי לזמן קצר וארוך שנטלה החברה מתאגידים בנקאיים וכן בגין הלוואה מוטבת מבעל השליטה שלא בתנאי שוק. הפרש בחובה מהווה במהותו דיבידנד ולכן מקטין את יתרת הרווח. הפרש בזכות מהווה במהותו השקעת בעלים ולכן מוצג בסעיף נפרד בהון "קרן בגין עסקה עם בעל שליטה".

באור 21 - מכשירים פיננסיים

א. גורמי סיכון פיננסיים

פעילויות הקבוצה חושפות אותה לסיכונים פיננסיים שונים, כגון סיכונים שוק (סיכון מטבע חוץ, סיכון מדד מחירים לצרכן, וסיכון מחיר), סיכון אשראי וסיכון נזילות. תכנית ניהול הסיכונים הכוללת של הקבוצה מתמקדת בפעולות לצמצום למינימום השפעות שליליות אפשריות על הביצועים הפיננסיים של הקבוצה. הקבוצה משתמשת במכשירים פיננסיים נגזרים לגדר חשיפות מסוימות לסיכונים. ניהול הסיכונים מבוצע על ידי מנהל הכספים בהתאם למדיניות שאושרה על ידי הדירקטוריון.

1. סיכונים שוק - סיכון מטבע חוץ

חלק ניכר מרכישות המלאי הוא מספקים מחו"ל וכן חלק ממכירות החברה הינן ללקוחות בחו"ל, על כן החברה חשופה לסיכון שער חליפין הנובע מחשיפה למטבעות שונים, בעיקר לאירו ולדולר. מנהל הכספים אחראי לנהל את הפוזיציה נטו של כל מטבע זר על ידי שימוש בחוזי אקדמה על מטבע.

2. סיכון אשראי

סיכון אשראי הוא הסיכון שהצד שכנגד לא יעמוד בהתחייבויותיו כלקוח או בהתחייבויותיו הנובעות ממכשיר פיננסי וכתוצאה מכך ייגרם לקבוצה הפסד. הקבוצה חשופה לסיכון אשראי כתוצאה מהפעילות התפעולית שלה (בעיקר מיתרות לקוחות) ומהפעילות הפיננסית שלה, לרבות מפיקדונות בבנקים ומוסדות פיננסיים אחרים, מעסקאות במטבע חוץ וממכשירים פיננסיים אחרים. לקבוצה אין ריכוזים משמעותיים של סיכון אשראי. לקבוצה מדיניות על מנת להבטיח שמכירות סיטונאיות של מוצריה מבוצעות ללקוחות, שלהם היסטוריית אשראי נאותה. כל הפיקדונות והמזומנים שבבעלות החברה מופקדים בתאגידים פיננסיים מהדרג הגבוה ביותר בישראל.

ניהול סיכון האשראי בגין לקוחות מנוהל על ידי היחידות העסקיות של הקבוצה בהתאם למדיניות, הנהלים והבקורות שלה בהתייחס לניהול סיכון האשראי בגין לקוחות. הערכת איכות האשראי של לקוח מתבססת על ביצוע ניתוח ודירוג אשראי של כל לקוח, שלפיו נקבעים תנאי אשראי עבור כל לקוח ספציפי. יתרות לקוחות שטרם נפרעו נבחנות באופן סדיר.

בחינת ירידת ערך מבוצעת בכל תאריך דיווח על בסיס ספציפי עבור לקוחות עיקריים. בנוסף, מספר גדול של יתרות לקוחות קטנות מקובצות על פי מאפייניהן לצורך בחינת ירידת ערך משותפת. החישוב מבוסס על ניסיון העבר. החשיפה המרבית לסיכון האשראי למועד הדיווח היא היתרה בספרים (ראה ביאור בדבר לקוחות).

אורד בע"מ
באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

באור 21 - מכשירים פיננסיים (המשך)

א. גורמי סיכון פיננסיים (המשך)

4. סיכון נזילות

מטרת הקבוצה היא לשמר את היחס הקיים בין קבלת מימון מתמשך לבין הגמישות הקיימת באמצעות שימוש במשיכות יתר, הלוואות מבנקים, אגרות חוב, חכירה מימונית והסכמי שכירות אחרים.

הטבלה שלהלן מציגה את זמני הפירעון של ההתחייבויות הפיננסיות של הקבוצה (כולל ריביות) על פי התנאים החוזיים בסכומים לא מהוונים:

31 בדצמבר, 2022

עד שנה	משנה עד שנתיים	עד 3 שנים	משנתיים עד 3 שנים	מ-3 שנים עד 4 שנים	מ-4 שנים עד 5 שנים	מעל 5 שנים	סה"כ
אלפי ש"ח							
23,228	-	-	-	-	-	-	23,228
11,248	-	-	-	-	-	-	11,248
38,156	-	-	-	-	-	-	38,156
5,284	2,771	2,661	1,840	1,840	1,840	5,846	20,242
-	-	-	-	-	-	-	-
77,255	2,771	2,661	1,840	1,840	1,840	5,846	92,183

31 בדצמבר, 2021

עד שנה	משנה עד שנתיים	עד 3 שנים	משנתיים עד 3 שנים	מ-3 שנים עד 4 שנים	מ-4 שנים עד 5 שנים	מעל 5 שנים	סה"כ
אלפי ש"ח							
21,681	-	-	-	-	-	-	21,681
10,674	-	-	-	-	-	-	10,674
42,876	-	-	-	-	-	-	42,876
7,972	2,967	2,967	1,650	1,840	1,840	7,225	24,621
-	-	-	-	-	-	-	-
83,203	2,967	2,967	1,650	1,840	1,840	7,225	99,852

אורד בע"מ
באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

באור 21 - מכשירים פיננסיים (המשך)

ב. מבחני רגישות בגין שינוי בגורמי שוק

מבחן רגישות לשינויים בשער החליפין של הדולר רווח (הפסד) מהשינוי		
עליית שע"ח של 10%	ירידת שע"ח של 10%	
אלפי ש"ח		
254	(254)	2022
128	(128)	2021

מבחן רגישות לשינויים בשער החליפין של היורו רווח (הפסד) מהשינוי		
עליית שע"ח של 10%	ירידת שע"ח של 10%	
אלפי ש"ח		
(178)	178	2022
(226)	226	2021

מבחן רגישות לשינויים בריבית הפריים רווח (הפסד) מהשינוי		
עליית ריבית של 1%	ירידת ריבית של 1%	
אלפי ש"ח		
(366)	366	2022
(412)	412	2021

מבחני רגישות והנחות העבודה העיקריות

השינויים שנבחרו במשתני הסיכון הרלוונטיים נקבעו בהתאם להערכות ההנהלה לגבי שינויים אפשריים סבירים במשתני סיכון אלה.

החברה ביצעה מבחני רגישות לגורמי סיכון שוק עיקריים שיש בהם כדי להשפיע על תוצאות הפעולות או המצב הכספי המדווחים. מבחני הרגישות מציגים את הרווח או ההפסד (לפני מס), עבור כל מכשיר פיננסי בגין משתנה הסיכון הרלוונטי שנבחר עבורו נכון לכל מועד דיווח. בחינת גורמי הסיכון נעשתה על בסיס מהותיות החשיפה של תוצאות הפעולות או המצב הכספי בגין כל גורם סיכון בהתייחס למטבע הפעילות ובהנחה שכל שאר המשתנים קבועים.

אורד בע"מ **באורים לדוחות הכספיים המאוחדים**

באור 22 - שעבודים, ערבויות והתחייבויות תלויות

א. שעבודים

להבטחת התחייבויות החברה לבנק הבינלאומי ולבנק לאומי שיעבדה החברה בשעבוד צף את כל נכסיה לרבות הזכויות והפירות הנובעים מהנכסים המשועבדים. כל בנק קיבל שעבוד על הנכסים לפי חלקו.

החברה שיעבדה פיקדונות כנגד ערבויות לביצוע פרויקטים.

ב. ערבויות

במרבית ההתקשרויות עם הלקוחות נדרשת החברה להפקיד ערבות, להבטחת ביצוע וטיב העבודות ו/או קיום החוזה על ידה, על פי רוב בשיעור של בין 5% לבין 10% מהתמורה החוזית בעבור הפרויקט. החברה העמידה, נכון ליום 31 בדצמבר, 2022 ערבויות בנקאיות לטובת מזמיני עבודות בסך של כ- 11.8 מיליון ש"ח. מתוך סך זה כ- 7.5 מיליון ש"ח הועמדו כערבויות לפרויקטים הסולאריים הקרקעיים.

ג. תביעות משפטיות

נגד חברות הקבוצה תלויות ועומדות תביעות בגין נזקי גוף ורכוש. על פי חוות דעת משפטית אותה קיבלה החברה, התביעות מכוסות בביטוח ומטופלות על ידי עורכי דין מטעם המבטחים. למיטב ידיעת החברה אין כיום תביעות תלויות ועומדות אשר בהן המבטח אינו מכיר באחריותו או שסכומן עולה על סכום הביטוח. להערכת הנהלת החברה ויועציה המשפטיים, קיימות בדוחות הכספיים של החברה הפרשות מספיקות כנגד תביעות אלו.

- ביום 28 ביולי, 2019 התקבל אצל החברה כתב התביעה שהוגשה כנגד סולארפאוור בע"מ, חברה בת בבעלות מלאה של החברה ("סולארפאוור"), ונגד המבטחת שלה, הכשרה ביטוח, תביעה כספית בסך של כ- 28.7 מיליון ש"ח, על ידי חברת הביטוח כלל, בטענה כי הן אחראיות לנזקים שנגרמו למתחם קניות בבארות יצחק, בשל דליקה שפרצה בשנת 2017 כתוצאה, לכאורה, מכשל חשמלי במערכת החשמל שבמבנה. לדעת הנהלת החברה הטענה בדבר אחריותה של סולארפאוור לנזקים האמורים הינה מופרכת. החברה פועלת בשיתוף פעולה עם המבטחת שלה להתגונן כנגד התביעה.

הנהלת החברה מעריכה, לאור המידע המצוי בידיה, ובהתבסס על הערכות יועציה המשפטיים, כי לתביעה לא תהיה השפעה על תזרים המזומנים שלה ולחברה קיים כיסוי ביטוחי מספק יצוין כי, בשלב זה לא ניתן עדיין להעריך את סיכויי התביעה.

באור 23 - התקשרויות מהותיות נוספות

החברה קשורה בהסכמים לייצוג ושיווק של מוצריהן של חברות מחו"ל (בעיקר חברות מקבוצת סימנס). ההסכמים עם החברות בקבוצת סימנס הינם סטנדרטיים והם ממנים את החברה כמשווק (לחלק מהמוצרים לחברה זכות שיווק בלעדית) ומעגנים את זכותה לרכוש מוצרים בתעריפים רגילים וכן את זכותה לקבלת עמלות.

אורד בע"מ
באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

באור 24 - פירוטים נוספים לסעיפי רווח או הפסד

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2020	2021	2022
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח

א. הכנסות מביצוע עבודות, ממכירות וממתן שירותים

59,158	72,623	79,941	מביצוע עבודות
86,685	86,183	89,751	מתן שירותים
<u>145,843</u>	<u>158,806</u>	<u>169,692</u>	

ב. עלות העבודות, המכירות והשירותים

30,765	35,066	42,984	קניות ושינויים במלאי
34,900	37,698	39,124	שכר עבודה ונלוות
47,193	49,212	46,915	עבודות חוץ
2,069	1,634	1,553	אחזקת כלי רכב
6,954	6,990	7,606	פחת והפחתות
-	-	5	אחרות
<u>121,881</u>	<u>130,600</u>	<u>138,187</u>	

ג. הוצאות מכירה ושיווק

3,815	2,803	3,000	שכר עבודה ונלוות
380	310	342	אחזקת כלי רכב
499	477	367	קידום מכירות וייעוץ שיווקי
<u>4,694</u>	<u>3,590</u>	<u>3,709</u>	

ד. הוצאות הנהלה וכלליות

5,199	6,131	6,373	שכר עבודה ונלוות
1,262	1,821	1,741	דמי שכירות ואחזקה
1,108	-	(406)	חובות מסופקים
2,659	1,963	1,784	שירותים מקצועיים
1,561	1,522	1,533	משרדיות ואחזקת משרד
3,266	1,893	1,777	פחת והפחתות
152	206	465	נסיעות לחו"ל וכיבודים
614	617	735	אחזקת כלי רכב
1,328	1,288	1,523	ביטוח
590	691	774	אחרות
<u>17,739</u>	<u>16,132</u>	<u>16,299</u>	

אורד בע"מ
באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

באור 24 - פירוטים נוספים לסעיפי רווח או הפסד (המשך)

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2020	2021	2022
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח

ה. הכנסות (הוצאות) מימון

			<u>הכנסות מימון</u>
-	4	-	הכנסות ריבית מפיקדונות בבנקים
-	219	332	שינוי בשערי חליפין והצמדה
-	221	28	הכנסות מימון אחרות, נטו
-	444	360	

			<u>הוצאות מימון</u>
4,013	2,756	3,219	ריבית בגין הלוואות מתאגידים בנקאיים
410	-	-	שינוי בשערי חליפין והצמדה
882	713	672	הוצאות מימון אחרות, נטו
5,305	3,469	3,891	

ו. הוצאות (הכנסות) אחרות, נטו

411	47	(26)	הפסד (רווח) הון ממימוש רכוש קבוע ואחרות
1,650	-	-	הפסד בגין פשרה EDF
4,845	-	-	הפסד בגין קיטון בנכסים פיננסיים וחייבים לז"א
-	-	773	הפסד בגין הפרשה לירידת ערך נכס בלתי מוחשי
-	1,000	1,329	הפסד מירידת ערך מוניטין (ראה ביאור 12)
(28)	500	1,165	אחרים
6,878	1,547	3,241	

אורד בע"מ
באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

באור 25 - רווח נקי (הפסד) למניה

א. פרוט כמות המניות והרווח הנקי (הפסד) ששימשו בחישוב הרווח הנקי (ההפסד) בסיסי למניה מפעילות נמשכת

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר					
2020		2021		2022	
רווח (הפסד) נקי המיוחס לבעלי מניות החברה	כמות מניות משוקללת (1)	רווח (הפסד) נקי המיוחס לבעלי מניות החברה	כמות מניות משוקללת (1)	רווח (הפסד) נקי המיוחס לבעלי מניות החברה	כמות מניות משוקללת (1)
אלפי ש"ח	אלפים	אלפי ש"ח	אלפים	אלפי ש"ח	אלפים
(13,661)	93,260	5,020	93,260	5,116	93,260
(13,661)	93,260	5,020	93,260	5,116	93,260
כמות המניות והרווח					
לצורך חישוב רווח נקי בסיסי ומדולל					

באור 26 - יתרות ועסקאות עם בעלי עניין ובעלי שליטה

א. הטבות לבעלי שליטה

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2020	2021	2022	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
1,094	-	-	דמי ניהול לבעלי שליטה בחברה (1)
32	-	-	החזקת כלי רכב של בעלי שליטה בחברה (1)
-	37	38	שכר דירקטורים
			(1) ראה סעיף ד' להלן. הסכומים כלולים בסעיף הוצאות שכר בהנהלה וכלליות.

מספר האנשים אליהם מתייחסים השכר וההטבות

2	-	-	מספר בעלי עניין המועסקים על ידי חברה קשורה
---	---	---	--

אורד בע"מ
באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

באור 26 - יתרות ועסקאות עם בעלי עניין ובעלי שליטה (המשך)

ב. יתרות ועסקאות עם בעלי שליטה ובעלי עניין

יתרות

בסעיף לקוחות נכללו יתרות של חברות קשורות לבעל שליטה (מקבוצת סולג) בסך של 317 אלפי ש"ח. יתרות אלו נובעות מפעילות עסקית של חברת סולארפאוור בתחום הסולרי מול חברות בשליטת קבוצת סולג.

עסקאות עם בעלי עניין

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2020	2021	2022
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
624	514	592

הכנסות מחברות קשורות לבעל שליטה (מקבוצת סולג)

ג. אנשי מפתח ניהוליים

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2020	2021	2022
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
1,769	1,908	2,009
2	2	2

הטבות לזמן קצר

מספר אנשי מפתח ניהוליים

ד. הסכם ניהול בין החברה ובין בעלי שליטה

נכון ליום 31 בדצמבר 2022, בעלי השליטה בחברה הינם ה"א אמנון ואריאל אדורם וסולג פיתוח בע"מ (להלן: "סולג"). מר אמנון אדורם (המכהן כדירקטור בחברה) ובנו, מר אריאל אדורם (המכהן כדירקטור בחברה ואשר סיים את כהונתו כמנכ"ל החברה ביום 31 בדצמבר, 2020 ראה ביאור 26ד') מחזיקים יחד (לרבות באמצעות תאגידים בבעלותם ובשליטתם המלאה) (להלן: "משפחת אדורם") נכון למועד הדוח, בכ- 16.39% מהון המניות המונפק והנפרע של החברה ומזכויות ההצבעה בה.

סולג, המוחזקת למיטב ידיעת החברה על ידי תאגידים בבעלותם ובשליטתם היחידה של מר פלג (יו"ר דירקטוריון החברה עד ליום 25 בנובמבר 2021) ועל ידי מר יצחק סולטן (דירקטור בחברה עד ליום 16 בספטמבר, 2020), בחלקים שווים ביניהם, מחזיקה, נכון למועד פרסום דוח זה, בכ- 10.56% מהון החברה. כמו כן יצוין כי מר ניר פלג מחזיק באמצעות חברה בשליטתו המלאה בכ- 0.54% מהון החברה ומר יצחק סולטן מחזיק באמצעות חברה בשליטתו המלאה בכ- 0.37% מהון החברה.

אורד בע"מ
באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

באור 26 - יתרות ועסקאות עם בעלי עניין ובעלי שליטה (המשך)

הסכם ניהול בין החברה ובין אמנון ואריאל אדורם

מר אריאל אדורם העניק לחברה שירותי מנכ"ל במסגרת הסכם התקשרות שנחתם בין החברה לבין ברקולס מערכות בע"מ (בסעיף זה: "הסכם הניהול" ו- "ברקולס" או "חברת הניהול", בהתאמה), הסדיר את תנאי הניהול להם זכאי מר אריאל אדורם, בתפקידו כמנכ"ל החברה עד ליום 31 בדצמבר, 2020, וכן את תנאי הניהול להם זכאי אביו, מר אמנון אדורם, המכהן כדירקטור בחברה ואשר היה האחראי על תחום הרגולציה והתקינה בחברה עד ליום 23 באפריל, 2020 (להלן: "אנשי הניהול" או "משפחת אדורם"). ביום 24 באפריל 2017, אישרה האסיפה הכללית של החברה שינוי בתנאי הסכם הניהול.

להלן עיקרי תנאי הניהול נכון למועד הדוח:

- (א) בעבור הענקת שירותי המנכ"ל על ידי מר אריאל אדורם, שילמה החברה לחברת הניהול סכום חודשי בסך של 90 אלפי ש"ח (בסעיף זה: "הגמול החודשי").
- (ב) בעבור הענקת שירותי ניהול בתחום הרגולציה על ידי מר אמנון אדורם שילמה החברה לחברת הניהול סכום חודשי בסך של 30 אלפי ש"ח.
- (ג) בעבור הענקת שירותי הניהול, החברה העמידה לרשות חברת הניהול את שני הרכבים אותם היא העמידה להם כיום, בשווי של עד 500 אלפי ש"ח כל אחד, תשלם את הוצאות אחזקתם כבעבר ותספק לאריאל ולאמנון טלפונים סלולריים ותישא בהוצאות אחזקתם (לרבות גילום מס). כמו כן, אמנון ואריאל יהיו זכאים להחזר מלא של הוצאות שיוציאו במסגרת מילוי תפקידם בחברה (טלפון, נסיעות, אוכל, לינה וכו'). כל החזר הוצאות לחברת הניהול ייעשה כנגד אסמכתאות, בהתאם לנהלים המקובלים בחברה ולמדיניות התגמול.
- (ד) כל צד להסכם הניהול יהיה רשאי לסיים את ההתקשרות על פיו, על ידי מתן הודעה בכתב לצד השני בת 4 חודשים מראש. תוקף הסכם הניהול למשך תקופה של שלוש שנים ממועד אישורו על ידי האסיפה הכללית של החברה.
- (ה) ביום 28 בפברואר, 2019 הודיעה ברקולס באופן חד צדדי לחברה על הפחתת דמי הניהול לה זכאית ברקולס מהחברה על פי הסכם הניהול, וזאת כחלק מצעדי התייעלות בהם נוקטת החברה. בהתאם לאמור, החל מיום 1 במרץ, 2019 ועד להודעה חדשה יופחתו דמי הניהול בגין הענקת שירותיהם של אנשי הניהול בשיעור של 20% ויעמדו על סך כולל של 96 אלפי ש"ח בחודש.

ביום 23 באפריל, 2020 אישרה האספה הכללית של החברה שינויים בהסכם הניהול וקבעה יעדים לבונוס של מר אריאל אדורם לשנת 2020:

- (1) סיום התקשרות עם אמנון – חברת הניהול תחדל להעניק לחברה שירותי ניהול באמצעות אמנון, אשר יסיים את תפקידו כאחראי על תחום הרגולציה והתקינה בחברה. לפיכך, החל מיום 23 באפריל, 2020 חברת הניהול העניקה שירותי ניהול באמצעות אריאל בלבד. מר אמנון אדורם ממשיך לכהן כדירקטור מן המניין כדירקטוריון החברה וזכאי לגמול דירקטורים בלבד, בהתאם למדיניות התגמול של החברה.
- (2) גמול חודשי קבוע – נוכח הפסקת קבלת השירותים מאמנון כמפורט לעיל, הופחת בהתאמה הגמול החודשי הקבוע המגיע לחברת הניהול בגין שירותי הניהול לסך של 90 אלפי ש"ח לחודש בתוספת מע"מ כדין.
- (3) החזר הוצאות – הוצאות הסכם הניהול, לרבות לעניין החזר הוצאות, יהיו רלוונטיות לאריאל בלבד. בתוך כך, הוצאות הרכב שתשלם החברה כאמור בהסכם הניהול (לרבות גילום מס, ליסינג, דלק וכיוצ"ב) לא יעלו על סך של 8,000 ש"ח בחודש.

עוד נקבע כי בגין שנת 2020 יהיה זכאי אריאל לבונוס שנתי על פי יעדים המבוססים על ביצועי החברה. בשים לב לתוצאות החברה (במיוחד) על פי הדוחות הכספיים של החברה לשנת 2020 מר אריאל אדורם אינו זכאי לקבלת מענק שנתי בגין שנת 2020.

ביום 31 בדצמבר, 2020, עם סיום כהונתו של מר אריאל אדורם כמנכ"ל החברה, הסתיים הסכם הניהול.

אורד בע"מ
באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

באור 26 - יתרות ועסקאות עם בעלי עניין (המשך)

ה. הסכם בעלי המניות לשליטה משותפת

סולג נוספה כבעלת שליטה בחברה לאחר שביום 24 בדצמבר 2013 התקשרה עם החברה בהסכם השקעה וכחלק מהתקשרות זו ביום 9 בינואר, 2014, התקשרה משפחת אדורם עם סולג בהסכם בעלי מניות המסדיר את ההסכמות ביניהם בנוגע לאחזקותיהם בניירות הערך של החברה, לרבות בנושאים הבאים: הצבעה באסיפות בעלי מניות של החברה, מינוי דירקטורים, מנכ"ל ויו"ר דירקטוריון בחברה, מכירת מניות החברה וזכות סירוב ראשון, זכות הצטרפות למכירת מניות החברה וכיו"ב. לאור זאת, החברה רואה במשפחת אדורם ובסולג כ"מחזיקים יחד" במניות החברה וכ"בעלי שליטה" בחברה, כהגדרת מונחים אלה בחוק החברות, התשנ"ט-1999.

ו. ביום 31 בדצמבר, 2018 פקע תוקפו של הסכם הצבעה מיום 1 בנובמבר 2015, בין משפחת אדורם לבין מר אילן בן גיגי, אשר הוארך ביום 31 בדצמבר 2017 עד למועד האמור. לאור זאת החל מיום 31 בדצמבר 2018 חדלה החברה מלראות במר אילן בן גיגי כבעל שליטה בחברה.

ז. בהמשך לפקיעת תוקפו של הסכם הצבעה בין בעלי השליטה בחברה לבין אלפא ערך 1 שותפות מוגבלת (באמצעות אלפא ערך בע"מ) ולא לפא הזדמנויות ש.מ. (באמצעות אלפא לונג ביאס ג'.פי. בע"מ) (להלן ביחד: "שותפויות אלפא") ביום 31 בדצמבר 2017, פקע ביום 31 בדצמבר, 2018 תוקפה של התחייבות בעלי השליטה בחברה, ה"ה אמנון ואריאל אדורם וסולג, לשותפויות אלפא, שניתנה במסגרת הסכם ההצבעה האמור, לפיה תינתן לשותפויות אלפא זכות הצטרפות למכירה במקרה של מכירת מרבית מניותיהם של בעלי השליטה בחברה או במקרה של מכירה שכתוצאה ממנה תועבר השליטה בחברה לצד שלישי.

אורד בע"מ
באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

באור 27 - IFRS 16 "חכירות"

(1) נכס זכות שימוש:

סה"כ אלפי ש"ח	כלי רכב אלפי ש"ח	נדל"ן אלפי ש"ח	עלות
22,381	22,381	-	ליום 1 בינואר 2021
19,610	1,873	17,737	תוספות
41,991	24,254	17,737	ליום 31 בדצמבר 2021
3,953	3,953	-	תוספות
45,944	28,207	17,737	ליום 31 בדצמבר 2022
9,827	9,827	-	פחת נצבר
7,726	6,114	1,612	ליום 1 בינואר 2021
17,553	15,941	1,612	הוצאות פחת
8,481	6,869	1,612	ליום 31 בדצמבר 2021
26,034	22,810	3,224	הוצאות פחת
19,910	5,397	14,513	ליום 31 בדצמבר 2022

עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר 2022

(2) סכומים שהוכרו ברווח והפסד:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2021	2022	
7,726	8,481	הוצאות פחת בגין נכסי זכות שימוש
518	447	הוצאות ריבית בגין התחייבויות חכירה

ליום 31 בדצמבר 2022 סכום המחויבות בגין חכירות לטווח קצר של הקבוצה הינו 5,284 אלפי ש"ח.

באור 28 - אירועים מהותיים בתקופת הדיווח

- א. ביום 23 למרץ 2022, החברה חתמה על אמות מידה פיננסיות חדשות עם בנק לאומי, לפירוט בדבר אמות המידה החדשות ראה באור 15 בדוחות הכספיים המאוחדים ליום 31 במרץ, 2022.
- ב. ביום 29 למרץ 2022, התכנסה האסיפה הכללית בה אושר מינויו של מר אילן בן יגלי אשר כיהן כדירקטור בחברה ליו"ר דירקטוריון החברה.
- ג. ביום 10 במאי 2022, הוסכם עם בנק הבינלאומי על תיקון אמות המידה הפיננסיות שנחתמו ביום 25 במאי, 2020 אשר יבחנו אחת לשנה החל משנת 2022 ואילך שהעיקריות שבהן הן:
1. הרווח הנקי השנתי לא יפחת מ- 3 מיליון ש"ח.
2. יחס כיסוי חוב לא יעלה על 4.5.
- ד. ביום 11 במאי 2022, נחתם הסכם פשרה בין חברת הבת סולארפאור בע"מ (חברה בת בבעלות מלאה של החברה) עם חוות השיקמים אשר קיבל תוקף של פסק דין.
ככפוף לאמור מוותרים הצדדים ויתור סופי, מלא ומוחלט על כל טענה ו/או דרישה.
כתוצאה מהסכם הפשרה נרשמה הוצאה בסך של 300 אלפי ש"ח בדוחותיה הכספיים של החברה בתקופת הדוח.

אורד בע"מ
באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

באור 29 - מגזרי פעילות:

א. כללי

במהלך רבעון ראשון 2021 נכנס מנכ"ל חדש, יוסי גופר, לתפקידו, ובעצה אחת עם יו"ר הדירקטוריון (ביחד המהווים CODM) הגיעו למסקנה שיש לראות את הדיווחים הפיננסיים כך שיאפשרו להבין את המגזר של הפעילות הסולארית בנפרד מהמגזר של פעילות המתח הנמוך, בהתאם התחילה החברה ברבעון 2 2021 להציג דיווח מגזרים.

הקבוצה מדווחת את מגזרי הפעילות בהתבסס על הפעילות המתח הנמוך והאנרגיה הסולארית. ההנהלה עוקבת אחר תוצאות הפעילות של מגזרי הפעילות בנפרד לצורכי קבלת החלטות לגבי הקצאת משאבים והערכת ביצועים.

ב. דיווח בדבר מגזרי פעילות

לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2022

מתח נמוך אלפי ש"ח	אנרגיה סולארית אלפי ש"ח	בין מגזרי אלפי ש"ח	סה"כ אלפי ש"ח
154,082	30,743	(15,133)	169,692
32,759	(1,254)	-	31,505
119,677	14,513	-	134,190
92,880	6,693	-	99,573

הכנסות
רווח (הפסד) גולמי של המגזר
סך נכסי המגזר
התחייבויות המגזר

לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2021

מתח נמוך אלפי ש"ח	אנרגיה סולארית אלפי ש"ח	בין מגזרי אלפי ש"ח	סה"כ אלפי ש"ח
139,064	38,031	(18,289)	158,806
29,269	(1,063)	-	28,206
118,412	14,934	-	133,346
96,779	8,580	-	105,359

הכנסות
רווח (הפסד) גולמי של המגזר
סך נכסי המגזר
התחייבויות המגזר

לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2020

מתח נמוך אלפי ש"ח	אנרגיה סולארית אלפי ש"ח	בין מגזרי אלפי ש"ח	סה"כ אלפי ש"ח
127,721	32,139	(14,017)	145,843
29,288	(5,326)	-	23,962
108,989	16,606	-	125,595
96,125	6,180	-	102,305

הכנסות
רווח (הפסד) גולמי של המגזר
סך נכסי המגזר
התחייבויות המגזר

אורד בע"מ
באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

נספח א' - רשימת חברות מאוחדות, בשליטה משותפת וכלולות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
2021	2022
שיעור החזקה	

100%	100%
99.7%	99.7%
57.8%	57.8%

שם החברה

סולארפאוור בע"מ
אורד מפעלי תעשייה (1998) בע"מ
א.י.ו. צ'ארג' בע"מ

* * *

אורד בע"מ

**מידע כספי נפרד
לשנת 2022**

אורד בע"מ

מידע כספי נפרד
לשנת 2022

תוכן העניינים

עמוד

2	דוח מיוחד לפי תקנה 9ג'
3-4	נתונים על המצב הכספי
5	נתונים על הרווח או הפסד ורווח כולל אחר
6-7	נתונים על תזרימי המזומנים
8-11	נתונים נוספים בדבר מידע כספי נפרד

לכבוד
בעלי המניות של חברת אורד בע"מ

המשביר 4

חולון

א.ג.נ.,

**הנדון: דוח מיוחד של רואה החשבון המבקר על מידע כספי נפרד
לפי תקנה 9' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים), התש"ל-1970**

ביקרנו את המידע הכספי הנפרד המובא לפי תקנה 9' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים), התש"ל-1970 של אורד בע"מ (להלן - "החברה") לימים 31 בדצמבר, 2022 ו- 2021 ולכל אחת משלוש השנים שהאחרונה שבהן הסתיימה ביום 31 בדצמבר 2022. המידע הכספי הנפרד הינו באחריות הדירקטוריון והנהלה של החברה. אחריותנו היא לחוות דעה על המידע הכספי הנפרד בהתבסס על ביקורתנו.

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל. על פי תקנים אלה נדרש מאיתנו לתכנן את הביקורת ולבצע במטרה להשיג מידה סבירה של ביטחון שאין במידע הכספי הנפרד הצגה מוטעית מהותית. ביקורת כוללת בדיקה מדגמית של ראיות התומכות בסכומים ובפרטים הכלולים במידע הכספי הנפרד. ביקורת כוללת גם בחינה של הכללים החשבונאיים שישמשו בעריכת המידע הכספי הנפרד ושל האומדנים המשמעותיים שנעשו על ידי הדירקטוריון והנהלה של החברה וכן הערכת נאותות ההצגה של המידע הכספי הנפרד. אנו סבורים שביקורתנו מספקת בסיס נאות לחוות דעתנו.

לדעתנו, המידע הכספי הנפרד ערוך, מכל הבחינות המהותיות, בהתאם להוראות תקנה 9' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים), התש"ל-1970.

בריטמן אלמגור זר ושות'
רואי חשבון
A Firm in the Deloitte Global Network

חיפה, 28 במרץ, 2023

תל אביב - משרד ראשי

מרכז עזריאלי 1 תל אביב, ת.ד. 16593 תל אביב 6116402 | טלפון: 03-6085555 | info@deloitte.co.il

בית שמש
יגאל אלון 1
בית שמש 9906201

משרד נצרת
מרג' אבן עאמר 9
נצרת, 16100

משרד אילת
המרכז העירוני
ת.ד. 583
אילת, 8810402

משרד חיפה
מעלה השחרור 5
ת.ד. 5648
חיפה, 3105502

משרד ירושלים
קרית המדע 3
מגדל הר חוצבים
ירושלים, 914510

טלפון: 073-3994455
פקס: 073-399445
info-nazareth@deloitte.co.il

טלפון: 08-6375676
פקס: 08-6371628
info-eilat@deloitte.co.il

טלפון: 04-8607333
פקס: 04-8672528
info-haifa@deloitte.co.il

טלפון: 02-5018888
פקס: 02-5374173
info-jer@deloitte.co.il

אורד בע"מ

נתונים על המצב הכספי

ליום 31 בדצמבר	
2021	2022
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
7,546	7,037
2,010	-
64,143	74,043
2,190	2,959
4,963	5,384
80,852	89,423
3,432	1,419
8,016	12,040
50	-
6,675	6,675
2,719	2,110
24,438	19,910
45,330	42,154
126,182	131,577

נכסים

נכסים שוטפים

מזומנים ושווי מזומנים
פיקדונות משועבדים
לקוחות והכנסות לקבל
חייבים ויתרות חובה
מלאי

סה"כ נכסים שוטפים

נכסים לא שוטפים

נכסים בניכוי התחייבויות המיוחסים לחברות מוחזקות ומוניטין
יתרות חו"ז עם חברות מוחזקות וצדדים קשורים
נכסים פיננסיים אחרים
מיסים נדחים
רכוש קבוע
נכסי זכות שימוש

סה"כ נכסים לא שוטפים

סה"כ נכסים

אורד בע"מ

נתונים על המצב הכספי

ליום 31 בדצמבר	
2021	2022
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח

התחייבויות והון

התחייבויות שוטפות

36,972	35,428
6,085	6,244
15,384	17,776
86	86
9,116	9,924
7,972	5,284
75,615	74,742

אשראי והלוואות זמן קצר מבנקים
חלויות שוטפות של הלוואות מבנקים
התחייבויות לספקים ולנותני שירותים
יתרות חו"ז עם חברות מוחזקות וצדדים קשורים
זכאים ויתרות זכות
חלויות שוטפות בגין חכירה
סה"כ התחייבויות שוטפות

התחייבויות לא שוטפות

1,489	4,671
4,302	2,505
16,649	14,958
130	74
22,570	22,208

התחייבויות בניכוי נכסים המיוחסים לחברות מוחזקות
התחייבויות בשל הטבות לעובדים
התחייבויות חכירה
זכאים אחרים לזמן ארוך
סה"כ התחייבויות לא שוטפות

הון

933	933
196,507	196,507
7,116	7,116
(15,000)	(15,000)
2,015	2,015
(4,855)	(3,341)
(158,719)	(153,603)
27,997	34,627

הון מניות
פרמיה על מניות
קרן בגין עסקה עם בעל שליטה
קרן הון מעסקה עם בעלי זכויות שאינן מקנות שליטה
קרן בגין תשלום מבוסס מניות
קרן בגין הפסדים אקטואריים
יתרת הפסד
סה"כ הון

126,182	131,577
---------	---------

סה"כ התחייבויות והון

28 במרץ, 2023			
יוחאי שוחט סמנכ"ל כספים	יוסי גופר מנכ"ל	אילן בן גיגי יו"ר הדירקטוריון	תאריך אישור המידע הכספי הנפרד

אורד בע"מ

נתונים על הרווח או הפסד ורווח כולל אחר

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2020	2021	2022	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
127,721	139,064	154,082	הכנסות מביצוע עבודות, ממכירות וממתן שירותים עלות המכירות והשירותים
98,433	109,795	121,323	
29,288	29,269	32,759	רווח גולמי
4,336	3,096	3,289	הוצאות מכירה ושיווק הוצאות הנהלה וכלליות הוצאות (הכנסות) אחרות
16,498	15,477	16,207	
5,172	47	(28)	
3,282	10,649	13,291	רווח מפעולות רגילות
-	444	360	הכנסות מימון הוצאות מימון
(5,139)	(3,318)	(3,750)	
(11,775)	* (4,159)	(5,237)	חלק החברה בהפסדי חברות מוחזקות, נטו ממס
(13,632)	3,616	4,664	רווח (הפסד) לפני מיסים על ההכנסה
(29)	1,404	452	הכנסות (הוצאות) מיסים על ההכנסה
(13,661)	5,020	5,116	רווח נקי (הפסד) המיוחס לחברה
			רווח כולל אחר מיוחס לחברה (לאחר השפעת המס):
(331)	(323)	1,514	רווח (הפסד) אקטוארי בגין תכניות להטבה מוגדרת
(331)	(323)	1,514	סה"כ רווח (הפסד) כולל אחר
(13,992)	4,697	6,630	סה"כ רווח (הפסד) כולל המיוחס לחברה

(*) סיווג מחדש

אורד בע"מ

נתונים על תזרימי המזומנים

ליום 31 בדצמבר		
2020	2021	2022
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
(13,661)	5,020	5,116
10,029	8,701	9,305
356	47	(28)
11,775	3,159	3,908
-	1,000	1,329
(169)	75	170
29	(1,404)	(452)
22,020	11,578	14,232
5,931	(914)	(9,900)
9,682	2,633	(770)
(37)	244	(421)
3,223	(3,407)	2,392
1,005	38	766
19,804	(1,406)	(7,933)
-	(4)	-
3,796	2,458	3,111
3,796	2,454	3,111
31,959	17,646	14,526

תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת של החברה

רווח (הפסד) המיוחס לחברה

פחת והפחתות
הוצאות (הכנסות) אחרות
הפסד בגין חברות מוחזקות
הפסד מירידת ערך מוניטין
שינוי בהתחייבויות בשל הטבות לעובדים, נטו
מיסים נדחים, נטו

שינויים בסעיפי רכוש והתחייבויות:

ירידה (עלייה) בלקוחות
ירידה (עלייה) בחייבים ויתרות חובה
ירידה (עלייה) במלאי
עלייה (ירידה) בהתחייבויות לספקים ולנותני שירותים
עלייה בזכאים ויתרות זכות

מזומנים ששולמו והתקבלו במהלך השנה בחברה עבור:

נטרול ריבית שהתקבלה
נטרול ריבית ששולמה

מזומנים נטו שנבעו מפעילות שוטפת

מידע הנוסף מהווה חלק בלתי נפרד מהנתונים הכספיים ומהמידע הכספי הנפרד.

אורד בע"מ

נתונים על תזרימי המזומנים

ליום 31 בדצמבר		
2020	2021	2022
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
(228)	(1,054)	(240)
242	227	53
2,244	3,800	2,010
-	290	50
-	4	-
(6,666)	942	(4,024)
(4,408)	4,209	(2,151)

תזרימי מזומנים מפעילות השקעה של החברה

רכישת רכוש קבוע	(240)
מכירת רכוש קבוע	53
תנועה בפיקדון, נטו	2,010
תמורה מהחזר פיקדון	50
תקבולי ריבית	-
גביית (מתן) אשראי לחברות מוחזקות, נטו	(4,024)
מזומנים נטו שנבעו מפעילות (ששימשו לפעילות) השקעה	(2,151)

תזרימי מזומנים מפעילות מימון

(9,526)	(8,104)	(6,079)
(8,672)	(7,543)	(8,332)
(3,796)	(2,458)	(3,111)
(4,835)	(483)	4,694
-	130	(56)
(26,829)	(18,458)	(12,884)

פירעון הלוואות מתאגידים בנקאיים	(6,079)
פירעון התחייבות בגין חכירה	(8,332)
תשלומי ריבית	(3,111)
קבלת (פירעון) אשראי לזמן קצר מתאגידים	4,694
בנקאיים ואחרים, נטו	(483)
קבלת (פירעון) הלוואה בגין רכבים מזכאים אחרים	130
לזמן ארוך, נטו	(56)

מזומנים נטו ששימשו לפעילות מימון

722	3,397	(509)
3,427	4,149	7,546
4,149	7,546	7,037

עליה (ירידה) במזומנים ושווי מזומנים

יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת השנה

יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף השנה

מידע הנוסף מהווה חלק בלתי נפרד מהנתונים הכספיים ומהמידע הכספי הנפרד.

אורד בע"מ

נתונים נוספים בדבר מידע כספי נפרד

באור 1 - כללי

א. המידע הכספי הנפרד של החברה ערוך בהתאם להוראות תקנה 9' והתוספת העשירית לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים) התש"ל-1970.

ב. מצב עסקי התאגיד

בשנת 2022 החברה הציגה רווח המיוחס לבעלי המניות בסך של כ- 5.1 מיליון ₪ (רווח של כ- 5 מיליון ₪"ח בשנת 2021).

בשנת 2022 החברה הציגה תזרים חיובי מפעילות שוטפת בסך של כ- 14.5 מיליון ₪ (בשנת 2021 תזרים חיובי מפעילות שוטפת בסך של כ- 17.6 מיליון ₪"ח).

לתום שנת 2022, לחברה הון חוזר חיובי ליום בסך של כ- 14.7 מיליון ₪"ח (בשנת 2021- כ- 5.2 מיליון ₪"ח).

במסגרת ההתחייבויות השוטפות לתום שנת 2022, נכללה יתרת אשראי מתאגידים בנקאיים (בנק לאומי ובנק בינלאומי) בסך של כ-41.7 מיליון ₪"ח (לתום שנת 2021 – כ- 43 מיליון ₪"ח). התחייבויות אלה של הקבוצה כלפי מוסדות בנקאיים כפופות לאמות מידה פיננסיות. במקרה של הפרה של אמות מידה פיננסיות כלפי בנק אחד, תהיה הפרה של אמות מידה גם כלפי הבנק השני.

ביום 23 במרץ 2022, הוסכם עם בנק לאומי על אמות מידה פיננסיות חדשות החל משנת 2022 ואילך, אשר תיבחנה אחת לשנה שהעיקריות בהן הן:

- א. הרווח הנקי השנתי לא יפחת מ- 3 מיליון ₪"ח.
- ב. יחס כיסוי חוב לא יעלה על 4.5.

ביום 10 במאי 2022, הוסכם עם בנק הבינלאומי על תיקון אמות המידה הפיננסיות שנחתמו ביום 25 במאי 2020 אשר יבחנו אחת לשנה החל משנת 2022 ואילך שהעיקריות שבהן הן:

- א. הרווח הנקי השנתי לא יפחת מ- 3 מיליון ₪"ח.
- ב. יחס כיסוי חוב לא יעלה על 4.5.

בחינת החברה בעמידה באמות המידה הפיננסיות החדשות שנחתמו עם הבנקים המממנים תתבצע על בסיס הדוחות הכספיים השנתיים החל מהדוח השנתי של שנת 2022.

יצוין כי החברה עומדת לתום תקופת הדיווח באמות המידה הפיננסיות החדשות שנחתמו מול הבנקים.

לאור האמור לעיל, דירקטוריון והנהלת החברה ביצעו ניתוח לאמות המידה הפיננסיות שיחולו בתקופות הדיווח הבאות ובדקו את הצפי לעמידת החברה באמות מידה אלה בהתאם לתקציב החברה ולתחזיות של הנהלת החברה והדירקטוריון ולאחר ניתוח של תחזית תזרימי המזומנים של החברה ומקורותיה לשנתיים מיום הדוח על המצב הכספי, לרבות הפעלת ניתוחי רגישות ותרשימים שליליים אפשריים, הנהלת החברה והדירקטוריון סבורים כי לחברה מקורות מספקים והם צופים שהחברה תעמוד באמות המידה הפיננסיות ובהתחייבויותיה במועדן בעתיד הנראה לעין.

אורד בע"מ

נתונים נוספים בדבר מידע כספי נפרד

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית

המידע הכספי הנפרד של החברה ערוך בהתאם למדיניות החשבונאית המפורטת בביאור 2 לדוחות הכספיים המאוחדים של החברה ליום 31 בדצמבר 2022, ולשנה שהסתיימה באותו תאריך.

באור 3 - נכסים והתחייבויות פיננסיים

ניהול סיכון נזילות

האחריות הסופית לניהול סיכון נזילות חלה על הדירקטוריון, אשר קבע תכנית עבודה מתאימה לניהול סיכון נזילות ביחס לדרישות ההנהלה לגבי מימון ונזילות בטווח הקצר, בטווח הבינוני ובטווח הארוך. הקבוצה מנהלת את סיכון הנזילות על-ידי שמירה על קרנות מתאימות, אמצעים בנקאיים ואמצעי הלוואה, על-ידי פיקוח מתמשך על תזרימי המזומנים בפועל ואלו הצפויים והתאמת מאפייני פדיון של נכסים והתחייבויות פיננסיים.

טבלאות סיכון ריבית ונזילות

מטרת הקבוצה היא לשמר את היחס הקיים בין קבלת מימון מתמשך לבין הגמישות הקיימת באמצעות שימוש במשיכות יתר, הלוואות מבנקים, אגרות חוב, חכירה מימונית והסכמי שכירות אחרים.

הטבלה הבאה מפרטת את מועדי הפירעון החוזיים הנותנים של החברה בגין התחייבויות פיננסיות, אשר אינן מהוות מכשיר פיננסי נגזר. הטבלה נערכה בהתבסס על תזרימי המזומנים הבלתי מהוונים של ההתחייבויות הפיננסיות בהתבסס על המועד המוקדם ביותר בו החברה עשויה להידרש לפרוע אותן.

31 בדצמבר, 2022

עד שנה	משנה עד שנתיים	משנתיים עד 3 שנים	מ- 3 שנים עד 4 שנים	מ- 4 שנים עד 5 שנים	מעל 5 שנים	סה"כ
אלפי ש"ח						
42,671	-	-	-	-	-	42,671
17,776	-	-	-	-	-	17,776
9,924	-	-	-	-	-	9,924
5,284	2,771	2,661	1,840	1,840	5,846	20,242
75,655	2,771	2,661	1,840	1,840	5,846	90,613

הלוואות לזמן קצר מבנקים
התחייבויות לספקים ולנותני שירותים
זכאים
התחייבות בגין חכירה

31 בדצמבר, 2021

עד שנה	משנה עד שנתיים	משנתיים עד 3 שנים	מ- 3 שנים עד 4 שנים	מ- 4 שנים עד 5 שנים	מעל 5 שנים	סה"כ
אלפי ש"ח						
44,422	-	-	-	-	-	44,422
15,384	-	-	-	-	-	15,384
9,116	-	-	-	-	-	9,116
7,972	2,967	2,967	1,650	1,840	7,225	24,621
76,894	2,967	2,967	1,650	1,840	7,225	93,543

הלוואות לזמן קצר מבנקים
התחייבויות לספקים ולנותני שירותים
זכאים
התחייבות בגין חכירה

אורד בע"מ

נתונים נוספים בדבר מידע כספי נפרד

באור 4 - מסים על ההכנסה

א. יתרות מסים נדחים

הרכב ותנועת המיסים הנדחים כמוצג בדוח על המצב הכספי

סה"כ אלפי ש"ח	הפסדים לצורכי מס אלפי ש"ח	חובות מסופקים אלפי ש"ח	התחייבות בשל		יתרה ליום 31 בדצמבר, 2020
			חופשה והבראה אלפי ש"ח	הטבות לעובדים אלפי ש"ח	
5,175	3,606	305	876	388	
96	-	-	96	-	זקיפה להון עצמי
1,404	1,289	-	17	98	זקיפה לדוח רווח והפסד
6,675	4,895	305	989	486	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2021
(452)	-	-	(452)	-	זקיפה להון עצמי
452	386	-	39	27	זקיפה לדוח רווח והפסד
6,675	5,281	305	576	513	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2022

ב. מיסים על הכנסה הכלולים בדוחות רווח והפסד

ליום 31 בדצמבר		מיסים נדחים (הטבת מס)
2021	2022	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
(1,404)	(452)	

ג. שיעורי המס החלים על הקבוצה

שיעור מס החברות בישראל בשנת 2016 ו- 2015 - 25% ו- 26.5% בהתאמה. ביום 29 בדצמבר, 2016 פורסם ברשומות חוק ההתייעלות הכלכלית (תיקוני חקיקה להשגת יעדי התקציב לשנות 2017 ו- 2018), התשע"ז-2016 (להלן – "החוק"). במסגרת החוק, שיעור מס החברות יופחת מ- 25% ל- 24% בשנת 2017 על הכנסה שהופקה או שנצמחה מיום 1 בינואר 2017 ויופחת ל- 23% בשנת 2018 על הכנסה שהופקה או שנצמחה מיום 1 בינואר 2018.

ד. הפסדים לצורכי מס להעברה לשנים הבאות

לחברה הפסדים לצורכי מס המועברים לשנים הבאות ומסתכמים בכ- 98 מיליון ש"ח (כולל הפסדי הון בסך של כ- 65 מיליון ש"ח). מתוך סכום זה הוכרו בדוחות הכספיים נכסי מסים נדחים בסך של כ- 6.7 מיליון ש"ח.

אורד בע"מ

נתונים נוספים בדבר מידע כספי נפרד

באור 4 - מסים על ההכנסה (המשך)

ה. מידע נוסף

למידע נוסף בדבר מיסים על הכנסה, ראה באור 19 בדוחות הכספיים המאוחדים ליום 31 בדצמבר, 2022.

ו. שומות מס סופיות

לחברת אורד בע"מ, הוצאו שומות מס סופיות עד וכולל שנת 2017.
לשאר החברות המאוחדות, הפועלות בישראל, הוצאו שומות מס סופיות עד וכולל שנת 2017.

באור 5 - אירועים מהותיים

למידע בדבר אירועים מהותיים בתקופת הדוח, ראה באור 28 בדוחות הכספיים המאוחדים ליום 31 בדצמבר, 2022.

פרק רביעי - פרטים נוספים על החברה

תקנה 10א: תמצית דוח רווח והפסד מאוחד באלפי שקלים חדשים

להלן תמצית דו"חות רווח והפסד המאוחדים לארבעת הרבעונים של שנת 2022 (באלפי ש"ח):

שנת 2022	רבעון רביעי	רבעון שלישי	רבעון שני	רבעון ראשון	
169,692	44,254	40,531	41,586	43,321	הכנסות מביצוע עבודות, ממכירות וממתן שירותים
138,187	33,092	34,163	34,945	35,987	עלות העבודות, המכירות והשירותים
31,505	11,162	6,368	6,641	7,334	רווח גולמי
3,709	921	864	945	979	הוצאות מכירה ושיווק
16,299	4,922	3,922	3,556	3,899	הוצאות הנהלה וכלליות
3,241	2,129	-	817	295	הוצאות אחרות, נטו
8,256	3,190	1,582	1,323	2,161	רווח תפעולי
3,531	1,291	774	728	738	הוצאות מימון נטו
-	-	-	-	-	הוצאות אחרות
(236)	(48)	(105)	(9)	(74)	חלק החברה ברווחי (הפסדי) חברות כלולות, נטו
4,489	1,851	703	586	1,349	רווח (הפסד) לפני מיסים
(627)	(219)	(71)	(117)	(220)	הוצאות (הכנסות) מיסים על ההכנסה
5,116	2,070	774	703	1,569	רווח (הפסד) נקי לתקופה

תקנה 10ג: שימוש בתמורת ניירות ערך

לא רלוונטי.

תקנה 11: השקעות בחברות הבת ובחברות קשורות מהותיות לתאריך המאזן (באלפי ש"ח)

שם החברה	מדינה	סוג המניה	ע.נ. בש"ח	הון מניות רשום	הון מניות מונפק	ערך הדוח המניית הכספי הנפרד	שיעורי החזקה (ב-%)		הלוואות	
							בסמכות למנות דירקטורים	בהון ובזכויות ההצבעה	תנאי הלוואה	מועד פירעון
סולארפאור בע"מ	ישראל	רגילות	0.001 ש"ח	4,000	1,746,099	(2,988)	100%	---	ללא ריבית	אין מועד פירעון מוגדר
אי.וי.צ'ארג' בע"מ	ישראל	רגילות	1 ש"ח	100,000	173	(1,683)	57.8%	---	2.42%	

תקנה 12: שינויים בהשקעות בחברות בנות ובחברות כלולות בתקופת הדו"ח

לא חלו שינויים בהשקעות של החברה בחברות בנות ובחברות כלולות שלה ביחס לדוח השנתי של החברה לתקופה המקבילה אשתקד.

תקנה 13: הכנסות חברות בנות וכלולות והכנסות התאגיד מהן לתאריך המאזן (באלפי ש"ח)

	הכנסות החברה מהן						רווח (הפסד)		
	ריבית		דמי ניהול		דיבידנד		רווח (הפסד) כולל אחר	אחרי מס	לפני מס
					שהתקבל/ לאחר תאריך הדוח	שהתקבל עד לתאריך הדוח			
	שהתקבלה/ שזכאי לקבל לאחר תאריך הדוח	שהתקבלה/ שזכאי לקבל עד לתאריך הדוח	שהתקבלה/ שזכאי לקבל לאחר תאריך הדוח	שהתקבל עד לתאריך הדוח	שהתקבל/ לאחר תאריך הדוח	שהתקבל עד לתאריך הדוח			
אי.וי.צ'ארג' בע"מ	--	--	--	--	--	--	(408)	(408)	(408)
סולארפאוור בע"מ	--	--	--	--	--	--	(2,383)	(2,383)	(2,383)

תקנה 20: מסחר בבורסה - ני"ע שנרשמו למסחר, הפסקת מסחר מועדים וסיבות

בתקופת הדוח לא נרשמו למסחר ניירות ערך של החברה ולא הופסק המסחר בבורסה במניות החברה.

תקנה 21(א): תגמולים לנושאי משרה בכירה ולבעלי עניין

להלן יפורטו התגמולים כפי שהוכרו בדוחות הכספיים לשנת הדיווח (באלפי ₪):

תגמולים אחרים ²		תגמולים בעבור שירותים ¹							פרטי מקבל התגמולים			
סה"כ	ריבית/דמי שכירות/ אחר	אחר*	עמלה	דמי יעוץ	דמי ניהול	תשלום מבוסס מניות	מענק	שכר	שיעור החזקה בהון	היקף משרה	תפקיד	שם
1,219	--	83	--	--	--	--	220	916	0%	100%	מנכ"ל	יוסי גופר (1)
179	--	--	--	--	--	--	50	129	0.81%	20%	יו"ר הדירקטוריון	אילן בן גיגי (2)
--	--	--	--	--	--	--	--	--	12.94%	100%	דירקטור	אריאל אדורם (3)
1,029	--	73	--	--	--	--	182	774	0%	100%	סמנכ"ל כספים	יוחאי שוחט (4)
--	--	--	--	--	--	--	--	--	3.45%	100%	דירקטור	אמנון אדורם (5)
616.5	--	70	--	--	--	--	57.5	489	0%	100%	מנהל מחלקת פרויקטים	יקיר ויצמן (6)
628.5	--	67	--	--	--	--	103.5	458	0%	100%	מנהל מחלקת שירות	משה אברהם (7)

¹ סכומי התגמול יובאו במונחי עלות על בסיס שנתי לחברה.

² סכומי התגמול יובאו במונחי עלות על בסיס שנתי לחברה.

תגמולים אחרים ²		תגמולים בעבור שירותים ¹							פרטי מקבל התגמולים			
סה"כ	ריבית/דמי שכירות/אחר	אחר*	עמלה	דמי יעוץ	דמי ניהול	תשלום מבוסס מניות	מענק	שכר	שיעור החזקה בהון	היקף משרה	תפקיד	שם
670	--	83	--	--	--	--	24	563	0%	100%	מנהל מכירות	דרור מנדלוביץ' (8)
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	דירקטורים נוספים בחברה (9)

* אחר - סעיף זה כולל הוצאות בגין רכב ופדיון ימי חופש, למעט תשלום לדירקטורים, המפורט בסעיף (7) להלן.

(1) מר יוסי גופר, מנכ"ל החברה

מר יוסי גופר (להלן: "מר גופר") מכהן כמנכ"ל החברה החל מיום 1 בינואר 2021, ומיום 12 בינואר 2021 זכאי לגמול כדלקמן:

(א) בתמורה להעסקתו זכאי מר גופר, לשכר חודשי בסך של 55,000 ש"ח (להלן בסעיף זה: "המשכורת").

(ב) מר גופר זכאי להפרשות לקרן פנסיה ו/או ביטוח מנהלים, בסכום השווה ל-15.8% מהמשכורת כולל הפרשות בגין רכיב פיצויי פיטורין וגמל בסך של 13.3% ובגין אובדן כושר עבודה בסך של 2.5%. כמו כן, מפרישה החברה מידי חודש סכום בשיעור של 7.5% מהמשכורת לקרן השתלמות.

(ג) מר גופר זכאי ל-23 ימי חופשה וכן זכאי לתשלום עבור 10 ימי הבראה מידי שנה.

(ד) מר גופר זכאי לרכב חברה כמקובל בחברה ביחס לעובדים בכירים. החברה תישא בכל העלויות הכרוכות באחזקת הרכב וכן בגילום שווי הרכב בסך של עד 5,740 ש"ח לצרכי מס. בנוסף זכאי מר גופר לטלפון סלולארי, אשר החברה תישא בעלות אחזקתו, וכן להוצאות אש"ל עד לסך של 1,000 ₪ בחודש כנגד קבלות.

(ה) תקופת ההסכם אינה מוגבלת בזמן. כל אחד מהצדדים רשאי לסיים את ההתקשרות בהודעה בת 3 חודשים מראש. החברה תהיה רשאית לוותר על שירותיו של מר גופר בתקופת ההודעה המוקדמת אך תהיה מחויבת לשלם את שכרו.

(ו) מענק שנתי: זכאותו של מר גופר למענק שנתי תקבע על ידי ועדת התגמול ודירקטוריון החברה בהתאם למדיניות התגמול של החברה וליעדים שנתיים שיאושרו כדן על ידי החברה.

(ז) ביחס לשנת 2022 נקבע כי מר גופר יהיה זכאי למענק בגין עמידה בעיקר ביעד רווח נקי בהתאם לתקציב החברה לשנת 2022, כאשר הזכאות למענק כפופה להצגת רווח נקי בדוח הכספי המאוחד ולעמידה בתניות פיננסיות של החברה כלפי הבנקים, כתנאי סף לקבלת המענק. בשים לב לתוצאות החברה (במאוחד) על פי הדוחות הכספיים של החברה לשנת 2022³ נקבע כי מר גופר יהיה זכאי לקבלת מענק שנתי בגין שנת 2022 בסך של 220 אלפי ש"ח.

(ח) יצוין כי לאחר תאריך הדוח, ביום 28 במרץ 2023, אישר דירקטוריון החברה, בהמשך לאישור ועדת התגמול של החברה, העלאת המשכורת של מר גופר מסך של 55,000 ש"ח לסך של 60,000 ש"ח ועדכון רכיב גילום שווי רכב מסך של עד 5,740 ש"ח לסך של עד 7,000 ש"ח לצרכי מס,

³ ועדת התגמול והדירקטוריון של החברה קבעו, לעניין חישוב המענק השנתי, ובהתאם להוראות מדיניות התגמול ביחס לנטרול אירועים חד פעמיים/מיוחדים, לנטרל באופן חלקי מהרווח הנקי של החברה את הפחתת המוניטין שנעשתה בחברת סולארפאור כך שסכום המענק חושב לפי רווח נקי של החברה בסך של 6,338 אלפי ₪.

וזאת רטרואקטיבית מיום 1 בינואר 2023. בהקשר זה קבעה ועדת התגמול שאין בעדכון השכר כאמור בכדי להוות שינוי מהותי בתנאי התגמול של מר גופר כמנכ"ל החברה.

(2) מר אילן בן גיגי, יו"ר הדירקטוריון

- (א) מר אילן בן גיגי (להלן: "**מר בן גיגי**") מכהן כיו"ר דירקטוריון החברה החל מיום 01.04.2022, ומאותו מועד הינו זכאי לגמול כדלקמן:
- (ב) בתמורה להעסקתו בהיקף משרה בשיעור 20% זכאי מר בן גיגי לגמול חודשי קבוע על סך 12,500 ₪ בתוספת מע"מ, וכנגד חשבונית, וזאת ללא יצירת יחסי עובד מעביד בין יו"ר הדירקטוריון הנכנס לחברה, וללא ביצוע הפרשות כלשהן מהשכר ו/או תנאים סוציאליים.
- (ג) גמול משתנה - זכאות לבונוס שנתי תקבע על ידי ועדת התגמול ודירקטוריון החברה בהתאם ליעדים שנתיים שיקבעו לחברי הנהלת החברה ולמדיניות התגמול של החברה.
- (ד) ביחס לשנת 2022 נקבע כי מר בן גיגי יהיה זכאי למענק בגין עמידה ביעד רווח נקי בהתאם לתקציב החברה לשנת 2022 וכפי שאושר לגביו באסיפה כללית⁴ כאשר הזכאות למענק כפופה להצגת רווח נקי בדוח הכספי המאוחד ולעמידה בתניות פיננסיות של החברה כלפי הבנקים, כתנאי סף לקבלת המענק. בשים לב לתוצאות החברה (במאוחד) על פי הדוחות הכספיים של החברה לשנת 2022⁵ נקבע כי מר בן גיגי יהיה זכאי לקבלת מענק שנתי בגין שנת 2022 בסך של 50 אלפי ש"ח.
- (ה) לפרטים נוספים אודות פרטי כהונתו של אילן בן גיגי, ראו דיווח מיידי על זימון אסיפה שפורסם ביום 20 בפברואר 2022 (מס' אסמכתא: 2022-01-017571), הנכלל בזאת על דרך ההפניה.
- (ו) יצוין כי לאחר תאריך הדוח, ביום 28 במרץ 2023, אישר דירקטוריון החברה, בהמשך לאישור ועדת התגמול של החברה ובכפוף לאישור האסיפה הכללית של החברה, העלאת היקף המשרה של מר בן גיגי משיעור של 20% ל- 25% משרה ועדכון הגמול בהתאם מסך של 12.5 אלפי ש"ח בחודש לסך של 15.6 אלפי ש"ח בחודש, כנגד חשבונית מס. בכוונת החברה לפרסם זימון אסיפה כללית לאישור עדכון תנאי הכהונה האמורים.

(3) מר אריאל אדורם, דירקטור

מר אריאל אדורם מכהן כדירקטור בחברה החל מיום 1 בינואר 2021. במסגרת כהונתו והחל ממועד מינויו, ויתר מר אריאל אדורם על גמול בגין כהונתו כדירקטור, אך זכאי להסדרי ביטוח, שיפוי ופטור כמקובל בחברה.

(4) מר יוחאי שוחט, סמנכ"ל כספים

- מר יוחאי שוחט (להלן: "**מר שוחט**") מכהן כסמנכ"ל הכספים של חברה החל מיום 01 לאפריל 2019, והחל מאותו מועד זכאי לגמול כדלקמן:
- (א) בתמורה להעסקתו זכאי מר שוחט לשכר חודשי (ברוטו) בסך של 52 אלפי ש"ח (להלן בסעיף זה: "**המשכורת**").
- (ב) מר שוחט זכאי להחזר הוצאות כמקובל בחברה, בהתאם לנהלי החברה, ביחס לעובדים בדרגתו (סמנכ"ל). החברה מעמידה לרשות מר שוחט טלפון סלולארי, ונושאת בכל ההוצאות הכרוכות באחזקתו, וכן נושאת בעבור מר שוחט בעלויות מנוי לעיתון כלכלי יומי, חברות בפורום CFO.
- (ג) החברה מעמידה לרשות מר שוחט רכב צמוד מסוג יונדאי סונטה היברידי או שווה ערך, ונושאת בכל ההוצאות הכרוכות באחזקת הרכב כאמור, כולל כבישי אגרה, אך למעט קנסות והוצאות

⁴ ראה דוח זימון אסיפה מיום 20 בפברואר 2022 [מספר אסמכתא 2022-01-017571] וכן דוח תוצאות אסיפה מיום 29 במרץ 2022 [מספר אסמכתא 2022-01-031602].

⁵ ראה ה"ש 3 לעניין נטרול אירוע חד פעמי מהרווח הנקי של החברה.

אחרות בגין עבירות תעבורה או חנייה שנעשו על ידי מר שוחט. החברה נושאת בכל המיסים הכרוכים בגין השימוש ברכב (גילום מס).

- (ד) מר שוחט זכאי ל-24 ימי חופשה בשנה ול-10 ימי הבראה בכל שנה קלנדרית לפחות.
- (ה) מר שוחט זכאי להפרשות לביטוח מנהלים בשיעור של 8.33% מהמשכורת החודשית בגין פיצויי פיטורים בתוספת 5% לתגמולי המעביד; החברה מנכה מהמשכורת החודשית סך השווה ל-5% על חשבוננו של מר שוחט בגין תגמולים, ומעבירה סך זה להסדר הפנסיוני; בנוסף, משלמת החברה תשלומים להבטחת הכנסה חודשית במקרה של אובדן כושר עבודה, בשיעור של עד 2.5% מהמשכורת החודשית.
- (ו) החברה מפרישה עבור מר שוחט לקרן השתלמות סכום השווה ל-7.5% מהמשכורת החודשית ומנכה 2.5% מהמשכורת החודשית של מר שוחט לקרן ההשתלמות כאמור.
- (ז) תקופת ההסכם אינה מוגבלת בזמן. כל צד יהא רשאי להביא להתקשרות לסיומה מכל סיבה שהיא בהודעה מוקדמת בכתב בת 90 יום.
- (ח) ביום 17 בדצמבר 2019 אישרה ועדת התגמול של החברה כי מר שוחט יהיה זכאי למענק הסתגלות בגובה של 4 חודשי עלות העסקה במקרה של פיטורים בלבד וזאת בכפוף להשלמתו תקופת עבודה של שנתיים בחברה.
- (ט) מענק שנתי: זכאותו של מר שוחט למענק שנתי תקבע על ידי ועדת התגמול ודירקטוריון החברה בהתאם למדיניות התגמול של החברה וליעדים שנתיים שיאושרו כדין על ידי החברה.
- (י) ביחס לשנת 2022 נקבע כי מר שוחט יהיה זכאי למענק בגין עמידה בעיקר ביעד רווח נקי וכן יעדים אישיים בהתאם לתקציב החברה לשנת 2022, כאשר הזכאות למענק כפופה להצגת רווח נקי בדוח הכספי המאוחד ולעמידה בתניות פיננסיות של החברה כלפי הבנקים, כתנאי סף לקבלת המענק. בשים לב לתוצאות החברה (במאוחד) על פי הדוחות הכספיים של החברה לשנת 2022 ובהתאם להחלטת ועדת התגמול ודירקטוריון החברה, נקבע כי מר שוחט יהיה זכאי לקבלת מענק שנתי בגין שנת 2022 בסך של 182 אלפי ש"ח.

(5) מר אמנון אדורם, דירקטור

מר אמנון אדורם מכהן כדירקטור בחברה החל מיום 15 בספטמבר 2011, וזכאי לגמול שנתי ולגמול בגין השתתפות בישיבות בסכומים אשר לא יעלו על גובה הסכום הקבוע, בהתאם לדרגת החברה, כפי שתהיה מעת לעת, על פי תקנות החברות (כללים בדבר גמול והוצאות לדירקטור חיצוני), התש"ס-2000 ("תקנות הגמול"), וכן זכאי להסדרי ביטוח, שיפוי ופטור כמקובל בחברה.

(6) מר יקיר ויצמן, מנהל מחלקת פרויקטים

מר יקיר ויצמן (להלן: "מר ויצמן") מכהן כמנהל מחלקת פרויקטים בחברה החל מיום 1 ביולי 2012, ומיום 1 בינואר 2022 זכאי לגמול כדלקמן:

- (א) בתמורה להעסקתו זכאי מר ויצמן לשכר חודשי (ברוטו) בסך של 27.5 אלפי ש"ח (להלן בסעיף זה: "המשכורת").
- (ב) מר ויצמן זכאי להפרשות לקרן פנסיה ו/או ביטוח מנהלים, על פי בחירתו, בסכום השווה ל-15.8% מסכום המשכורת כולל הפרשות בגין רכיב פיצויי פיטורין וגמל בסך של 13.3% ובגין אובדן כושר עבודה בסך של 2.5%. כמו כן, מפרישה החברה מידי חודש סכום בשיעור של 7.5% מהמשכורת לקרן השתלמות.
- (ג) מר ויצמן זכאי לרכב חברה מסוג יונדאי טוסון או שווה ערך. החברה תישא בכל העלויות הכרוכות באחזקה כולל כבישי אגרה, למעט קנסות והוצאות אחרות בגין עבירות תעבורה או חנייה שנעשו על ידי מר ויצמן וכן תשתתף בשווי הרכב לצרכי גילום מס עד לסך של 3,000 ש"ח. כמו כן מר ויצמן זכאי לאש"ל בסך 800 ש"ח.
- (ד) תקופת ההסכם אינה מוגבלת בזמן. כל צד יהא רשאי להביא להתקשרות לסיומה מכל סיבה שהיא בהודעה מוקדמת בכתב בת 30 יום.

(ה) מענק שנתי: זכאותו של מר ויצמן למענק שנתי תקבע על ידי ועדת התגמול ודירקטוריון החברה בהתאם למדיניות התגמול של החברה וליעדים שנתיים שיאושרו כדן על ידי החברה.

(ו) ביחס לשנת 2022 נקבע כי מר ויצמן יהיה זכאי למענק בגין עמידה בעיקר ביעד רווח נקי וכן יעדים אישיים בהתאם לתקציב החברה לשנת 2022, כאשר הזכאות למענק כפופה להצגת רווח נקי בדוח הכספי המאוחד ולעמידה בתניות פיננסיות של החברה כלפי הבנקים, כתנאי סף לקבלת המענק. בשים לב לתוצאות החברה (במאוחד) על פי הדוחות הכספיים של החברה לשנת 2022 ובהתאם להחלטת ועדת התגמול של החברה, מר ויצמן זכאי לקבלת מענק שנתי בגין שנת 2022 בסך של 57.5 אלפי ש"ח.

(7) מר משה אברהם, מנהל מחלקת שירות

מר משה אברהם (להלן: "מר אברהם") מכהן כמנהל מחלקת שירות בחברה החל מיום 15 במרץ 2019, ומיום 1 ביולי 2019 זכאי לגמול כדלקמן:

(א) בתמורה להעסקתו זכאי מר אברהם לשכר חודשי (ברוטו) בסך של 23 אלפי ש"ח (להלן בסעיף זה: "המשכורת").

(ב) מר אברהם זכאי לפרמיה חודשית בסך של עד 6,000 ₪ על פי יעדים שנקבעו למחלקת השירות.

(ג) מר אברהם זכאי להפרשות לקרן פנסיה ו/או ביטוח מנהלים, על פי בחירתו, בסכום השווה ל-15.8% מסכום של 25,000 ש"ח כולל הפרשות בגין רכיב פיצויי פיטורין וגמל בסך של 13.3% ובגין אובדן כושר עבודה בסך של 2.5%. כמו כן, מפרישה החברה מידי חודש סכום בשיעור של 7.5% מהתקרה הפטורה ממס.

(ד) מר אברהם זכאי לרכב חברה מסוג יונדאי טוסון או שווה ערך ולהוצאות אש"ל סך 40 ₪ ליום עבודה. החברה תישא בכל העלויות הכרוכות באחזקת הרכב, כולל כבישי אגרה, למעט קנסות והוצאות אחרות בגין עבירות תעבורה או חנייה שנעשו על ידי מר אברהם.

(ז) תקופת ההסכם אינה מוגבלת בזמן. כל צד יהא רשאי להביא להתקשרות לסיומה מכל סיבה שהיא בהודעה מוקדמת בכתב בת 30 יום.

(ה) מענק שנתי: זכאותו של מר אברהם למענק שנתי תקבע על ידי ועדת התגמול ודירקטוריון החברה בהתאם למדיניות התגמול של החברה וליעדים שנתיים שיאושרו כדן על ידי החברה.

(ו) ביחס לשנת 2022 נקבע כי מר אברהם יהיה זכאי למענק בגין עמידה בעיקר ביעד רווח נקי וכן יעדים אישיים בהתאם לתקציב החברה לשנת 2022, כאשר הזכאות למענק כפופה להצגת רווח נקי בדוח הכספי המאוחד ולעמידה בתניות פיננסיות של החברה כלפי הבנקים, כתנאי סף לקבלת המענק. בשים לב לתוצאות החברה (במאוחד) על פי הדוחות הכספיים של החברה לשנת 2022 ובהתאם להחלטת ועדת התגמול של החברה, מר אברהם זכאי לקבלת מענק שנתי בגין שנת 2022 בסך של 103.5 אלפי ש"ח.

(8) מר דרור מנדלוביץ, מנהל מכירות

מר דרור מנדלוביץ (להלן: "מר מנדלוביץ") מכהן כמנהל המכירות בחברה החל מיום 1 ביולי 2019, ומאותו מועד זכאי לגמול כדלקמן:

(א) בתמורה להעסקתו זכאי מר מנדלוביץ (להלן: "מר מנדלוביץ") לשכר חודשי (ברוטו) בסך של 24 אלפי ש"ח (להלן בסעיף זה: "המשכורת").

(ב) מר מנדלוביץ זכאי לבונוס רבעוני בגין עמידה ביעדי מכירות בשיעור 0.5% מסך המכירות שבוצעו על ידי מר מנדלוביץ העולה על סך של 13 מ' ₪ באותו רבעון.

(ג) מר מנדלוביץ זכאי להפרשות לקרן פנסיה ו/או ביטוח מנהלים, על פי בחירתו, בסכום השווה ל-15.8% מהמשכורת, כולל הפרשות בגין רכיב פיצויי פיטורין וגמל בסך של 13.3% ובגין אובדן כושר עבודה בסך של 2.5%. כמו כן, מפרישה החברה מידי חודש סכום בשיעור של 5% מהמשכורת לקרן השתלמות.

(ד) מר מנדלוביץ זכאי לרכב חברה מסוג יונדאי טוסון או שווה ערך ולהוצאות אש"ל סך 40 ₪ ליום עבודה. החברה תישא בכל העלויות הכרוכות באחזקת הרכב, כולל כבישי אגרה, למעט קנסות והוצאות אחרות בגין עבירות תעבורה או חנייה שנעשו על ידי מר מנדלוביץ.

(ח) תקופת ההסכם אינה מוגבלת בזמן. כל צד יהא רשאי להביא להתקשרות לסיומה מכל סיבה שהיא בהודעה מוקדמת בכתב בת 60 יום.

(ה) מענק שנתי: זכאותו של מר מנדלוביץ למענק שנתי תקבע על ידי ועדת התגמול ודירקטוריון החברה בהתאם למדיניות התגמול של החברה וליעדים שנתיים שיאושרו כדן על ידי החברה.

(ו) ביחס לשנת 2022 נקבע כי מר מנדלוביץ יהיה זכאי למענק בגין עמידה ביעדי המכירות בהתאם לתקציב החברה לשנת 2022, כאשר הזכאות למענק כפופה להצגת רווח נקי בדוח הכספי המאוחד ולעמידה בתניות פיננסיות של החברה כלפי הבנקים, כתנאי סף לקבלת המענק. בשים לב לתוצאות החברה (במאוחד) על פי הדוחות הכספיים של החברה לשנת 2022 ובהתאם להחלטת ועדת התגמול של החברה, מר מנדלוביץ זכאי לקבלת מענק שנתי בגין שנת 2022 בסך של 24 אלפי ש"ח.

(9) דירקטורים נוספים בחברה

(א) הגמול השנתי וגמול ההשתתפות לו זכאים כלל הדירקטורים בחברה בגין כהונתם אינו עולה על גובה הסכומים המרביים בהתאם לדרגת החברה על פי תקנות החברות (כללים בדבר גמול והוצאות לדירקטור חיצוני), התש"ס-2000.

(ב) גמול הדירקטורים אשר הופרש על ידי החברה בשנת 2022 למי שהיו בתקופה זו דירקטורים של החברה ואינם כלולים בשורות נפרדות בטבלה לעיל הסתכם בסך של 368 אלפי ₪, המשקף את מלוא הסכום בגין כהונתם כדירקטורים בשנת 2022, כפי שהוכר בדוחותיה הכספיים של החברה. יצוין בהקשר זה כי אריאל אדורס ויתר על שכרו בגין כהונתו כדירקטור בחברה עד להודעה חדשה.

(ג) לא שולמו תשלומים נוספים לאחר שנת הדיווח ועד למועד דוח זה, בקשר עם כהונתם או העסקתם של הדירקטורים בשנת 2022.

מדיניות התגמול

ביום 14 במרץ 2019 אישרה האספה הכללית את מדיניות התגמול של החברה, לרבות בנושא תגמול דירקטורים ודירקטורים חיצוניים בחברה, אשר תוקפה לשלוש (3) שנים, עד ליום 13 במרץ 2022. לעיון במדיניות התגמול האמורה ראו זימון אסיפה כללית שנתי ומיוחדת מיום 7 בפברואר 2019 (מס' אסמכתא: 2019-01-013254) הנכלל בזאת על דרך ההפניה.

ביום 3 בפברואר 2022 אישרה האספה הכללית את מדיניות התגמול החדשה של החברה. לעיון במדיניות התגמול החדשה, ראו זימון אסיפה כללית שנתי ומיוחדת מיום 19 בינואר 2022 (מס' אסמכתא: 2022-01-008619) הנכלל בזאת על דרך ההפניה.

תקנה 21(ב): תגמולים לנושאי משרה בכירה לאחר שנת הדיווח

לא שולמו תשלומים נוספים לאחר שנת הדיווח ועד למועד דוח זה, בקשר עם כהונתם או העסקתם של נושאי המשרה הבכירה בשנת 2022, אשר לא הוכרו בדוחות הכספיים לשנת 2022.

תקנה 21א: בעלי השליטה בתאגיד

נכון למועד הדוח, בעלי השליטה בחברה הינם ה"ה אמנון ואריאל אדורס וסולג פיתוח (להלן: "בעלי השליטה").⁶

⁶ סולג נוספה כבעלת שליטה בחברה לאחר שביום 24 בדצמבר 2013 התקשרה עם החברה בהסכם ההשקעה וחלק מהתקשרות זו ביום 9 בינואר 2014 התקשרה משפחת אדורס עם סולג בהסכם בעלי מניות המסדיר את ההסכמות ביניהם בנוגע לאחזקותיהם בניירות הערך של החברה, לרבות בנושאים הבאים: הצבעה באספות בעלי המניות של החברה, מינוי דירקטורים, מנכ"ל ויו"ר דירקטוריון בחברה, מכירת מניות החברה וזכות סירוב ראשון, זכות הצטרפות למכירת מניות

מר אמנון אדורס ובנו, מר אריאל אדורס (המכהנים כדירקטורים בחברה), מחזיקים יחד (לרבות באמצעות תאגידים בבעלותם ובשליטתם המלאה) (להלן: "משפחת אדורס"), נכון למועד פרסום הדוח, בכ-16.39% מהון המניות המונפק והנפרד בחברה ומזכויות ההצבעה בה (להלן: "הון החברה").⁷

סולג פיתוח, המוחזקת למיטב ידיעת החברה על ידי תאגידים בבעלותם ובשליטתם היחידה של מר ניר פלג ועל ידי מר יצחק סולטן, בחלקים שווים ביניהם, מחזיקה, נכון למועד פרסום דוח זה, בכ-10.56% מהון החברה. כמו כן יצוין כי מר ניר פלג מחזיק באמצעות חברה בשליטתו המלאה בכ-0.54% מהון החברה ומר יצחק סולטן מחזיק באמצעות חברה בשליטתו המלאה בכ-0.37% מהון החברה.

תקנה 22: עסקאות עם בעל שליטה

למיטב ידיעת החברה, בשנת הדיווח או במועד מאוחר לסוף שנת הדיווח ועד למועד הגשת הדוח, לא נעשתה כל עסקה עם בעל השליטה או שלבעל השליטה יש עניין אישי באישורה ו/או שהיא עדיין בתוקף במועד הדוח, למעט העסקאות המפורטות להלן:

להלן פרטים אודות עסקאות עם בעלי שליטה בחברה המנויות בסעיף 270(4) לחוק החברות, אשר עודן בתוקף בתקופת הדוח:

(1) בהתאם למדיניות התגמול של החברה, כפי שאושרה ע"י האסיפה הכללית של החברה ביום 14 במרץ, 2019 ואשר היתה בתוקף בתחילת תקופת הדוח ("מדיניות התגמול") והן בהתאם למדיניות התגמול החדשה של החברה כפי שאושרה ע"י האסיפה הכללית של החברה ביום 3 בפברואר, 2022 ("מדיניות התגמול החדשה"), החברה רשאית להתקשר מעת לעת בפוליסות לביטוח אחריות דירקטורים ונושאי משרה (לרבות דירקטורים ונושאי משרה הנמנים על בעלי השליטה או מי מטעמם) בחברה, בחברות הבנות ובחברות הקשורות של החברה, כולן או חלקן, בהתאם לשיקול דעתה של החברה ("פוליסת ביטוח"), בכפוף להוראות הדין ולתנאים הבאים ("תנאי מדיניות התגמול"): (א) גבול הכיסוי הביטוחי לא יעלה על סך של 10,000,000 דולר ארה"ב, ובנוסף כיסוי בגין הוצאות משפט סבירות בישראל וכן בשאר העולם (במדיניות התגמול החדשה הובהר כי הסכום האמור הינו "למקרה ולתקופה"); (ב) על פי מדיניות התגמול - סכום הפרמיה השנתית לא יעלה על סך של 60,000 דולר ארה"ב; על פי מדיניות התגמול החדשה - הפרמיה השנתית בגין הפוליסה וההשתתפות העצמית לתביעה לחברה - יהיו בתנאי שוק במועד עריכת הפוליסה והעלות לא תהא מהותית לחברה; ו- (ג) ההתקשרות תאושר על ידי האורגנים המוסמכים בחברה אשר יאשרו כי היא עומדת בתנאי מדיניות התגמול הקבועים לעיל וכי היא נעשית בתנאי שוק ואינה עשויה להשפיע באופן מהותי על רווחיות החברה, רכוש או התחייבויותיה.

(2) ביום 12 בינואר, 2021 אישרה האסיפה הכללית של בעלי המניות של החברה, בהמשך לאישור של ועדת התגמול ודירקטוריון החברה, את הארכת תוקפם של כתבי שיפוי ופטור לדירקטורים ולנושאי משרה בחברה הנמנים על בעלי השליטה או קרוביהם לתקופה של שלוש (3) שנים, החל מיום 3 בספטמבר 2020. לפרטים נוספים ראו דיווח מיידי בדבר זימון אספה כללית ומיוחדת של בעלי המניות בחברה מיום 8 בדצמבר, 2020 (מס' אסמכתא: 2020-01-133332), אשר נכלל בזאת על דרך ההפניה.

(3) בהתאם להחלטת ועדת התגמול של החברה מיום 26 בינואר, 2023 התקשרה החברה עם AIG בפוליסת ביטוח שתוקפה החל מיום 1 בפברואר 2023 ועד ליום 31 בינואר 2024, אשר תנאיה עומדים בתנאי מדיניות התגמול החדשה והינם כדלקמן: (א) כיסוי ביטוחי בסך של 7,500,000 דולר ארה"ב לכלל המקרים במצטבר של החברה בתקופת הביטוח; (ב) סכום ההשתתפות העצמית בפוליסת הביטוח הנ"ל הינו: (1) בתביעות בארה"ב ובקנדה סך של 60,000 דולר ארה"ב למקרה ביטוח, (2) בתביעות הנוגעות לניירות ערך (לא בארה"ב ובקנדה) סך של 100,000 דולר ארה"ב למקרה ביטוח, (3) בכל תביעה אחרת סך של 30,000 דולר ארה"ב למקרה ביטוח; (ג) העלות השנתית של הפרמיה בגין פוליסת הביטוח הינה 23,000 דולר ארה"ב. לפרטים נוספים

החברה וכי"ב (להלן: "הסכם בעלי המניות"). לאור זאת, החברה רואה במשפחת אדורס ובסולג כ"מחזיקים יחד" במניות החברה וכ"בעלי שליטה" בחברה, כהגדרת מונחים אלה בחוק החברות.
⁷ למיטב ידיעת החברה, ה"ה אמנון אדורס ואריאל אדורס פועלים בעצה אחת ביחס להחזקותיהם במניות החברה ולפיכך נחשבים כמחזיקים יחד במניות החברה כמשמעות המונח בחוק החברות.

ראו דיווח מיידי של החברה מיום 26 בינואר, 2023 (מס' אסמכתא: 2023-01-010078), אשר נכלל בזאת על דרך ההפניה.

להלן פרטים אודות עסקאות שאינן מנויות בסעיף 270(4) לחוק החברות:

(4) ביום 29 בינואר, 2017 אישרה ועדת הביקורת של החברה, את התקשרות החברה הבת, סולארפאור, בעסקה למתן שירותי הקמה ותחזוקה של מערכות פוטו-וולטאיות לסולג, הנמנית על בעלי השליטה בחברה תוך אישורה כי ההתקשרות, בהיקף של עד כ-4.3 מיליוני ש"ח, אינה מהווה "עסקה חריגה" כהגדרתה בחוק החברות וסיווגה של העסקה כ"עסקה שאינה זניחה" בהתאם לנוהל האמור לעיל. בשנת הדיווח נותרה ההתקשרות רלוונטית רק לעניין שירותי תחזוקה לפרויקט האמור בהיקף שנתי של כ-300,000 ₪.

להלן פרטים אודות נוהל עסקאות זניחות ונוהל עסקאות פטורות שאימצה החברה

(5) ביום 15 בפברואר 2016 וביום 3 במרץ 2016, אישרו וועדת הביקורת והדירקטוריון, בהתאמה, "נוהל לאישור עסקאות זניחות ועסקאות שאינן זניחות", אשר קובע קווים מנחים לסיווגן ואישורן של עסקאות זניחות ועסקאות שאינן זניחות בין החברה לבין בעל שליטה ו/או שלבעל השליטה יש בהן עניין אישי ו/או בין החברה לבין בעל עניין בה, כמו גם דירקטור ומנכ"ל (כהגדרתו של בעל עניין בחוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968) (להלן כולם יחד: "בעל עניין").

להלן תמצית הנוהל:

עסקה עם בעל עניין, אשר מתקיימים לגביה התנאים המצטברים שלהלן, תיחשב כ"עסקה זניחה" (בהעדר שיקולים איכותיים מיוחדים העולים מנסיבות העניין הנבחן): א. העסקה אינה מהווה "עסקה חריגה", כהגדרת המונח בחוק החברות; ב. העסקה אינה מסווגת על ידי החברה כאירוע החייב בדיווח בהתאם להוראות תקנה 32 לתקנות דוחות תקופתיים; ג. העסקה אינה בשיעור של פחות מ-1% ביחס לאמת המידה הרלוונטית על בסיס הדוחות הכספיים השנתיים המאוחדים האחרונים של החברה; ד. היקף העסקה אינו עולה על סך של 1.2 מיליון ₪ (ביחס לעסקה בודדת או לתקופה של שנה במקרה של עסקה המתפרשת על פני זמן).

ביום 7 בנובמבר, 2019 אישרה ועדת הביקורת "נוהל אישור עסקאות בעלי שליטה פטורות" לסיווגה של עסקה של החברה או של חברה בת שלה עם בעל השליטה או עסקה עם צד שלישי שלבעל השליטה בחברה יש בה עניין אישי, כעסקה אשר אינה טעונה אישור בהתאם להוראות הפרק החמישי של החלק השישי לחוק החברות.

תקנה 24: החזקות בעלי עניין ונושאי משרה בכירה

לפרטים בדבר החזקות בעלי עניין ונושאי משרה בכירה בחברה ראו דוח מיידי על מצבת החזקות בעלי עניין ונושאי משרה בכירה מיום 5 בינואר, 2023 (מס' אסמכתא: 2023-01-003124), אשר נכלל בזאת על דרך ההפניה.

תקנה 24א: הון רשום מונפק ונפרע

הון רשום: 10,000,000 ש"ח מחולק ל-1,000,000,000 מניות רגילות בנות 0.01 ש"ח ע.ג. כ"א.
הון מונפק ונפרע: 93,305,830 מניות רגילות בנות 0.01 ש"ח ע.ג. כ"א.

ניירות ערך המורים של החברה נכון למועד פרסום הדוח התקופתי: נכון למועד פרסום הדוח אין לחברה ניירות ערך המורים.

מניות רדומות: אין.

תקנה 24ב: מרשם בעלי המניות של החברה

ראו מצבת הון ומרשמי ניירות הערך של התאגיד אשר פורסמה במגנ"א ביום 18.8.2019 (מס' אסמכתא: 2019-01-071271), אשר נכלל בזאת על דרך ההפניה.

תקנה 25א: מען רשום

כתובת: המשביר 4, חולון
 טלפון: 03-5576688
 פקס: 03-5596061
 כתובת הדואר האלקטרוני: Eyal.eldan@orad.cc

תקנה 26: פרטים אודות הדירקטורים של התאגיד נכון למועד הדוח:**תקנה 26(1)**

שם: מר אילן בן גיגי, יו"ר הדירקטוריון (החל לכהן כיו"ר ביום 29.3.2022)

מס. זיהוי: 012898755

תאריך לידה: 5.12.1962

מען להמצאת כתבי בי-דין חבצלת 6, רמת השרון

נתינות: ישראלית

חברות בוועדות הדירקטוריון: לא

דירקטור בלתי תלוי / דירקטור חיצוני: לא

האם עובד החברה או החברה הבת/ חברה קשורה או של בעל ענין: לא

תחילת כהונה: 27.10.2011 – תחילת כהונתו כדירקטור; 29.3.2022 – תחילת כהונתו כיו"ר הדירקטוריון.

השכלה: בוגר BSC הנדסה מכאנית מאוניברסיטת תל אביב, בוגר SMP (ניהול אסטרטגי) מ-TIM.

עיסוק עיקרי ב-5 שנים אחרונות: דירקטור ויו"ר דירקטוריון החברה, מנכ"ל קבוצת כור מתכת גרופ, כולל מנכ"ל של חברות הבת פלג ניא בע"מ.

תאגידים אחרים בהם משמש כדירקטור: כור מתכת גרופ וחברות הבת: פלג ניא בע"מ, מפעלי הנדסה רמים בע"מ וסימת בע"מ, דניא שירותים בע"מ.

קירבת משפחה לבעלי ענין אחרים: לא

בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית או כשירות מקצועית: לא

תקנה 26(2)

שם: מר אמנון אדורם, דירקטור (נמנה על בעלי השליטה בחברה)

מס. זיהוי: 5174503

1.12.1933	תאריך לידה:
מען להמצאת כתבי-דין	רח' פנקס 64, תל-אביב
נתינות:	ישראלית
חברות בוועדות הדירקטוריון:	לא
דירקטור בלתי תלוי / דירקטור חיצוני:	לא
האם עובד החברה או החברה הבת/ חברה קשורה או של בעל ענין:	לא
15.9.2011	תחילת כהונה:
השכלה:	הכשרה מקצועית באלקטרוניקה וכן הכשרה מקצועית במנהל עסקים, המכון לפירון העבודה.
עיסוק עיקרי ב-5 השנים אחרונות:	דירקטור בחברה; אחראי תחום הרגולציה והתקינה בחברה (עד ליום 23 באפריל, 2020).
תאגידים אחרים בהם משמש כדירקטור:	אורד מפעלי תעשיה (1998) בע"מ, ברקולס מערכות בע"מ.
קירבת משפחה לבעלי ענין אחרים:	אביו של מר אריאל אדורס, דירקטור בחברה הנמנה על בעלי השליטה בחברה
בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית או כשירות מקצועית:	לא

תקנה 26(3)

שם:	מר אריאל אדורס (נמנה על בעלי השליטה בחברה)
מס. זיהוי:	058840737
תאריך לידה:	23.5.1964
מען להמצאת כתבי-דין	רוטשילד 118/7 תל אביב
נתינות:	ישראלית
חברות בוועדות הדירקטוריון:	לא
דירקטור בלתי תלוי / דירקטור חיצוני:	לא
האם עובד החברה או החברה הבת/ חברה קשורה או של בעל ענין:	לא
1.1.2021	תחילת כהונה:
השכלה:	בוגר תואר במחשבים מאוני' TORONTO, מוסמך בלימודי מני"ע מאוני' BRANFORD ומוסמך בלימודי משפטים מאוני' בר-אילן.
עיסוק עיקרי ב-5 שנים אחרונות:	מנכ"ל אורד בע"מ במשך 22 שנים (עד ליום 31.12.2020) ומנכ"ל סולארפאוור בע"מ במשך שנתיים (עד ליום 31.12.2020)

תאגידים אחרים בהם משמש כדירקטור:

קירבת משפחה לבעלי ענין אחרים:

בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית או כשירות מקצועית:

סולארפאוור בע"מ, גלוסק פתרונות בע"מ, אי.וי.צ'ארג' בע"מ.

בנו של מר אמנון אדורם, דירקטור בחברה הנמנה על בעלי השליטה בחברה.

כן

תקנה 26(4)

שם:

גב' איריס ארקין רביב, דירקטורית בלתי תלויה

מס. זיהוי:

057224032

תאריך לידה:

18.6.1961

מען להמצאת כתבי בי-דין

אבן ספיר 13, תל אביב

נתינות:

ישראלית

חברות בוועדות הדירקטוריון:

ועדת ביקורת, הוועדה לבחינת הדוחות הכספיים וועדת תגמול

דירקטור בלתי תלוי / דירקטור חיצוני:

דירקטורית בלתי תלויה

האם עובד החברה או החברה הבת/ חברה קשורה או של בעל ענין:

לא

תחילת כהונה:

30.7.2016

השכלה:

תואר ראשון במשפטים, אוניברסיטת תל אביב

עיסוק עיקרי ב-5 שנים אחרונות:

כיהנה כמנכ"לית הקרן לפיתוח חדרה במשך כשנתיים וקודם לכן כמנכ"לית קרן ראשון לציון במשך כשלוש שנים וכמנכ"לית קרן עזריאלי כשלוש שנים.

תאגידים אחרים בהם משמש כדירקטור:

אין

קירבת משפחה לבעלי ענין אחרים:

לא

בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית או כשירות מקצועית:

לא

תקנה 26(5)

שם:

מר גדעון אלטמן, דירקטור חיצוני מומחה

מס. זיהוי:

54989769

תאריך לידה:

17.11.1957

מען להמצאת כתבי בי-דין

ארבל 37, ראשון לציון

נתינות:

ישראלית

חברות בוועדות הדירקטוריון:

וועדת ביקורת, הוועדה לבחינת הדוחות הכספיים וועדת תגמול

דירקטור בלתי תלוי / דירקטור חיצוני:

דירקטור חיצוני מומחה

לא	האם עובד החברה או החברה הבת/ חברה קשורה או של בעל ענין:
29.11.2016	תחילת כהונה:
בוגר, כלכלה ומנהל עסקים, אוניברסיטת בר אילן, מוסמך, מנהל עסקים עם התמחות במימון, אוניברסיטת בר אילן.	השכלה:
משמש כיום כיועץ לחברות ובנוסף כדירקטור בחברות הבאות: יו"ר דירקטוריון פרידנזון בע"מ, דח"צ אחים נאוי בע"מ, דח"צ חמת בע"מ ודירקטור בקבוצת יעקובי בע"מ, דב"ת רבל בע"מ ואגילי בע"מ. לפני כן, יו"ר דירקטוריון [הערה לטייטה- לאישורכם] אי.אי.אס בע"מ, דירקטור בבנק לאומי ארה"ב וכן ראש החטיבה המסחרית וחבר הנהלה בבנק לאומי לישראל בע"מ.	עיסוק עיקרי ב-5 שנים אחרונות:
מכהן כיום כיו"ר דירקטוריון פרידנזון בע"מ, דח"צ אחים נאוי בע"מ, דח"צ חמת בע"מ, דב"ת ברבל בע"מ, דירקטור בקבוצת יעקובי בע"מ ואגילי בע"מ.	תאגידים אחרים בהם משמש כדירקטור:
לא	קירבת משפחה לבעלי ענין אחרים:
כן	בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית או כשירות מקצועית:
תקנה 26(6)	
מר ערן רום, דירקטור חיצוני מומחה	שם:
56148182	מס. זיהוי:
12.6.1960	תאריך לידה:
לוי אשכול 118 דירה 32, תל אביב 6396191	מען להמצאת כתבי בי-דין
ישראלית	נתינות:
וועדת ביקורת, הוועדה לבחינת הדוחות הכספיים וועדת תגמול	חברות בוועדות הדירקטוריון:
דירקטור חיצוני מומחה	דירקטור בלתי תלוי / דירקטור חיצוני:
לא	האם עובד החברה או החברה הבת/ חברה קשורה או של בעל ענין:
21.10.2018	תחילת כהונה:
בוגר תואר ראשון (B.Sc) בהנדסת מכונות, הטכניון, בעל תעודות מקצועיות במימון, פיתוח תכניות עסקיות, שיווק, חשבונאות ומערכות מידע וטכנולוגיה מבי"ס למנהל עסקים של אוניברסיטת בוסטון.	השכלה:
מנכ"ל Group N Security (החל משנת 2017), מנכ"ל כרמית וערן רום ייעוץ בע"מ (החל משנת 2015), סמנכ"ל תפעול Hola Networks Ltd. (2015-2017), דירקטור בקוולטאו בע"מ ואימקו תעשיות בע"מ.	עיסוק עיקרי ב-5 שנים אחרונות:
כרמית וערן רום ייעוץ בע"מ, קוולטאו בע"מ ואימקו תעשיות בע"מ.	תאגידים אחרים בהם משמש כדירקטור:
לא	קירבת משפחה לבעלי ענין אחרים:

תקנה 26(7)

שם:	מר יוסף סוקולצקי, דירקטור
מס. זיהוי:	015171689
תאריך לידה:	26.7.1966
מען להמצאת כתבי-דין	ים סוף 6, חדרה
נתינות:	ישראלית
חברות בוועדות הדירקטוריון:	לא
דירקטור בלתי תלוי / דירקטור חיצוני:	לא
האם עובד החברה או החברה הבת/ חברה קשורה או של בעל ענין:	לא
תחילת כהונה:	16.9.2020
השכלה:	תואר ראשון בהצטיינות בהנדסת חשמל ומחשבים, אוניברסיטת בן גוריון ותואר שני במנהל עסקים, אוניברסיטת הרייט וואט סקוטלנד.
עיסוק עיקרי ב-5 שנים אחרונות:	דירקטור הנדסה, קואלקום ישראל בע"מ. דירקטור הנדסה, אינטל ישראל (74) בע"מ. מומחה IP במכירות, ס נ פ ס ישראל בע"מ.
תאגידים אחרים בהם משמש כדירקטור:	-
קירבת משפחה לבעלי ענין אחרים:	לא
בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית או כשירות מקצועית:	לא

תקנה 26א: פרטים אודות נושאי המשרה של התאגיד

שם	מספר זיהוי	תאריך לידה	התפקיד שהוא ממלא בחברה, בחברה בת, בחברה קשורה או בבעל עניין בה	תחילת כהונה	האם מורשה חתימה עצמאי בחברה	האם בעל עניין או בן משפחה של נושא משרה בכירה אחר או של בעל עניין בחברה	השכלתו	עיסוק עיקרי במשך 5 שנים אחרונות
מר יוסי גופר ⁸	023963630	14.9.1968	מנכ"ל	12.1.2021	לא	לא	בוגר תואר ראשון בניהול וכלכלה מהאוני' הפתוחה, מוסמך בלימודי מנ"ע משלוחת אוני' דרבי בישראל	משנה למנכ"ל וסמנכ"ל שיווק ומכירות בחברה וקודם לכן מנהל פעילות החברה הבת, אורד מערכות

⁸ מר גופר כיהן עד ליום 12 בינואר 2021 כסמנכ"ל שיווק ומכירות בחברה וכמשנה למנכ"ל החברה. ביום 12 בינואר 2021 מונה מר גופר לתפקיד מנכ"ל החברה. לפרטים נוספים ראו תקנה 21א(1) לעיל.

מר יוחאי שוחט	059035519	29.8.1964	סמנכ"ל כספים	1.4.2019	לא	לא	לא	בוגר תואר ראשון בכלכלה ומני"ע ותואר שני במני"ע מהאוני' העברית	סמנכ"ל כספים באורד בע"מ
מר אופיר אדוט	037052800	21.7.1985	חשב	1.5.2020	לא	לא	לא	בוגר B.A. מני"ע בהתמחות חשבונאות מהמכללה למנהל	רואה חשבון (Manager) בקוסט פורר גבאי ושות'
מר יקיר ויצמן	031902414	10.1.1975	מנהל מחלקת פרויקטים	1.8.2012	לא	לא	לא	בוגר הנדסאי תכנה מהמכללה הטכנולוגית באר שבע	מנהל תחום פרויקטים בחברה
מר משה אברהם	057994881	18.3.1963	מנהל מחלקת שירות	1.4.2019	לא	לא	לא	בוגר מני"ע, המכללה למנהל. קורס קב"טי אל על ונציגויות שב"כ, השתלמות בנושא אבטחת מידע וסייבר, אוני' אריאל	מנהל תחום ביטחון בחברה
מר דרור מנדלוביץ	029661691	22.7.1972	מנהל מחלקת מכירות	12.1.2021	לא	לא	לא	בוגר הנדסאי בניין, מכללת תל אביב	מנהל מחלקת מכירות וקודם לכס מנהל מכירות בחברה
מר דניאל שפירא	052755998	21.07.1954	מבקר פנים	22.6.2017	לא	לא	לא	בוגר תואר בחשבונאות וכלכלה מאוני' בר-אילן	בעל משרד ראיתי חשבון מבקר פנים של חברות ציבוריות הנסחרות בארץ ובחול"ל

תקנה 26: מורשה חתימה של התאגיד

לחברה אין מורשי חתימה עצמאיים.

תקנה 27: רואה החשבון המבקר של התאגיד

שם: בריטמן, אלמגור, זהר ושות'.
מען: רחוב מעלה השחרור 5, חיפה.

תקנה 28: שינוי בתזכיר ו/או בתקנון החברה

בשנת הדיווח לא נעשה כל שינוי בתקנון החברה.

תקנה 29: המלצות הדירקטורים בפני האסיפה הכללית, והחלטותיהם שאינן טעונות אישור האסיפה הכללית והחלטות אסיפה כללית מיוחדת:

החלטות אסיפה כללית מיוחדת:

(1) ביום 3 בפברואר 2022 אישרה האסיפה הכללית את מדיניות התגמול החדשה של החברה שבתוקף לתקופה של שלוש שנים, החל מיום 14 במרץ 2022. לפרטים ראו דוח זימון האסיפה מיום 19 בינואר 2022 (מס' אסמכתא: 2022-01-008619) אשר נכלל בזאת על דרך ההפניה.

(2) ביום 29 במרץ, 2022 קיבלה האסיפה הכללית של בעלי המניות של החברה את ההחלטות הבאות: (א) לאשר את מינויו של מר אילן בן גיגי, המכהן כדירקטור בחברה, לכהונה כיו"ר דירקטוריון החברה; (ב) לאשר את תנאי כהונתו והעסקתו של מר אילן בן גיגי כיו"ר הדירקטוריון של החברה; (ג) לאשר יעדים מדידים למענק לשנת 2022 של יו"ר הדירקטוריון של החברה. לפרטים ראו דוח זימון האסיפה מיום 20 בפברואר 2022 (מס' אסמכתא: 2022-01-017571), אשר נכלל בזאת על דרך ההפניה.

(3) ביום 28 בנובמבר 2022 קיבלה האסיפה הכללית של בעלי המניות של החברה החלטה לאשר את מינויו מחדש של מר גידי אלטמן כדירקטור חיצוני בחברה, לתקופת כהונה נוספת בת שלוש (3) שנים, שהחלה ביום 29 בנובמבר 2021.

תקנה 29א': החלטות החברה

פטור, ביטוח או התחייבות לשיפוי לנושא משרה בחברה שבתוקף בתאריך הדוח:

1. ביום 12 בינואר, 2020 אישרה האסיפה הכללית של החברה, את הארכת תוקפם של כתבי שיפוי ופטור לדירקטורים ולנושאי משרה בחברה, הנמנים על בעלי השליטה בחברה או קרוביהם. לפרטים נוספים ראה תקנה 22 לעיל.

2. ביום 26 בינואר, 2023 אישרה ועדת התגמול של החברה את חידוש התקשרות החברה עם AIG בפוליסת ביטוח לדירקטורים ונושאי משרה בחברה. לפרטים נוספים ראה תקנה 22 לעיל.

תאריך: 28 במרץ, 2023

יוסי גופר

מנכ"ל

אילן בן גיגי

יו"ר ישיבת הדירקטוריון

(א) הצהרת מנהל כללי לפי תקנה 9ב(ד)(1):

הצהרת מנהלים

הצהרת מנהל כללי

אני, יוסי גופר, מצהיר כי:

(1) בחנתי את הדוח התקופתי של אורד בע"מ (להלן: "התאגיד") לשנת 2022 (להלן: "הדוחות");

(2) לפי ידיעתי, הדוחות אינם כוללים כל מצג לא נכון של עובדה מהותית ולא חסר בהם מצג של עובדה מהותית הנחוץ כדי שהמצגים שנכללו בהם, לאור הנסיבות שבהן נכללו אותם מצגים, לא יהיו מטעים בהתייחס לתקופת הדוחות;

(3) לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוחות משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי, תוצאות הפעולות ותזרימי המזומנים של התאגיד לתאריכים ולתקופות שאליהם מתייחסים הדוחות;

(4) גיליתי לרואה החשבון המבקר של התאגיד, לדירקטוריון ולוועדת הביקורת של דירקטוריון התאגיד, כל תרמית, בין מהותית ובין שאינה מהותית, שבה מעורב המנהל הכללי או מי שכפוף לו במישרין או מעורבים עובדים אחרים שיש להם תפקיד משמעותי בדיווח הכספי ובגילוי ובבקרה עליהם.

(5) אין באמור לעיל כדי לגרוע מאחריותי או מאחריות כל אדם אחר, על פי כל דין.

28 במרץ, 2023

תאריך

יוסי גופר, מנכ"ל

(ב) הצהרת נושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים לפי תקנה 9(בד)(2):

הצהרת מנהלים

הצהרת נושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים

אני, יוחאי שוחט, מצהיר כי:

- (1) בחנתי את הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוחות של אורד בע"מ (להלן: "התאגיד") לשנת 2022 (להלן: "הדוחות");
- (2) לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים והמידע הכספי האחר הכלול בדוחות אינם כוללים כל מצג לא נכון של עובדה מהותית ולא חסר בהם מצג של עובדה מהותית הנחוץ כדי שהמצגים שנכללו בהם, לאור הנסיבות שבהן נכללו אותם מצגים, לא יהיו מטעים בהתייחס לתקופת הדוחות;
- (3) לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוחות משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי, תוצאות הפעולות ותזרימי המזומנים של התאגיד לתאריכים ולתקופות שאליהם מתייחסים הדוחות;
- (4) גיליתי לרואה החשבון המבקר של התאגיד, לדירקטוריון ולוועדת הביקורת של דירקטוריון התאגיד, כל תרמית, בין מהותית ובין שאינה מהותית, שבה מעורב המנהל הכללי או מי שכפוף לו במישרין או מעורבים עובדים אחרים שיש להם תפקיד משמעותי בדיווח הכספי ובגילוי ובבקרה עליהם.
- (5) אין באמור לעיל כדי לגרוע מאחריותי או מאחריות כל אדם אחר, על פי כל דין.

28 במרץ, 2023

תאריך

יוחאי שוחט, סמנכ"ל הכספים